

# Oroszlány város Integrált Településfejlesztési Stratégiája

## II. STRATÉGIA



KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

**Készült:** a Belügyminisztérium megbízásából  
a KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002 sz. projekt keretében

**Készítette:** **KD-ITS KONZORCIUM**

**Konzorciumvezető:** ***Közép-Pannon Regionális Fejlesztési Zrt.***

A konzorcium tagjai:

- *Ex Ante Tanácsadó Iroda Kft.*
- *Lechner Lajos Tudásközpont Területi, Építésügyi, Örökségvédelmi és Informatikai Nonprofit Kft.*
- *MAPI Magyar Fejlesztési Iroda Zrt.*
- *PESTTERV Pest megyei Terület-, Település-, Környezet Tervező és Tanácsadó Kft.*
- *TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.*
- *VÁROS-TEAMPANNON Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.*

*Oroszlány – Budapest – Székesfehérvár, 2015.*

# TARTALOMJEGYZÉK

<b>BEVEZETÉS.....</b>	<b>5</b>
<b>1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>8</b>
1.1 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	8
1.2 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	17
<b>2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK .....</b>	<b>19</b>
2.1 Akcióterületek kijelölése .....	20
2.2 Az egyes akcióterületeken megvalósításra kerülő fejlesztések.....	28
2.3 Az akcióterületeken kívüli fejlesztések .....	42
2.4 A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése .....	68
<b>3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM .....</b>	<b>75</b>
3.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása .....	75
3.2 Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások.....	77
3.3 Anti-szegregációs intézkedési terv .....	85
3.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	85
3.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések ..	94
3.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	94
3.3.4 Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring ..	95
<b>4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI .....</b>	<b>96</b>
4.1 Külső összefüggések .....	96
4.1.1 Illeszkedés az EU 2020 tematikus célkitűzéseire.....	98
4.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz .....	101
4.2 Belső összefüggések .....	107
<b>5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI.....</b>	<b>122</b>
<b>6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>127</b>
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek.....	127
6.2 A stratégia megvalósításának szervezeti keretei .....	128
6.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere.....	128
6.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere .....	129
6.3 Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	130
6.4 Monitoring rendszer kialakítása .....	131

<b>MELLÉKLETEK .....</b>	<b>147</b>
<b>1. Partnerségi dokumentumok.....</b>	<b>147</b>
<b>2. A 314/2012 (XI.8.) korm. r. 31.§. szerinti véleményezési szakaszban 2015.06.26.-ig beérkezett         vélemények és válaszok táblázata.....</b>	<b>158</b>

## BEVEZETÉS

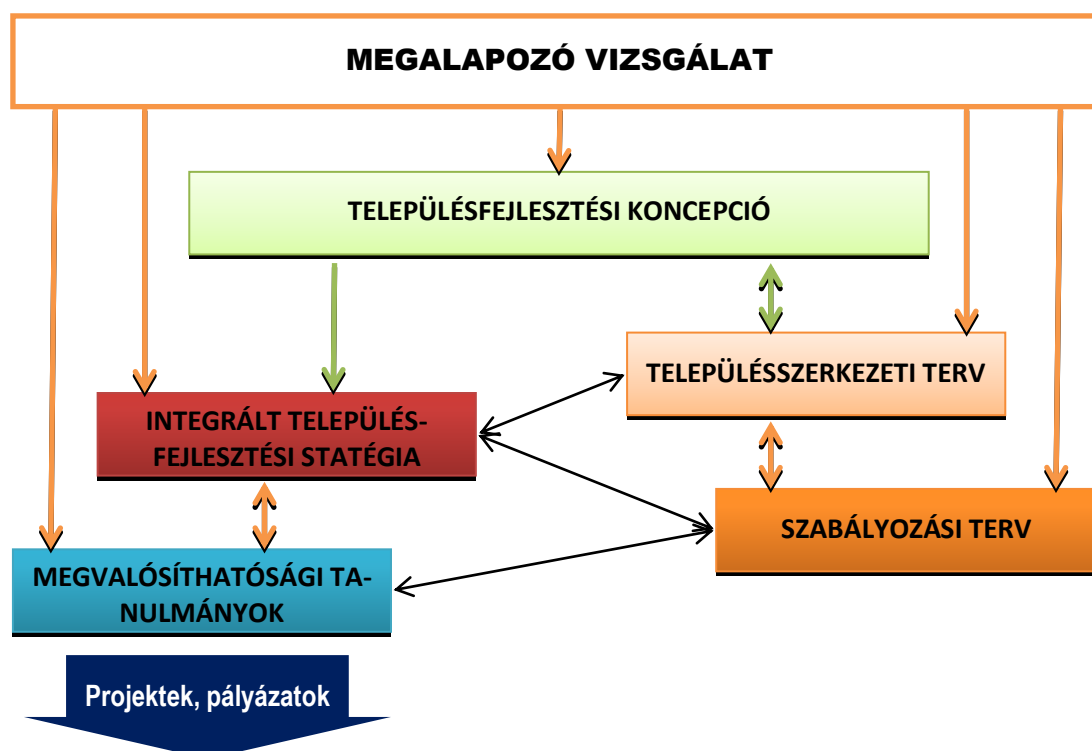
Oroszlány Városa 2010-ben dolgozta ki és fogadta el az Integrált Városfejlesztési Stratégiáját (IVS). Az azóta eltelt időszakban a stratégia megvalósítását befolyásoló belső és külső tényezőkben olyan jelentős változások következtek be, ami indokoltá tette e stratégia felülvizsgálatát, módosítását:

- a 2008-2009-es pénzügyi, gazdasági válságot követően a piaci, befektetői környezet változásai
- demográfiai trendek, a társadalmi környezet megváltozása
- az önkormányzatok feladat- és hatáskörének módosulásai, átalakuló jogszabályi környezet
- a településfejlesztést érintő szakpolitikai és jogszabályi környezet változásai, aminek legfontosabb elemei:
  - Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő **314/2012. (XI.8) Korm. rendelet** megalkotása
  - Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadása: **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció** (elfogadva az 1/2014 OGY. határozattal); **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** 2014. február 1-től hatályos módosítása
  - A **megyei területfejlesztési koncepciók és programok** 2014-ben történt felülvizsgálata, illetve megalkotása, amelyek alapján a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a megye, a megyei jogú városok és a megye többi városát érintő fejlesztések összehangolására
- A változások közt kiemelt jelentőségű, hogy megalkotásra és kidolgozásra kerültek az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakának támogatáspolitikai célkitűzései, és az azokhoz kapcsolódó uniós és hazai tervdokumentumok, jogszabályok:
  - Elfogadták az **EU 2020 Stratégiát**, amelyben az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedést érdekében az EU öt alapcél tűzött ki maga elé a foglalkoztatás, az innováció, az oktatás, a társadalmi befogadás és a klíma/energiapolitika területén. A 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások e célok elérését szolgálják minden tagországban, így Magyarországon is.
  - az EU 2020 stratégiához igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került a **Partnerségi Megállapodás**, amely a hazánkban elérhető uniós források, az Európai Strukturális és Beruházási Alapok eredményes és hatékony felhasználásának hazai alapfeltételeit rögzíti
  - a Partnerségi Megállapodásban foglaltak mentén kidolgozták a következő támogatási időszak **Operatív Programjait**, amelyek nagyobb részét 2015 elejére már az Európai unió is jóváhagyta.
  - Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat tartogató Terület és Településfejlesztési Operatív Programhoz (TOP) kapcsolódóan a stratégia készítésével párhuzamosan zajlik **megyei Integrált Területi Programok (ITP)** tervezése és ehhez kapcsolódóan a városi fejlesztési elképzelések összegyűjtése, rendszerezése.

A Belügyminisztérium EU-s források igénybevételével a **járasszékhelyek** számára pénzügyi és szakmai támogatást nyújt a stratégiai tervezési feladatokhoz a „Fenntartható településfejlesztés a kis-, és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása ” című projekt keretében. Ennek eredményeként az ország összes járásszékhelyére egy időben, egymással párhuzamosan történik a korábbi IVS-ek felülvizsgálata, az Integrált Településfejlesztési Stratégiák (ITS) elkészítése a 314/2012. (XI.8) Kormány rendeletben foglaltaknak megfelelően.

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze

*A településfejlesztési és -rendezési tervek rendszere*



A stratégia elkészítését részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló **Megalapozó vizsgálat**, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A **Megalapozó vizsgálat** számos tématerületet elemezve mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégia-alkotás számára meghatározva a város és az egyes városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, illetve a külső környezet városfejlesztési szempontból releváns jellemzőit. E munkafázis eredményeit külön dokumentumban összegeztük.

A **stratégia-alkotás** fázis a megalapozó vizsgálaton és a településfejlesztési koncepción túl nagymértékben támaszkodott a korábbi IVS-ben foglaltakra és megvalósításának tapasztalataira, továbbá az egyéb releváns helyi koncepciókra és programokra, köztük a Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra. A vizsgálat tárgyát képezte a stratégiában megfogalmazott fejlesztések összhangja a hatályos Településszerkezeti Tervvel is (ami szükség esetén a Szerkezeti Tervre vonatkozó módosítási javaslatokat is

generálhat). Mindezek mellett a stratégia- alkotás fontos inputját jelentette a tervezési folyamatot végigkísérő partnerség (szakmai konzultációk, munkacsoport ülések, workshopok); a helyi társadalom, a gazdasági és civil szféra szereplői véleményének, elképzeléseinek megismerése.

A munka eredményeként megalkotott **Integrált Településfejlesztési Stratégia** jelen dokumentumban ölt testet. E stratégia a város **középtávú** fejlesztési irányait, célrendszerét, az ezek elérése érdekében tervezett beavatkozásokat, továbbá a megvalósítás és nyomon követés eszközeit és módszereit rögzíti. Legfontosabb célja, hogy stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét. A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével a város ki tudja használni fejlődési potenciálját;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) döntő részben meg is valósulnak a 2014-2020-as időtávban, kihasználva az uniós támogatások adta lehetőségeket;
- a városban a fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósulnak meg;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közsféra mellett a magánsféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

# 1 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

## 1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

### OROSZLÁNY VÁROS JÖVŐKÉPE:

Oroszlány bányászvárosból a várostérség egyik sokszínű, innovatív központjává válik, ahol a lakosság, a látogatók, a vállalkozók egyaránt megtalálják számításait.

### ÁTFOGÓ CÉLOK:

Oroszlány a gazdaság és infrastruktúra környezet- és energiatudatos fejlesztése mellett kihasználja turisztikai potenciálját.

A város a bányászat visszaszorulásával egyidejűleg kétségtelenül sikeresen hajtotta végre gazdasági szerkezetváltását. Az ipar további fejlesztését folytatva, a javuló környezeti állapotot kihasználva mód nyílik a meglévő természeti és épített értékekre alapuló turizmus megteremtésére. Ezek sikere pozitívan hatással van a város megtartó erejére és hozzájárulhat a környezeti állapot javulásához.

Oroszlány épített környezetének energiahatékony, komplex korszerűsítése, közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a javuló közműellátottság következtében a városi élet minősége, természeti és környezeti állapota egyre javul.

A városi komfort növeléséhez (ami erősíti a lakosságmegtartó képességet, a társadalmi kohéziót és jótékonyan hat a gazdasági teljesítményre) fontos az elérhetőség javítása új közlekedési pályák létesítésével, a meglévők tehermentesítésével, valamint az előregedett közműhálózat és az épületállomány energiatudatos korszerűsítése, a korszerű hulladékkezelés. Ezek önmagukban is javítják a környezeti állapotot (ami a turizmusfejlesztésnek és az egészséges városi életnek fontos feltétele), amihez hozzájárul még a tájsebek megszüntetése és a vizek rendezése, revitalizációja.

Oroszlány magas színvonalú oktatási szakképzési és szociális szolgáltatásokat nyújt a város és vonzáskörzete lakói számára, a kulturális és rekreációs létesítmények, a város közösségi élete pezsgő, a szolgáltató intézmények lehetővé teszik a szabadidő kulturált és színvonalas eltöltését.

A jövőképben és a többi városi célban megfogalmazottak eléréséhez szükséges az oktatás (elsősorban a szakképzés), az egészségügy fejlesztése, a már most is széleskörű szociális ellátás további formáinak megteremtése, a város új arculatának kialakítása.

**VÁROSI SZINTŰ KÖZÉPTÁVÚ TEMATIKUS CÉLOK:****Gazdaság:**

**T1** Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával

Oroszlány a bányászat megszűnéséből fakadó problémákat a helyi gazdaság szerkezetének megváltoztatásával volt képes leküzdeni. A város fejlődése szempontjából alapvető jelentőségű a meglévők megtartása és fejlődésük segítése mellett további vállalkozások vonzása, a helyi vállalkozókra alapzó beszállítói körök kialakítása, az Ipari park fejlesztése. Mivel a gazdasági területek forgalma jelenleg a városon keresztül zajlik (zaj- lég- porszenyezést és balesetveszélyt okozva), a fejlesztések kulcsfontosságú feltétele a közlekedésfejlesztések megvalósulása (Ipari parki feltáró és elkerülő utak, kerékpáros és tömegközlekedés fejlesztése), ami egyúttal tovább mélyíti Oroszlány integrálódását a várostérségbe. A város a környezetkímélő, energiatakarékos, ugyanakkor innovatív technológiák meghonosítását pártolja. Az oroszlányi gazdaság egyik sajátossága az, hogy a helyi munkavállalók jó részének (szak-) képzettsége nem felel meg a helyi igényeknek, ennek következtében nehezen találnak helyben munkát (miközben az igényeket a térségen kívülről elégítik ki); ily módon is csökken a város népességmegtartó ereje. Ahhoz, hogy a gazdaság fejlődése minél inkább a helyi lakosságot szolgálja, meg kell teremteni az igényekhez igazodó diák és felnőtt szakképzést (ehhez kapcsolódóan a munkaerőpiaci igények monitorozását), tanműhely létrehozásával is, együttműködve az ipari park vállalkozásaival. Oroszlány máris sok szállal kötődik a három város (Tatabánya, Tata, Oroszlány) nevével fémjelzett várostérséghez. Ahhoz, hogy a kapcsolat a jövőben még inkább az együttműködésen alapuljon, egyrészt a térségi funkciók megosztása, másrészt a "piaci rések" megtalálása szükséges. A fejlesztések eredményeképpen növekedhet a foglalkoztatottság, a vállalkozói aktivitás, a vállalkozások száma és azok bevétele, a kerékpáros és közösségi közlekedést választók aránya.

**T2** A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.

A város gazdaságának fenntartható fejlesztéséhez szükséges, hogy az több lábon álljon. Az ipar mellett a turizmus fejlesztése kézenfekvő, hiszen a környezetszennyező bányászat megszűnésével és az erőmű környezatkímélőbb tüzelőanyagra tervezett átállításával a város és környéke környezeti állapota látványosan javul, meglévő természeti értékei vonzóbbá válnak. A turizmus fejlesztésének feltételeit meg kell teremteni, létrehozva a turisztikai értékek feltárásával, attrakciók létesítésével, menedzselésével, városmarketinggel foglalkozó szervezeteket, csatlakozva valamely térségi TDM szervezethez (Tata, Mór). A turizmus fejlesztése a külterület épített és természeti értékein (Majk, a vértesi romok, erdők és vizek) alapul, kihasználva és megújítva a bányászat során kiépült út- és infrastruktúra-hálózatokat, felhasználva az amúgy is szanálendő, rekultiválendő volt bányászati területeket. Mindennek eléréséhez a szívós marketingmunkával együtt (melynek eredményeként Oroszlányról a vonzó természeti környezetre asszociálnak majd,) szükséges a város és Majkpuszta (a remeteség és a Bányamúzeum) közti közvetlen közúti kapcsolat megteremtése, a Bányászati múzeum környékének turisztikai központtá ("a Vértesséki kapuja") fejlesztése, bel- és külterületen szálláshelyek kialakítása. A fejlesztések eredményeként növekedhet a kül- és belföldi turisták száma, pénzköltése, a vendégéjszakák száma, de a foglalkoztatottság, a vállalkozói aktivitás, a vállalkozások száma és azok bevétele, az elégedettség a települési környezet minőségével.

**Épített és természeti környezet:**

**T3** A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése

Oroszlány az 1950-es években kis faluból hirtelen vált várossá, ami meghatározza a városszerkezetet és a településképet is. Korszerű, a lakosság számára vonzó városközpontot kell létrehozni, melynek központi tere a revitalizált Fő-tér, de magába foglalja a tovább fejlesztendő igazgatási központot (Polgármesteri Hivatal, Járási Hivatal) is. Meg kell teremteni a közösségi élet, szolgáltatások és kiskereskedelem hiányzó tereit (amire van fizetőképes kereslet, ám azt jelenleg a térség más városaiban költik el), korszerűsíteni a meglévőket. Folytatni kell az épületállomány energetikai és esztétikai korszerűsítését, feljeszteni és új funkciókkal ellátni a közparkokat és a lakótelepi zöldfelületeket, hogy ezek a közösséget erősítő tereké váljanak. A szegregációval fenyegetett külterületi volt zártkertek (Német, Nyíres dűlők) problémájára a terület fejlesztésével (pl. utak, közvilágítás, térfigyelő rendszer, közművek vagy közműopótlók kiépítése) és "soft" eszközökkel (képzés, támogatási rendszerek) kell megoldást találni. A fejlesztések eredményeként növekedhet az elégedettség a települési környezet minőségével valamint a közösségi közszolgáltatást nyújtó, szabadidős terekkel. Csökkenhet a rossz lakhatási körülmények között élők száma, a primer energia-felhasználás, és nőhet a megújuló forrásokból előállított energiamennyiség.

**T4** A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében

A város gazdasági fejlődésének, a lakosság életminősége növelésének alapvető feltétele a közlekedési kapcsolatok fejlesztése, elsősorban az ipari park megközelíthetőségének a város elkerülésével, melynek forgalma jelenleg a város főutcáját terheli, akadályozva ezzel az élhető városközpont kialakulását. Ennek elérése érdekében a város a környező településekkel (Környe, Kecskéd, Dad, Bokod) és a NIF-el együttműködve tervezi a város és az M1 autópálya közti új kapcsolat létesítését, aminek megvalósíthatósági tanulmánya 2015-ben készül el. Szükséges a városi utcák burkolatának ütemezett felújítása, a hiányzó szilárd burkolatok és járdák kiépítése, a vasútállomás (mint a város egyik "kapuja") és környéke rekonstrukciója, új buszmegállók létesítése és a meglévők korszerűsítése. Ehhez kapcsolódik az előregedett közműhálózat szakaszos cseréje. A kerékpárút-hálózat bővítése a városi élet és a turizmus fejlesztése érdekében is elengedhetetlen. A város fejleszteni kívánja a kiépített távhőszolgáltatást, szorgalmazva a Vértesi Erőmű átállítását környezetbarát tüzelőanyag használatára. A szennyvízhálózat Bokod-Oroszlány közti gerincvezetékének megépülésével lehetővé válik a Bokodi-tavi üdülőterületek ingatlanainak a hálózatra kötése. A város több pontján megoldandó a felszíni (csapadék) vízvezetés. A fejlesztések eredményeképpen növekedhet a kerékpáros és közösségi közlekedést választók aránya, a szennyvízhálózatra kötött ingatlanok száma, az elégedettség a települési környezet minőségével, csökkenhet a szennyvizek okozta környezetterhelés.

**T5** A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímatudatos-ság szem előtt tartásával.

Oroszlány napjainkig hordozza a megszűnt bányászat örökségét számos rekultiválandó terület (zagyatároló, külszíni FT5ejtés) és barnamező formájában. Remek természeti adottságai ezek megszüntetésével tudnak majd teljes mértékben érvényesülni, lehetővé téve az egészséges, színvonalas városi életet éppúgy, mint a turizmus fejlesztését. Az Által-ér vízgyűjtőjének több települést érintő rendezése keretében szükséges a város többi vízfolyásának, tavainak revitalizációja, valamint a "villámárvizek" hatásainak kivédése. Az így elérhető környezeti állapot fenntarthatóságához azonban a gazdaság környezetbarát fejlesztése és monitoring rendszer kiépítése szükséges. Az erőmű már említett átállítása mellett a város szorgalmazza a lakossági, intézményi, gazdasági energiahatékonyság növelését

célzó projekteket (pl. megújuló energiák használata, épületek hőszigetelése, led-es közvilágítás). A térségi hulladéklerakó bővítése mellett a hulladékhasznosítás további fejlesztése is városi cél: Oroszlány tervezi a térséget is ellátó hulladékválogató mű létesítését. A fejlesztések következtében növekedhet a villámárvizek ellen védett ingatlanok (és lakosság) száma, az elégedettség a települési környezet minőségével, csökkenhet a rekultiválandó területek száma és mérete, a primer energiafelhasználás, és nőhet a megújuló forrásokból előállított energiamennyiség.

#### Társadalom:

**T6** A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése

Oroszlány jövőképeének megvalósulása elképzelhetetlen szoros városi közösség, nagyfokú szolidaritás nélkül. Ennek érdekében ki kell alakítani a város 21. századi új arculatát (a hiányzó közösségi terek létrehozásával, a helyi - nyomtatott és online média fejlesztésével, városi programkínálatokkal, fesztiválokkal); meg kell teremteni és sikeresen működtetni a városmarketinget, támogatni és erősíteni a civil szférát. E mellett a város kiemelten kezeli az oktatási intézmények energiahatékony rekonstrukcióját, felszerelésük korszerűsítését. Mivel a várostérség oktatási intézményei több településről is vonzzák a tanulókat, a város támogatni kívánja a közeli településekre járó tanulókat, így egyszerre erősítve a várostérséghez tartozást és a város megtartó erejét. Bár a környezet állapotának javulása pozitívan hat a lakosság egészségére, a város fontosnak tartja az egészségügyi alapellátás fejlesztését, sürgősségi központ kialakítását, hiszen ez közvetlenül kihat a lakosság életminőségére és gazdasági teljesítményére. A szociális ellátás intézményeinek rekonstrukcióján és bővítésén túl új ellátási formák (idősek otthona) és szociális projektek (fecskeház, "önkormányzati gazdaság" a hátrányos helyzetűek segítésére, közcélú foglalkoztatás kiterjesztése megváltozott munkaképességűekre) bevezetését is tervezik. A fejlesztések következtében növekedhet a civil szervezetek és a szociális vállalatok-intézmények száma, az elégedettség a közösségi, szabadidős közszolgáltatást nyújtó terekkel és intézményekkel, nőhet a kulturális intézményeket látogatók száma, csökkenhet az oktatásban a lemorzsolódók aránya, javulhat az egészségügyi szolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés.

#### VÁROSRÉSZI (TERÜLETI) CÉLOK:

- **V1** Falu/Ófalu: Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével,
- **V2** Óváros: A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása.
- **V3** Újváros: Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése
- **V4** Haraszt-hegy és Bányász körút térsége: A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése
- **V5** Kecskédi úti lakótelep: Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés
- **V6** Borbála lakótelep: Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés
- **V7** Iparterület: Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében
- **V8** Kereskedelmi-szolgáltató terület: Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése
- **V9** Külterület:  
Majk-pusztá: A turisztikai adottságok kihasználása az idegenforgalmat ösztönző feltételek javításával, új turisztikai attrakciók létesítésével

Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése a szociális szolgáltatások erősítésével és területfejlesztéssel

**V1 Falu/Ófalu: Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével**

A Falu/Ófalu Városrész a várossá válás előtti település megmaradt része, mely karakteresen eltérő jellegű a többitől. Falusias utca- és telekszerkezete, épületállománya, még meglévő (elsősorban szlovák) nemzetiségi hagyományai megőrzésre érdemesek. Az épületek nagy többségének energetikai korszerűsítése (hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés) szükséges. A közműhálózat is elöregedett, egyes utcák csapadékvíz-elvezetése nem megoldott. Az utak burkolata felújításra szorul, néhány utcaszakaszon nincs szilárd burkolat, kiépített járda. Középtávon a közvilágítás energiatakarékos korszerűsítése indokolt. A fejlesztések révén javul a városi komfort, csökkenhet az épületek üzemeltetési költsége, csökken a környezetterhelés, ezáltal javul a környezet állapota.

**V2 Óváros: A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása**

A múlt század 50-es éveiben szocreál lakótelepként kiépült Óváros épületei a kor lehetőségeinek megfelelően kisebb méretű és alacsony komfortfokozatú lakásokat tartalmaztak. Bár ezek nagy része az eltelt idő alatt átesett kisebb-nagyobb felújításokon, az épületállomány nagy része leromlott. Önkormányzati kézben a legrosszabb állapotú épületek maradtak (Petőfi udvar és környéke), ezek némelyikét (ún. "Zöld tömb, Sárga tömb") lebontották, a megmaradtak felújítása megkezdődött. A Rákóczi utca mentén, piaci alapon is megindult néhány épület korszerűsítése. Az épületek közötti zöldfelületek megújítása is szükséges, az elöregedett közműhálózattal, útburkolatokkal, közvilágítással együtt. A közterületek rendezése során parkolóhelyeket, gyalogos és kerékpárutakat kell kialakítani. A városrész rehabilitációjához az ott élők felzárkóztatását segítő "soft" programokat is indít az önkormányzat. A városrész Oroszlány igazgatási és szociális intézményközpontja, de több oktatási intézmény is áll itt, ezek energiahatékony felújítása és a szociális intézmények kapacitásbővítése is szerepel a tervek között. Folytatni kell a "Szolgáltató Városközpont", a Járási hivatal (volt Arany János iskola) épülettömbjének kialakítását, funkcióváltását. A fejlesztések révén javul a városi komfort, csökkenhet az épületek üzemeltetési költsége, csökken a környezetterhelés, ezáltal javul a környezet állapota. A szociális és antiszegregációs intézkedések révén javul az érintettek helyzete, enyhülnek a társadalmi feszültségek, nő a társadalom kohéziója.

Oroszlány városának jelenleg nincs elkülöníthető városközpontja, szívesen használt, látogatott közterei. Az egymás mellé épült lakótelepek-lakóterületek nem is kínálnak ilyen tereket, az egy Fő-tér kivételével, ez azonban jellegtelen, leromlott állapotú épületekkel van körülvéve, maga a tér is erősen lepusztult. Revitalizálásával, a környező épületek rekonstrukciójával, vonzó funkciókkal töltve fel azokat, valamint a tér burkolatainak és zöldfelületeinek megújításával vonzó központtá válhat.

**V3 Újváros: Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése**

Az Újváros blokkos és házgyári panellakótelepei az eltelt évtizedek alatt leromlottak, az épületek éppúgy, mint a köztes területek útjai, parkolói. Ezért ebben a városrészben is szükséges a közművek, az útburkolatok a zöldfelületek rekonstrukciója, az épületek energetikai korszerűsítése, homlokzat-

felújítása. A közterületek felújítása során fejleszthető a gyalogos és kerékpáros közlekedés rendszere, enyhíthetők a parkolási gondok. Szükséges a hidak állapotának felmérése és felújításuk. A városrészben több oktatási intézmény található, melyek fejlesztésre szorulnak. A vasútállomás és környezetének rekonstrukciója, akadálymentesítése, P+R és B+R parkolók létesítése már csak azért is fontos, mert ez Oroszlány egyik "kapuja". A vasút két oldalán lévő városrészek közti gyalogos és kerékpáros összeköttetés fejlesztése szükséges. E fejlesztések megvalósulása javítja a városrészek elérhetőségét, javul a városi komfort, csökkenhet az épületek üzemeltetési költsége, csökken a környezetterhelés, ezáltal javul a környezet állapota.

A városrész ékessége a két tó, a Felső- és a Malom-tó. Az Által-ér vízrendszerének rendezéséhez kapcsolódóan a tavak rendbetétele, revitalizálása szükséges. Erre épülve a tavakat környező zöldfelületek fejlesztésével a Felső-tó a város egyik fontos rekreációs központja lehet (pihenőpark), a Malom-tó pedig sport és rekreációs központtá válhat (kajakpálya, a tó körül futókör stb. építésével). Sikeres fejlesztések esetén a lakosság komfortérzete, egészségi állapota javul, ugyancsak javul a környezeti állapot.

**V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége:** A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése

A Haraszt-hegy és Bányász körút térsége nevének megfelelően két, jól elkülöníthető részből áll: a Bányász körút térsége családi házas lakóterület, melynek közmű-, út-, közvilágítási hálózata a város más részeihez hasonlóan felújítandó, a nagyrészt sok évtizede épült épületek korszerűsítése (fűtés, energia, hőszigetelés) szükséges. Északi része a Haraszt-hegy, döntően zöldfelület, a domb tetején a víztoronnyal, oldalában és aljában lakóházakkal és intézményekkel (iskola, kollégium, templom, uszoda, sportcsarnok). Az oktatási intézmények és a strand-uszoda fejlesztésén túl, a zöldfelületek intenzívebb használatával és megújításával a Haraszt-hegy a város szabadidős-, rekreációs- és (elsősorban szabadtéri) rendezvényközpontjává válhat.

**V5 Kecskédi úti lakótelep:** Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés

Beépítése az 1980-as években kezdődött el és azóta is tart. A vasút mentén gazdasági terület van, egyébként lakóterület, döntően családi házas beépítéssel. Befejezetlensége miatt (is) hiányoznak a közterületek, közösségi terek, központ, szolgáltatások és kereskedelem, a már beépült rész ezeknek nem is hagyott helyet. Hiányoznak a közcélú zöldfelületek, ezek fejlesztése szükséges. A többi városrészről a vasútvonal elvágja, csak egy helyen van velük közúti kapcsolata. A vasúton átvezető új gyalogos és kerékpáros összeköttetéssel javulhat a városrész elérhetősége. A régebben épült lakóépületek energiatudatos korszerűsítése, a közvilágítás energiatakarékos megújítása, az utcák forgalomtechnikai fejlesztése szükséges, ezek révén javul a városi komfort, csökkenhet az épületek üzemeltetési költsége, csökken a környezetterhelés, ezáltal javul a környezet állapota.

**V6 Borbála lakótelep: Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés**

Az 1950-es évektől folyamatosan beépült családiházas lakóterület; központ, nagyobb közterületek, (az óvoda és az orvosi rendelő kivételével) közintézmények, és lényegében kereskedelem-szolgáltatás nélkül. A már "beállt" városrészben ezek számára nincs is szabad terület. A városrészben több utca burkolatlan (Erkel F., Vasút sor, Katona J. utcák, a 13119; 2115/2 hrsz. utcák). A többi városrésztől a vasútvonal elvágja, csak két helyen van velük közúti kapcsolata. Az intézmények fejlesztésén és korszerűsítésén túl a lakóépületek energiatudatos korszerűsítése, a közművek, a közvilágítás energiatakarékos megújítása, az utcák forgalomtechnikai fejlesztése ebben a városrészben is szükséges. A kevés meglévő közcélú zöldfelület fejlesztése a városi élet komfortját növelné.

**V7 Iparterület: Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében**

A terület a város déli szélé, eredetileg (és részben ma is) a barnamezős volt bányaterületek. Funkciójából adódóan a területen semmiféle közszolgáltatás, vagy igazgatási, kereskedelmi, oktatási intézmény sem található. A városrészhez tartozónak tekintjük a rendezési tervben szereplő, még be nem épült, részben külterületre eső fejlesztési területet is. Az Ipari Park fejlesztése a város jövője szempontjából meghatározó jelentőségű. A fejlesztésnek (és a város egészének) nagy lendületet adna a Tatabánya - Környe - Bokod elkerülő út, valamint ennek az Ipari park fel (is) vezető bekötésének megépülése, így Oroszlány a szomszédos települések, az Ipari Park pedig ezen kívül Oroszlány belterületének érintése nélkül válna elérhetővé. Az Ipari Park fejlesztésének másik kulcsfontosságú eleme a belső feltárási utak és a kapcsolódó infrastruktúra megépítése, valamint az Ipari Parkot a 8143 sz. úttal összekötő út megvalósítása. A város és az Ipari Park vállalkozásainak érdekét egyaránt szolgálja a helyi szakképzés megteremtése és a közös marketing tevékenység. A sikeres fejlesztések új munkahelyeket, a város bevételeinek növekedését, a környezetterhelés csökkenését eredményezik.

**V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület: Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése**

A terület lényegében a Szennyvíztisztító területét, valamint a meglévő áruházak területét és a tőlük ÉK-re eső fejlesztési területet foglalja magába. Cél a kereskedelmi, szolgáltató egységek további betelepülésének elősegítése.

**V9 Külterület:**

Majk-pusztá: A turisztikai adottságok kihasználása az idegenforgalmat ösztönző feltételek javításával, új turisztikai attrakciók létesítésével

Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése a szociális szolgáltatások erősítésével és területfejlesztéssel

**Majk-pusztá:** Oroszlány kétségtelenül jó természeti-turisztikai adottságainak kihasználásához a megfelelő kiindulópont az országhatárokon is túlnyúló vonzerejű, műemléki védettségű Majki remeteség és környéke, elsősorban a Bányászati Múzeum területe. Ez a terület alkalmas a Múzeumon kívül új turisztikai központ (a "Vértess Kapuja") megépítésére, ami a környék túraútvonalainak attrakcióinak kiindulópontja lehet. A területen mód van új turisztikai attrakciók (pl. kisvasút) létesítésére, szállás-

és vendéglátóhely kiépítésére. A sikeres fejlesztések új munkahelyeket, a város bevételeinek növekedését eredményezik, pozitívan változhat a város ismertsége, megítélése.

Német, Nyíres dűlő: a belterülettel közvetlenül határos kertművelésű terület (volt zártkert). Az elmúlt években egyre többen állandó lakhelyként használják: részben a városból kitelepülők, részben (a segélyezési gyakorlat miatt) Oroszlányba költözők. A terület jelen állapotában (a kis telekméret, keskeny utcák, a közművek hiánya miatt) nem alkalmas tömeges lakáscélú használatra, ami konfliktusokat gerjeszt. Az önkormányzat a tulajdonában lévő telkeken kertművelés-képzést nyújt az itt élőknek, hogy segítse integrálódásukat, visszatérésüket a munkaerőpiacra. Mindamelllett a területhasználati konfliktus megoldást igényel. Az "önkormányzati gazdaság" fejlesztése mellett a betelepülést csökkentő, a városba visszatelepülést segítő, a hátrányos helyzetű lakosság felzárkóztatását célzó szociális programokra van szükség, ami a társadalmi feszültségek csökkenését, a kohézió és a szolidaritás erősödését eredményezheti.

Az egyes célokhoz tartozó indikátorokat és célértékeket a 6.4. fejezet 6.4-1. táblázata tartalmazza.

1.1-1. táblázat: Az ITS célrendszere és a célok közti hatások

Jövőkép		Oroszlány bányászvárosból a várostérség egyik sokszínű, innovatív központjává válik, ahol a lakosság, a látogatók, a vállalkozók egyaránt megtalálják számításait.					
Átfogó cél		Oroszlány a gazdaság és infrastruktúra környezet- és energiatudatos fejlesztése mellett kihasználja turisztikai potenciálját.		Oroszlány épített környezetének energiahatékony, komplex korszerűsítése, közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a javuló közműellátottság következtében a városi élet minősége, természeti és környezeti állapota egyre javul.		Oroszlány magas színvonalú oktatási szakképzési és szociális szolgáltatásokat nyújt a város és vonzáskörzete lakói számára, a kulturális és rekreációs létesítmények, a város közösségi élete pezsgő, a szolgáltató intézmények lehetővé teszik a szabadidő kulturált és színvonalas eltöltését.	
(hatott tényezők)		Gazdaság		Épített és természeti környezet			Társadalom
Részcélok - Tematikus célok		T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködések-re épülő kihasználása.	T3 A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímaturtudatosság szem előtt tartásával.	T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
(ható tényezők)							
Gazdaság	T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával						
	T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködések-re épülő kihasználása.						
Épített és természeti környezet	T3 A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése						
	T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében						
	T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímaturtudatosság szem előtt tartásával.						
Társadalom	T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése						
		Erős kölcsönhatás		Közepes kölcsönhatás		Gyenge kölcsönhatás	

## 1.2 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

TEMATIKUS CÉLOK VÁROSRÉSZEK	Gazdaság		Épített és természeti környezet			Társadalom
	T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	T3 A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímátudatosság szem előtt tartásával.	T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
V1 Falu/Ófalu: Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzeti-ségi hagyományok további megőrzésével						
V2 Óváros: A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása						
V3 Újváros: Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése						
V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége: A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése						

<b>TEMATIKUS CÉLOK VÁROSRESZEEK</b>	Gazdaság		Épített és természeti környezet			Társadalom
	T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	T3 A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímátudatosság szem előtt tartásával.	T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
V5 Kecskédi úti lakótelep: Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés						
V6 Borbála lakótelep: Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés						
V7 Iparterület: Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében						
V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület: Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése						
V9 A külterület épített és környezeti adottságainak fejlesztése, az együttműködések erősítése						

Fokozottan érvényesíthető cél

Általánosan érvényesíthető cél

Kevésbé érvényesíthető cél

## 2 A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS operatív jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdánál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyíljon konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekttypusokat azonosítottuk:

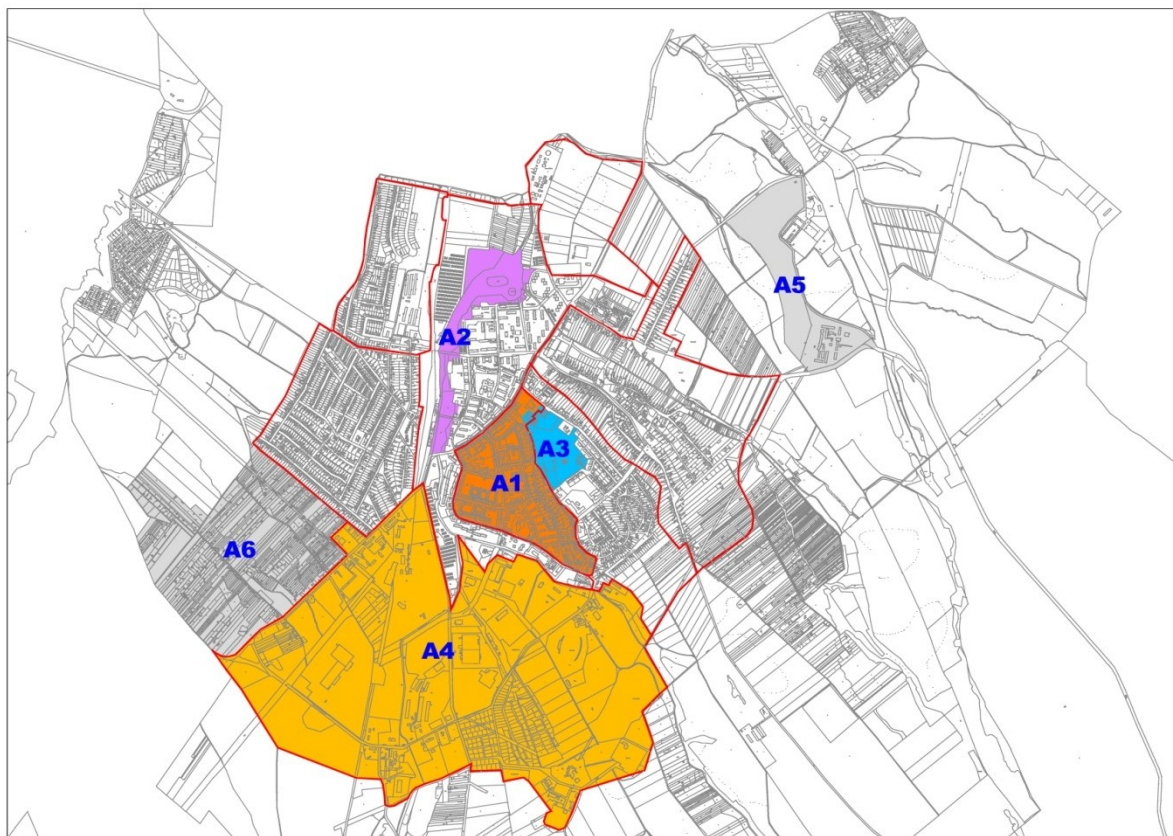
- **Akcióterületi projektek:** Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.
- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. "
- **Hálózatos projektek:** amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.
- **Egyéb projektek:** A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

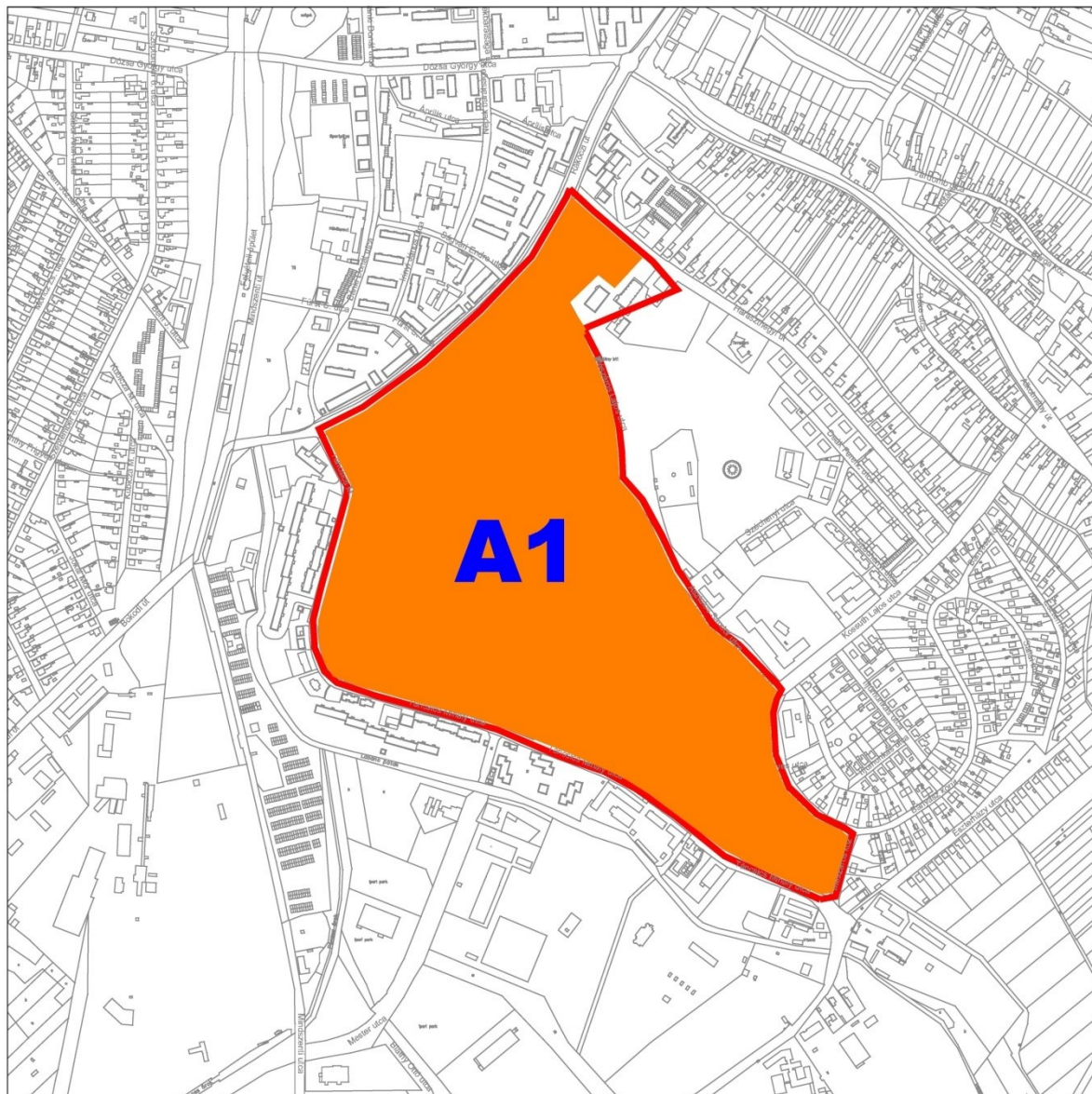
A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják

## 2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE

A város területén hat akcióterületet javasunk kijelölni, ezek egy része az IVS-ben is szerepelt, többé-kevésbé hasonló lehatárolási és akciójavaslatokkal. Az Óvárosban (**A1 - Óvárosi akcióterület**), melynek a sportcsarnok kivételével teljes területe akcióterület, beindulhat a városközpont megújítása, illetve folytatódhat a már megkezdett szociális városrehabilitáció. Az Újvárosban a két tó és környékük (**A2 - Újvárosi tavak akcióterület**, beleértve a vasútállomás környékét is), a Haraszt-hegy és Bányász-körút térsége városrészben a Haraszt-hegyi zöldterületek (**A3 - Haraszt-hegyi akcióterület**, a sportcsarnok, az uszoda és strand területével együtt) akcióterületi fejlesztése indokolt. Tekintettel a teen-dők széles körére (területszerzések, út és közműépítés stb.), az Iparterület városrész egésze javasolt akcióterület (**A4. – Ipari park akcióterület**). Külterületen a leendő Majki turisztikai központ területe (**A5 - Majki akcióterület**), valamint a Német, Nyíres dűlő területe (**A6 - Német és Nyíres dűlő akcióterület**) lett akcióterületként azonosítva.

2.1-1. térkép: Akcióterületek kijelölése Oroszlány közigazgatási területén



**A1 - Óvárosi akcióterület**2.1-2. térkép: Az **Óvárosi akcióterület** Óváros városrészben

Mint a város első és legrégebben épült lakótelepe, az óváros állapota romlott a leginkább. Ebben a városrészben összesen 1700 db lakás található, amely 21,39%-a a város lakásállományának. Bár az eltelt évtizedekben történtek felújítások, a lakások 3,7%-a még mindig alacsony komfortfokozatú, és 3,4%-a a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakás kategóriába tartozik, az egyszobás lakások aránya 12,8%. Mindhárom mutató kevéssel ugyan, de meghaladja a városi átlagot. Az épületállomány avulásának megfelelően az idők során a lakosság is egyre szegényebbre cserélődött, a városrész szlömösödni kezdett. A munkanélküliek aránya 14,9%, a tartós munkanélküliek aránya pedig 8,6%. Az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya a többi városrészhez képest magas, összesen 63,4%-os. A területen két tisztán önkormányzati tulajdonú épület áll, a Petőfi udvarban. Közülük a Petőfi udvar 4-5. sz. épületben a rekonstrukció után 24 szociális bérlakást alakít ki az önkormányzat, egyidejűleg megújítva a környező területet is, közösségi épületet, játszóteret kialakítva; ez tekinthető az akcióterület magjának. Az akcióterület magántulajdonban lévő épületeinek

korszerűsítését, zömmel hátrányos helyzetű lakosságának felzárkóztatását különféle "soft" programokkal (felújítások, lakhatás támogatása, kompetenciajavító, közösségfejlesztő programok), ez indokolja a nagyobb terület lehatárolását.

Az oroszlányi Fő-tér jelen állapotában nem tölti be neve által sugallt szerepét. Sem a tér kialakítása, sem a környező épületek nem teszik vonzó központtá. A tér burkolt és zöldfelületei kevés lehetőséget biztosítanak a találkozásra, szabadidő eltöltésére, rekreációra, vagy rendezvényekre. Az egyetlen térről nyíló épület a Művelődési Központ és Könyvtár épülete, ami ideillő funkció, ám kevés ahhoz, hogy élettel töltsen meg a teret. A tér burkolatainak és zöldfelületeinek megújításával, valamint közösségvonzó funkciók köré telepítésével (akár a meglévő épületek átalakításával, akár új építésével) válhat valódi központtá. A tér mellett (csak az oldalhomlokzat néz rá) áll a Polgármesteri Hivatal épülete. A város igazgatási központja más most is kiterjed a volt Arany János iskola épülettömbjére és területére, ennek folytatása a város egyik célja. Középtávon a Polgármesteri Hivatal is átkerülhet erre a területre.

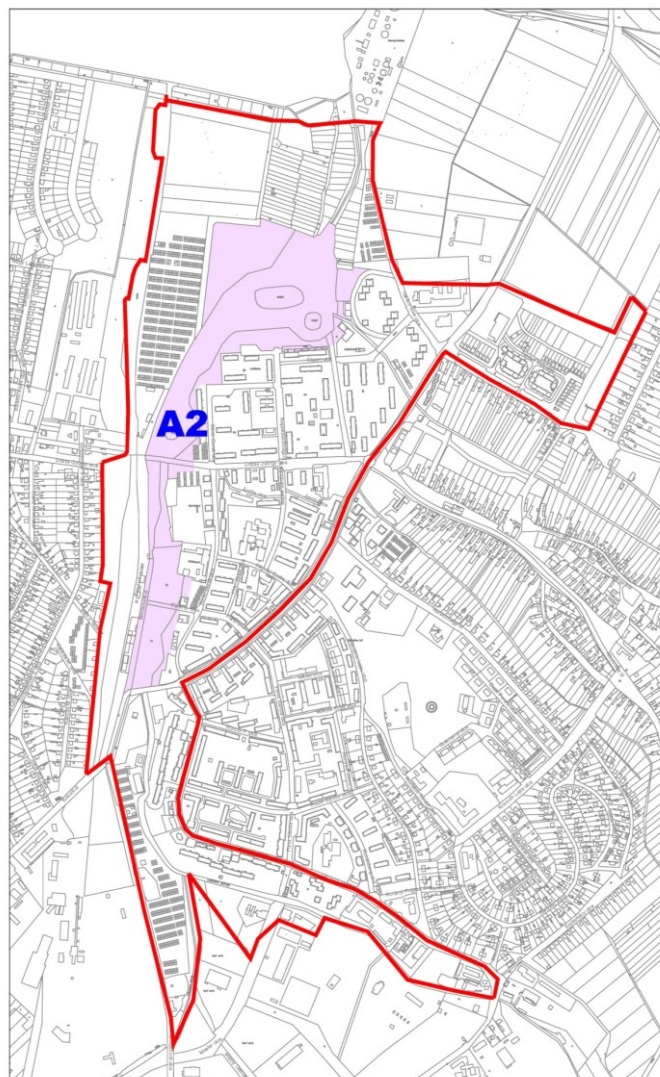
Előzetes lehatárolás: a városrész teljes területe, a sportcsarnok kivételével

Akcióterületi célok: az önkormányzati épületrekonstrukció folytatása, és szociális bérlekások kialakítása, közterületek revitalizálása, közösségi tér kialakítása magántulajdonú épületek energiatudatos rekonstrukciója, közösségfejlesztő, hátrányos helyzetűek támogatása és felzárkóztatása, a Szolgáltató Városház (volt Arany János Iskola és környéke) további fejlesztése, Fő tér megújítása: környező épületek átépítése/bővítése, ellátásuk új funkciókkal, térburkolat, növényzet megújítása

- Kapcsolódó hálózatos projektek: H3, H4, H5, H6, H7, H8, H9, H10, H12
- Kapcsolódó egyedi projekt: E1, E4, E5, E7, E9, E10, E11, E13, E14, E16

**A2 - Újvárosi tavak akcióterület**

2.1-3. térkép: **Újvárosi tavak akcióterület** Újváros városrészben



**A tavak és környezetük rekonstrukciója:** Az újvárosi tavak és környékük Oroszlány egyik városrészében belüli jelentős természeti értéke. A tavak eutrofizálódtak, és bár partjuk zöldfelület, jelen állapotukban nem vonzóak csak kevésbé kihasználtak. A vasútállomás épülete és környezete sem méltó a városhoz, hiányoznak a kiépített parkolók (P+R és B+R), buszmegálló. A tavak és környékük fejlesztésével a terület a város rekreációs és sportkínálatát gazdagítja, ezek egyik központjává válik, a vasútállomás környékének rendezésével (és az épület MÁV általi felújításával) az a város méltó kapuja lehet.

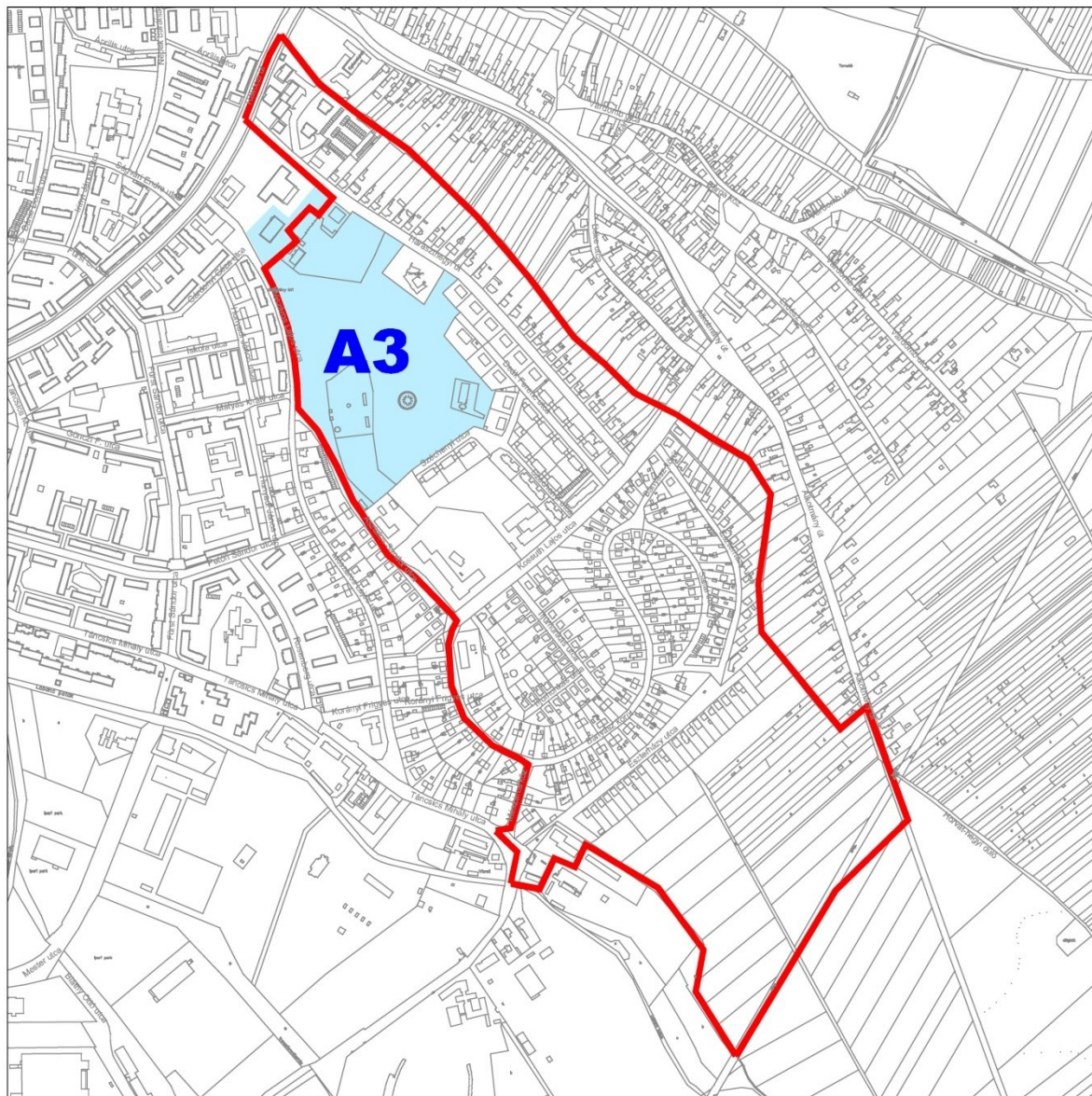
**Előzetes lehatárolás:** Rákóczi út - Vasút utca (mindkét oldal) - vasút - a garázstelep előtti út (hrsz. 2275 és 2277/4) - tópart - Tópart u. - Népek barátsága u. - Bánki Donát u.

**Akcióterületi célok:** Malom-tó (volt Alsó-tó) és környezete fejlesztése: Tó, parti sétány, futópálya építés, parkosítás, kajakpálya a tavon, kajakház a szigeten híddal a partra, Felső-tó és környezete fejlesztése: Tó kotrása, parti sétány kiépítése, parkosítás, a két tó parkrendszerének összekötése, vasútállomás környezetének fejlesztése: parkolók létesítése, parkosítás, gyalogos és kerékpáros kapcsolat a Borbála és Kecskédi városrész felé, gyalogos felüljáró átépítése, akadálymentesítés.

- Kapcsolódó hálózatos projektek: **H1, H7, H8, H9, H10, H12**

**A3 - Haraszt-hegyi akcióterület**

2.1-4. térkép: **Haraszt-hegyi akcióterület** a Haraszt-hegy és Bányász-körút térsége városrészben

**Haraszt-hegyi zöldterület és környezete fejlesztése:**

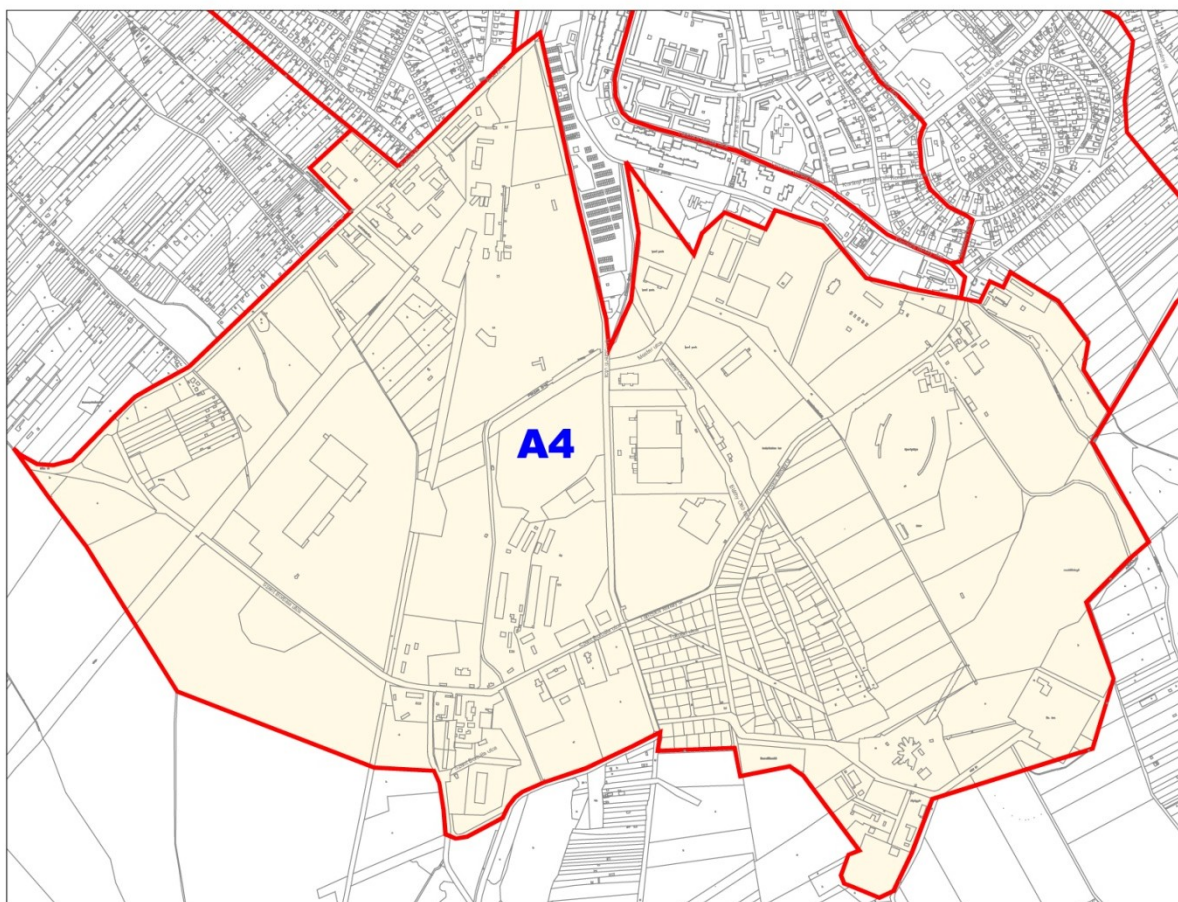
A terület nagy része beépítetlen zöldfelület, jelentősen alulhasznosított. A terület mérete folytán helyet adhat sport, rekreációs, pihenő, szabadidős tevékenységeknek, rendezvényeknek, Oroszlány rekreációs és szabadtéri rendezvényközpontja lehet. A város tervezi a strand és az uszoda fejlesztését, a sportcsarnok felújítását és bővítését.

**Előzetes lehatárolás:** a Sportcsarnok, az Uszoda és a strand területe - Haraszt-hegyi út - Széchenyi István u. - Asztalos J. u. - Mészáros L. u. közti terület

**Akcióterületi célok:** a Sportcsarnok, az Uszoda és a strand fejlesztése, új rekreációs és szórakoztató funkciók, sport-szánkódomb, kerékpár pálya, futópálya, mezítlábas park, zöldfelület megújítása

- Kapcsolódó hálózatos projektek: **H1, H5, H7, H8, H9, H10, H12**

**A4 - Ipari park akcióterület**

2.1-5. térkép: **Ipari park akcióterület az Iparterület városrészben**

**A4: Ipari park fejlesztése:** A volt bányaterületeknek egy részére új vállalkozások települtek (Ipari park), mozaikosan azonban még vannak barnamezős területek. Az iparterületek forgalma a városon keresztül zajlik, jelentős zaj- rezgés- légszennyezést, balesetveszélyt okozva, az utcákat terhelve. A fejlesztést nehezíti, hogy a belső területek feltáratlanok.

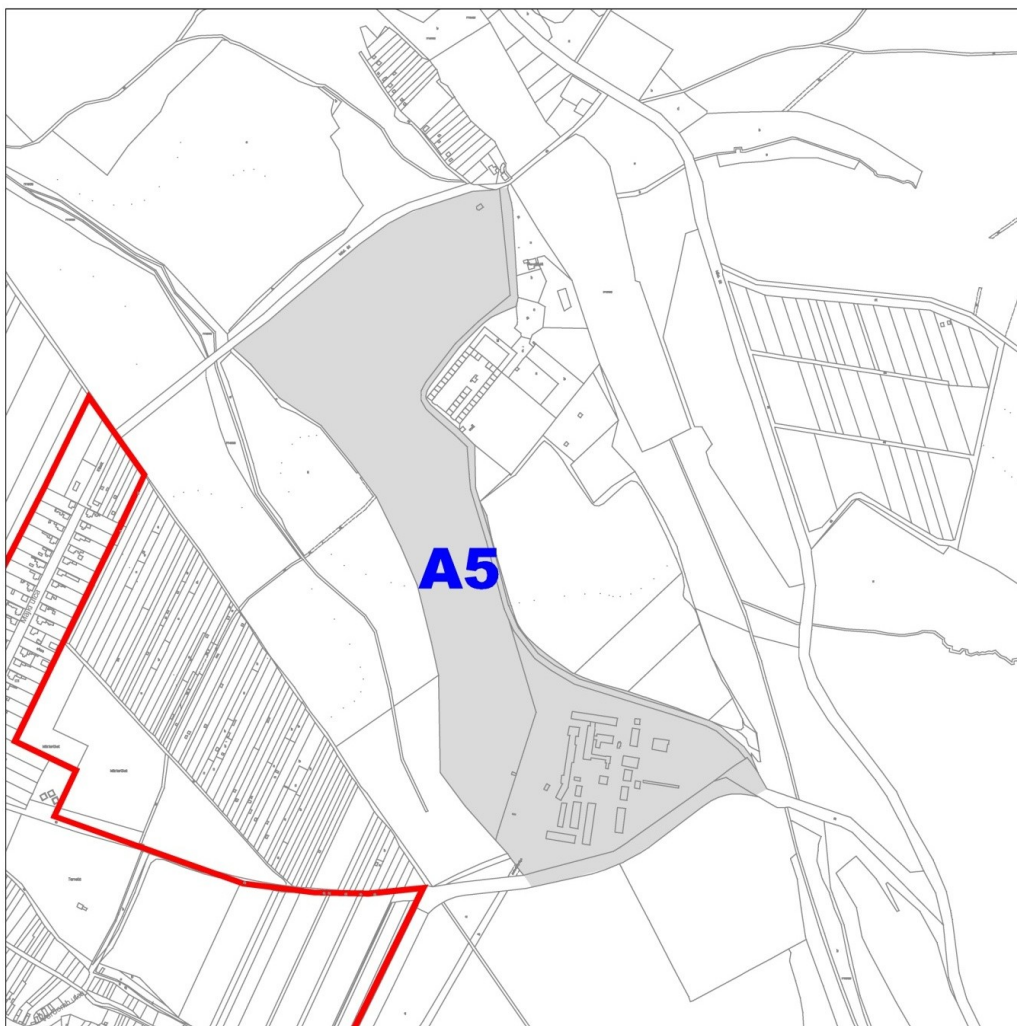
Előzetes lehatárolás: a városrész teljes területe

Akcióterületi célok: ingatlanvásárlás bővítéshez, úthálózat fejlesztése, kerékpáros és tömegközlekedés feltételeinek kialakítása, az Önkormányzat, az üzemeltető és a magánbefektetők együttműködésével létrehozandó "soft" fejlesztések (vállalkozói fórumok, rendezvények, támogató tevékenységek), szakképzés-tanműhely létesítés.

- Kapcsolódó kulcsprojekt: **K1** Az oroszlányi ipari park területének bővítése, ki-szolgáló létesítményeinek fejlesztése. Belső fel-tároló út építése és a hozzá kapcsolódó csapadék szennyvíz és közvilágítási rendszer kiépítése. **K2** Oroszlány – M1-es autópálya kapcsolatának kiépítése (Megyehatár – Bokod – Környe (el-kerülő) főúti paramétereinek kialakítása)
- Kapcsolódó hálózatos projektek: **H1,H4,H5,H9,H12**

**A5 - Majki akcióterület:**

2.1-6. térkép: **Majki akcióterület a Külterület városrészben**

**Majki remeteség és Bányászati Múzeum fejlesztése:**

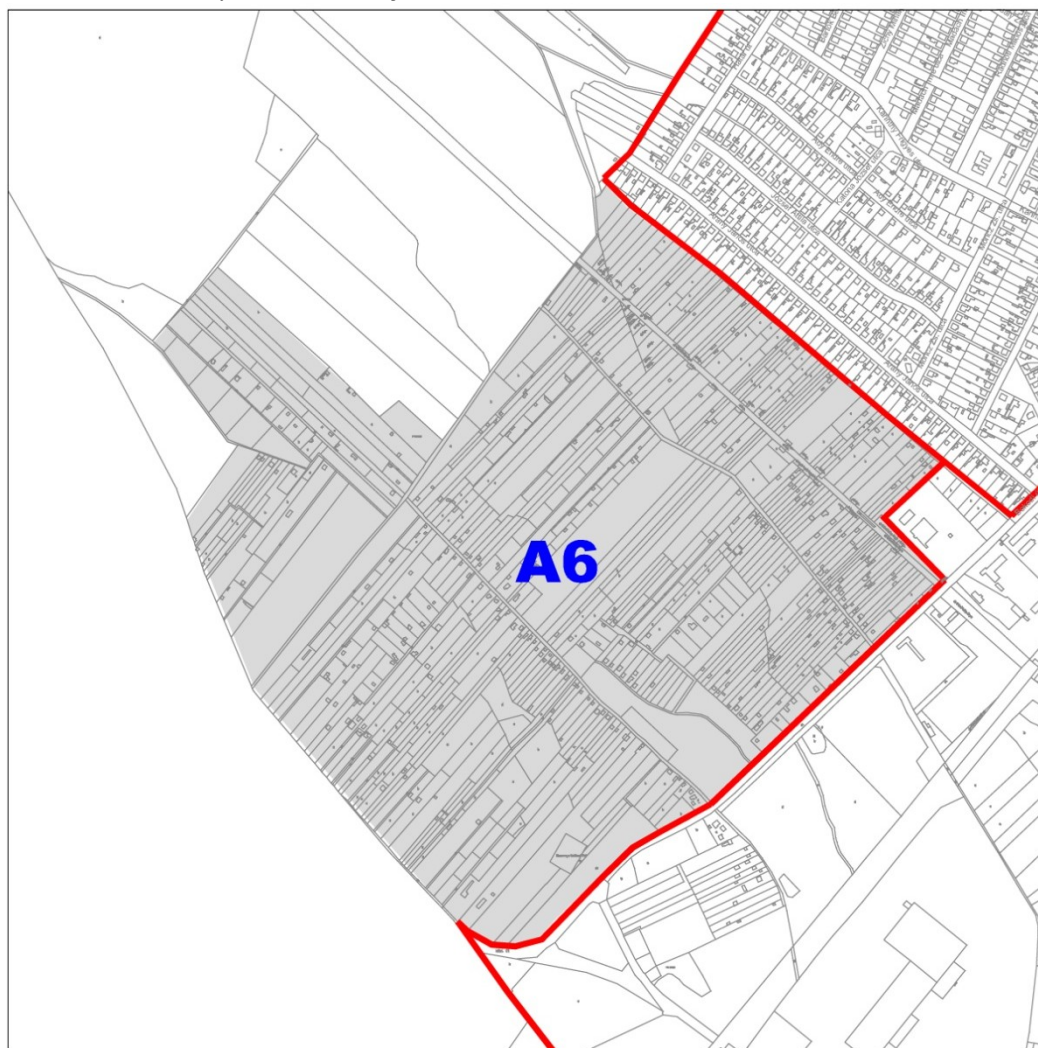
Az ismert műemléki Majki remeteség állami rekonstrukciójának folytatásával annak turisztikai jelentősége csak nő. Kézenfekvő, hogy Oroszlány turisztikai fejlesztéseinek központja, kiindulópontja e területen legyen, amire a közeli Bányászati Múzeum területén nyílik lehetőség.

**Előzetes lehatárolás:** a Majki remeteség területe - a 079/1 hrsz. út (Grófi út) a Bányászati Múzeum területéig - a hrsz. 083 erdőterület, - Bányászati Múzeum (hrsz. 080)

**Akcióterületi célok:** Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése, Bányászati Múzeum területén turisztikai fogadóépület (Vértess Kapuja) építés, meglévő épületek funkcióváltása a terület parkosítása, parkolók, belső utak, új attrakciók kialakítása, összeköttetés a műemlék remeteséggel;

- **Kapcsolódó kulcsprojekt:** **K4** A Majki Kamalduli Remeteség „Nemzeti Kastélyprogram” keretében megvalósuló I. és II. ütemének elősegítése, a közös kommunikációs és útbaigazító rendszerek kialakítása Majkon.
- **Kapcsolódó hálózatos projekt:** **H1, H9, H10, H12**
- **Kapcsolódó egyedi projekt:** **E6, E19, E20**

**A6 - Német és Nyíres dűlő akcióterület**

2.1-7. térkép: **Német és Nyíres dűlő akcióterület a Külterület városrészben**

Német, Nyíres dűlő szociális fejlesztései: Nyíres dűlő a város **legnépesebb szegregátuma**. A **gyermekkorú népesség** aránya megközelíti a **20%-ot**, mely meghaladja a városi átlagot. Az időskorúak aránya alacsony a területen, mindössze 12%, mely a városi átlag fele. A szegregátumban levő 63 lakás 46%-a alacsony komfort fokozatú, a városi átlagot (2,9%) jelentősen meghaladja. Az egyszobás lakások aránya ötszöröse a városi átlagnak, a németdűlői szegregátumnál is jóval magasabb. A munkanélküliek aránya 23%, több mint kétszerese a városi átlagnak.

Német dűlő a város második legnépesebb szegregátuma. A gyermeknépesség aránya 17%, mely meghaladja a városi átlagot. Az időskorúak aránya szinté alacsony a területen (14%). A szegregátumban levő 32 lakás 43%-a alacsony komfort fokozatú, a városi átlag ehhez képest 2,9%. Az egyszobás lakások aránya négyszerese a városi átlagnak.

Előzetes lehatárolás: a Német és Nyíres dűlő teljes területe

Akcióterületi célok: "Önkormányzati gazdaság" program folytatása és kiterjesztése, a szociálisan rászoruló lakosság városi lakhatásának támogatása, "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése, antiszegregációs programok

## 2.2 AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTÁSRA KERÜLŐ FEJLESZTÉSEK

Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi célok kapcsolatát a projektjavaslatok után táblázatban mutatjuk be. A projekt-adatlapok tartalmazzák az egyes projektek kapcsolódását, esetenként (a Partnerek-sorban) a magánbefektetőkkel való együttműködést.

### AKCIÓTERÜLETI PROJEKT-JAVASLATOK:

- A1: Óvárosi akcióterület:

<b>A projekt címe</b>	<b>A1/1. Szolgáltató Városház épületének kialakítása - II. ütem – az Oroszlányi Polgármesteri Hivatal, és Oroszlányi Járási Kormányhivatal új épületének kialakítása</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A projekt keretében a 2015 áprilisában lezárult az Oroszlányi Óváros fejlesztésének I. üteme megnevezésű projekt folytatását (befejezését) kívánja megvalósítani az Önkormányzat a KEM Kormányhivatallal közösen.
<b>A projekt tartalma</b>	Jelen projekt keretében a jelenlegi Polgármesteri Hivatal épületében működő szervezetek átköltözésének a volt iskolaépületből kialakítandó Új Szolgáltató Városház épületbe, így az összes közigazgatási szolgáltatás egy helyen állna rendelkezésre az Oroszlányi Járás lakosai számára. A projekt keretében az épületrész belső és külső átalakítása, kialakítása valósulhat meg, megújuló energiaellátásra építve, kapcsolódó parkoló építéssel, üzlethelyiségek kialakításával, egyéb köz- és közösségi szolgáltatásokhoz kötődő szervezetek épületbe költöztetésével. Helyszín: Oroszlány, Fürst Sándor u.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	~ 3000 m <sup>2</sup> -nyi felújított épületrész; ~ 1000 m <sup>2</sup> parkosított terület; vállalkozások letelepedése az épületben; 50 új parkoló építése. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, KEM Kormányhivatal, KEM KLIK, helyi szolgáltatók, vállalkozások
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdésmenyezés: a projekt rendelkezik engedélyezési tervekkel, melyek felülvizsgálatra szorulnak
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódik a korábbi KDOP-3.1.1/B-11-2012-0005 azonosítószámú, valamint más kapcsolódó közigazgatás fejlesztési TIOP projektekhez, valamint az Önkormányzat Homlokzathelyreállítási Alap támogatási rendszeréhez.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 1000 Mft
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 18 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A1/2. Fő-tér megújítása</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Fő-tér (Szent-Borbála tér) megújítása a Művelődési Ház és a jelenlegi Polgármesteri Hivatal épületének rendezését követően valósítható meg. A Művelődési Ház épületének homlokzata a Szent Borbála tér irányába felújításra került (nyílászáró csere, hőszigetelés, szabadtéri színpad, parkoló felújítása), azonban az így kialakult terület nem egységes és építészeti szempontból is rossz térértéket ad. A Polgármesteri Hivatal elköltözését követően a felhagyott épületet célszerű elbontani, vagy más módon hasznosítani, így oldható a tér bezártsága és újabb terület nyerhető, az terület átszellőzése is jobban biztosítható. Az így nyert terület lehetőség biztosít a tér jelenlegi funkcionális kialakításának átrendezésére, az időközben átépített közösségi terekhez (sportcsarnok, uszoda és strand, művelődési ház) igazodó közterület rendezésére. Amennyiben más funkciót kap az épület akkor is szükséges annak felújítása, a közterület újrendezése
<b>A projekt tartalma</b>	Közterület rendezés (bontás, építés), új utcabútorok kihelyezése, parkosítás, funkcióhoz kapcsolódó létesítmények kialakítása.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Cél, hogy a megújult Fő tér a város vonzó találkozó, pihenő helyévé váljon

<b>A projekt címe</b>	<b>A1/2. Fő-tér megújítása</b>
	Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4; T5 A projekt keretében egy építészeti át gondolt új Főtér jön létre, mely oldja a város korábbi tervszerű beépítettségét, alkalmassá teszi a területet a közösségi rendezvények megtartásához kapcsolódó területhasználatra.
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, városüzemeltető cégek
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Sportcsarnok bővítése (A3/3), Művelődési Ház és környezetének fejlesztése (A1/3)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 250 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2019; időtartama: 18 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A1/3. Az oroszlányi Kölcsey Ferenc Művelődési Ház épületének korszerűsítése, környezetének rendezése</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Oroszlány Város Önkormányzata Kölcsey Ferenc Művelődési Háza egy elavult, nem kellően akadálymentesített közösségi ház. A nagy színházteremmel rendelkező épület több ezer m <sup>2</sup> alapterületű, mely jelentős energiafelhasználással rendelkezik. A Könyvtári részek és a Művelődési funkciók megfelelő lehatárolása, elkülönítése megoldandó. Az épület környezetének rendezése (parkoló-építés, parkosítás) is megoldandó feladat.
<b>A projekt tartalma</b>	Az épület részleges külső hőszigetelése, nyílászáróinak részleges cseréje, fűtőkorszerűsítése, elektromos felújítása, belső átalakítása minél hamarabb elvégzendő feladat. Az épület villamos energia fogyasztásának kiváltására 30kWp teljesítményű napelemes rendszer telepítése szükséges, melyre a tetőszerkezet alkalmas.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	50%-os energia megtakarítás, 30 kWp teljesítményű napelemes rendszer telepítése, korszerű működési feltételek, rendezett épületkörnyezet, zöldfelület kialakítása; javuló ügyfélelégedettség Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata Kölcsey Ferenc Művelődési Központ
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdőmunkák: kiviteli terv
<b>Szinergiák</b>	Az épület energiahatékony felújítása hozzájárul a környezeti állapot javulásához (H6), valamint a vonzó, élő városközpont létrejöttéhez (Fő-tér A1/2, Szolgáltató Városközpont fejlesztése A1/1)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 8 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A1/4. Az oroszlányi óváros rehabilitációjának további folytatása, környezetének fejlesztésével (szociális városrehabilitáció)</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A projekt keretében a jelenleg megvalósítás alatt álló Oroszlányi Óváros fejlesztésének I. üteme megnevezésű projekt folytatása, kiegészítése valósulhat meg.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében a leromlott épületállománnyal rendelkező városrész (jelenleg szegregátumnak minősül) felzárkóztatása történhet meg. A városrész környezetének rendezése mellett az ott lakók szemléletformálása is megtörténik, új közparki funkció, játszótér, parkolók is kialakításra kerülnek a városrészben. Közterület figyelő kamerák telepítésére is sor kerül. A szociális városrehabilitációs beavatkozások keretében a Petőfi udvar 4-5. számú épülettömbje kerülne felújításra, mely 24 lakást érint, melyek most is szociális bérlakásként hasznosulnak. Az ingat-

A projekt címe	A1/4. Az oroszlányi óváros rehabilitációjának további folytatása, környezetének fejlesztésével (szociális városrehabilitáció)
	<p>lanok komfortosak, építésük óta nagyobb léptékű felújítás nem történt rajtuk, nem rendelkeznek távhő csatlakozással, állapotuk elhanyagolt, lelakott. A területen található másik ugyanilyen társasházat az Önkormányzat már felújította piaci alapú bérlakásként a rehabilitációs folyamat elősegítése érdekében. Az ingatlan teljes felújítása megtörténne (szigetelés, nyílászárócsere, távfűtés kiépítése, gépészeti felújítás, kártyás villanyóra kialakítása, burkolatcsere), valamint napelemes rendszer telepítésével tudjuk tovább csökkenteni a rezsiköltségeket.</p> <p>A projekt keretében a rehabilitációs folyamat soft programok keretében kerül alátámasztásra (külön TOP projekt keretében), melyhez megfelelő közösségi funkciót ellátni képes épületre van szükség. Erre alkalmas a területen lévő söröző épülete, mely a máltai típusú játszótérhez hasonló módon szolgálná a rehabilitált, funkcióbővített környezet közösségi eseményeit, azon számos tekintetben túl is mutatna. A közösségi épületet az Önkormányzati Szociális Szolgálat töltené meg kompetenciajavító, fejlesztő szolgáltatásokkal, programokkal úgy, hogy a kapcsolódó civil szervezetek részére is helyszínt tudna biztosítani a közösségi rendezvényeikhez.</p> <p>A projekt keretében a korábbi ún. sárga-tömb helyén maradt hasznosítatlan zöldfelületet közmunka és egyéb szociális programok keretében rendezné az Önkormányzat (virágültetés, parkosítás, környezettisztítás), mivel TÁMOP projektek segítségével 19 fő kerti munkás szerzett bizonyítványt a településen, akik a szociális szolgálat ügyfélkörébe tartoznak, így a terület használói jobban megbecsülik majd a rehabilitált környezetüket.</p> <p>A területre a közbiztonság javítása érdekében közterület figyelő kamerák kerülnének kihelyezésre. A környék rendezetlen állapotán járda- és parkoló építéssel, kapcsolódó forgalomtechnikai beavatkozásokkal kell javítani.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- játszótér kialakítása, bővítése</li> <li>- rehabilitált park, zöldfelület (~12.000 m<sup>2</sup>)</li> <li>- járdaépítés (~500 m)</li> <li>- parkoló építés (~50 parkoló)</li> <li>- közterület figyelő kamerák kiépítése</li> <li>- 24 db szociális bérlakás modernizálása, felújítása.</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5; T6</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat, Oroszlányi Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Életút Egyesület
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódik a közművek, közvilágítás, közbiztonság fejlesztő projektekhez, javítja a városi komfortot, a környezeti állapotot és erősítheti a társadalmi kohéziót. A projekt kapcsolódik az Önkormányzati Szociális Szolgálat épületének felújításához, valamint az Önkormányzat és a Szolgálat egyéb szociális és felzárkóztató programjaihoz.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 18 hónap

A projekt címe	A1/5. KAPU - Az oroszlányi óváros szociális város rehabilitációjának soft programjai
<b>A projekt indokolttsága, szükségesség</b>	<p>Oroszlány város csökkenő lakosság száma mellett a városban élő szociális és más hátrányokkal küzdő részben roma lakosság aránya relatív módon nő. A lakosságnak ezen rétege a város belterületén, többnyire körülhatárolható területeken, illetve a város infrastruktúra nélküli külterületi szegregált területein élnek. A város folyamatosan komoly erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy a hátrányokkal küzdő, első sorban roma lakosság felzárkózását elősegítse, életkörülményeinek javulását támogassa, ezzel a szegénységi ciklust megszakítsa. Ilyen célzott programok többek között a TÁMOP 5.3.6. komplex telep-program, a TÁMOP 5.3.3. lakhatást támogató programok voltak eddig.</p> <p>Az óvárosi szegregátumban a TOP-4.4 projekt keretében a szociális bérlakások felújítása mellett kialakításra kerül az a közösségi tér, mely terepet ad a felzárkóztató, közösségfejlesztő, szemléletformáló tevékenységeknek,</p>

A projekt címe	A1/5. KAPU - Az oroszlányi óváros szociális város rehabilitációjának soft programjai
	<p>amely a különböző intézmények és a helyi lakosság együttműködésével nyújt széleskörű szolgáltatásokat annak érdekében, hogy a közösség tagjai a társadalmi hátrányait leküzdhessek, közösségi-társadalmi beágyazottságban élhessenek, s legyen esélyük-lehetőségük saját életfeltételeik javítására és a pozitív változásokra irányuló közös cselekvésben való részvételre. A valahová tartozás nem csak esélyt, lehetőséget és cselekvési teret jelent, de emberi méltóságot is. A program által jó esélye van annak, hogy megvalósuljon a helyi szükségletekre válaszoló önkormányzati és lakossági összefogás.</p> <p>A területen kialakítandó Községi ház és a Máltai játszóter lehet az a színtér, amely eszköze és hatásközpontja a közösségi részvétel erősítésének. Elengedhetetlen, hogy új alapokra helyeződjön a segítő és segített viszonya, és az ellátás típusú segítségnyújtás kizárólagossága megszűnjön. A program során az abban résztvevők fokozatosan szerezhetik meg az irányítást saját életük fölött, csoportként, közösségként képviselve saját érdekeiket, valamint újabb célokat fogalmazhatnak meg önmaguk számára. A program résztvevői a közösség további tagjait mozgósíthatják, erőforrásaikat bevonhatják.</p>
A projekt tartalma	<p>A projekt az alábbi programmodulokra épül:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- A szociális, közösségi, egészségügyi programok megvalósítása</li> <li>- Oktatási, nevelési szolgáltatások biztosítása</li> <li>- A szegregátumban élő tanulók felzárkóztatása, képesség- és kompetenciafejlesztés</li> <li>- Roma identitást erősítő programok</li> <li>- Ifjúsági prevenció, esélyegyenlőséget erősítő programok</li> <li>- Családi – közösségi kohéziót erősítő programok</li> <li>- Foglalkoztatás-segítő szolgáltatások</li> <li>- Lakhatási és lakókörnyezeti körülmények javítása</li> </ul> <p>A projekt végigkíséri a rehabilitációs projekt beruházási szakaszát, azt megelőzi és utánköveti, így elérve a bevontak és a környezetük hozzáállásának megváltoztatását, mely mindkét típusú beavatkozás fő célja.</p> <p>A program egészében folyamatos, szoros esetenedzselést tervezünk. A szociális munkások és a közösségfejlesztők komplex támogatással állnak a területen élők szolgálatában. A célzott segítség a „szegregátum” egészének életét befolyásolhatja pozitív irányban. Az integrációt elősegítő program az itt élők egészének, ezen belül a felnövekvő generáció számára nyújt kikapaszkodási lehetőséget, reményt a jobb jövő megéléséhez, melyhez a fizikai alapot a TOP-4.4 beruházásai teremtik meg.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> <li>- programba bevontak száma 24 család</li> <li>- potenciálisan érintettek száma: ~1000 fő</li> <li>- programból pozitív eredménnyel kikerült családok száma ~18 család</li> <li>- megvalósított programok száma</li> <li>- programokon részt vevők száma</li> <li>- projekt keretében alkalmazottak száma</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6</p>
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat, Oroszlányi Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Életút Egyesület
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt hozzájárul a társadalmi kohézió erősítéséhez, az Óváros rehabilitációjához, javítja a városi komfortot, hozzájárul az oktatás fejlesztéséhez, az identitás erősödéséhez.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 36 hónap

- A2: Újvárosi tavak akcióterület:

A projekt címe	A2/1. Az oroszlányi vízfolyások és az Állomási-tó (Felső-tó) rehabilitációja az eutrofizációs folyamatok visszafordítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az Oroszlányi vízfolyások és tavak az Által-ér vízgyűjtőjéhez tartoznak. Az állomás melletti Alsó-tó régóta nem esett át karbantartási munkálatokon, az eutrofizáció folyamata előrehaladottá vált a tómederben.
A projekt tartalma	A tómeder kitisztítása, az oda érkező vízfolyások medertakarítása, a műtárgyak felújítása, cseréje, valamint a tó környezetének rendezése képezi a projekt tárgyát.
A projekt célja, elvárt eredmények	Eredménye a kitisztított meder, a javuló vízminőség és a sétány kialakítása. Lehetővé válik a horgászati célú használat. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata ÉDV Zrt. Átal-ér Szövetség, Komáromi Vízitársulat, horgászegyesületek
Előkészítettség	Projektkezdményezés: engedélyezési tervdokumentáció
Szinergiák	A projekt kapcsolódik az A2/2 és A2/3; A2/4 projektekhez, velük együttesen tölti be célját; valamint az Által-ér rehabilitáció újabb üteméhez.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 8 hónap

A projekt címe	A2/2. A Malom-tó és környéke komplex fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A tó környékének zöldfelülete messze alulhasznosított, csak kevésbé tölti be rekreációs és pihenőterület szerepét. A lakosság részéről is igény a sportolás lehetőségek fejlesztése, a tó és környéke adottságainak kihasználása.
A projekt tartalma	A Malom-tó partján új, kiegészítő közösségi és rendezvény színtér kialakítása, a tó további rekreációs fejlesztése: gyalogos és futóútvonal kialakítása, közvilágítás fejlesztése, további utcabútorok kihehelyezése, növényzet megújítása, vízparti tanösvény kialakítása, a tavon 500 méteres kajakpálya kialakítása. A kajakház áthelyezése az egyik szigetre, kapcsolódó híd építése, a garázssorok felé vezető gyalogos híd teljes felújítása. Lehetővé válik a horgászati célú használat.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként a terület Oroszlány egyik fő rekreációs, sport, pihenő és rendezvényterületté válhat, melynek idegenforgalmi jelentősége is lehet. Kapcsolódó tematikus célok: T2, T3, T5
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata ÉDV Zrt. Komáromi Vízitársulat, horgászegyesületek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt kapcsolódik az A2/1 és A2/3; A2/4 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 350 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	A2/3. Az Állomási-tó (Felső-tó) és környéke fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A tó a Malom-tónál rosszabb állapotú, alulhasznosított környezetű terület. Az eutrofizáció visszafordítását követően szükséges a hasznosíthatóságának megteremtése érdekében a környezetének rendezése, így szabadidős területként is hasznosítható lesz, a városi szövet egy új értékes területet nyerhet. Lehetővé válik a horgászati célú használat.
A projekt tartalma	A parti sétány kiépítése, parkosítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A kialakuló sétány és park elsősorban pihenő, rekreációs célú. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata ÉDV Zrt. Által-ér Szövetség, Komáromi Vízitársulat, horgászegyesületek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt kapcsolódik az A2/1 és A2/2; A2/4 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 150 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 8 hónap

A projekt címe	A2/4. A vasútállomás és környezetének felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	A vasútállomás a MÁV tulajdona, akinek fenntartói szerepéhez nincsen elegendő forrása, emiatt az állomási infrastruktúra állapota a 80-es éveket idézi. A korszerű elővárosi motorvonatok a nem akadálymentesített, rossz állapotú peronokhoz érkeznek be, ahonnan balesetveszélyesen közelíthető meg az állomáson kívüli terület. A pályaudvar épülete elhanyagolt, a szolgáltatások hiányoznak, kiépített parkolóhelyek nincsenek, rendszeres buszos közlekedés nem kapcsolódik az állomáshoz. Az állomás tágabb környezete az Állomás-tó fejlesztésével rendezendő. Az állomás minden irányból történő akadálymentes megközelíthetőségének biztosítása is szükséges (gyalogos felüljárók). Az állomás rekonstrukciója állami (MÁV) feladat.
A projekt tartalma	A terület közlekedési rendszerének és a közösségi közlekedés módjainak helyszíni kapcsolódása, közösségi közlekedés színvonalának és járatszámának további bővítése, busz és vonat menetrend szinkronizálása, parkolók (P+R, B+R), zöldfelületek kialakítása,
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként (különösen, ha az állomás is megújulna) a terület a város méltó kapuja lesz. Javul a helyi és helyközi közlekedés komfortja, a várokép. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata, MÁV Zrt.
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata MÁV Zrt.
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt kapcsolódik az A2/1 és A2/2; A2/3 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 300 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 8 hónap

- A3: Haraszt-hegyi akcióterület:

A projekt címe	A3/1. Haraszt-hegy komplex környezet és funkcionális rendezése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A terület nagy része beépítetlen zöldfelület, mely részben parkosított. A terület egésze jelentősen alulhasznosított. A területi adottságok nincsenek kihasználva, hiszen a domboldalon található park pihenőfunkciót és szabadidős funkciót biztosító területként a város Zöld-szíve lehetne. Ehhez meg kell teremteni a megfelelő infrastruktúrát (kialakított közlekedő útvonalak, kulturált pihenő funkciók, megfelelően kialakított dísznövényzet, térfigyelő kamerarendszer). Az alapvető funkcionális infrastruktúra kialakítását követően lehet a további fejlesztési lépésekként játszótéri és egyéb közösségi terek, funkciók kialakítását elvégezni.
<b>A projekt tartalma</b>	új közösségi és szabadidős lehetőségek kialakítása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt megvalósulása esetén Oroszlány rekreációs, szórakoztató és szabadtéri rendezvényközpontja lehet. Kapcsolódó tematikus célok: T2, T3, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódik az A3/2 és A3/3 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 500 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018.; időtartama: 18 hónap

A projekt címe	A3/2. Az Uszoda-Strand szabadidős komplexum további fejlesztése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A városban lakossági igény volt az Uszoda és a Strand felújítása. A felújított Uszoda 2007-ben nyitott meg, míg a Strand 2013-ban nyitotta meg újra kapuit, a komplexum a Csobbanó nevet kapta. A strand felújítása kapcsán egy 1. ütemű beruházás valósult meg, az élményelemek kialakítása és új medencék kiépítése jelentenén a továbblépést, emellett a „parton” található egyéb funkciók kiépítése fejlesztése szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	Új medencék építése, további szabadtéri pihenő és kertészeti elemek létrehozása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként bővül a strand szolgáltatás-kínálata, megújul zöldfelülete. Kapcsolódó tematikus célok: T3
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódik az A3/1 és A3/3 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2019; időtartama: 8 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A3/3. Krajnyik „Akác” András Sportcsarnok felújítása és bővítése FIBA minősítésű sportcsarnokkal</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A helyi kosárlabda csapat az NBI/B-ben játszik, de a terem nem alkalmas a nemzeti 2. vonalban történő szereplésre, így nagyon fontos, hogy minél hamarabb megépülhessen az új „méretes” létesítmény. Oroszlányban sajnos nincsen megfelelő méretű tornaterem, sportcsarnok, emiatt is rendkívül fontos a beruházás megvalósítása.
<b>A projekt tartalma</b>	Az Oroszlányi Kosárlabda Egylet (OSE) közreműködésével TAO forrásra alapozva elkészült az oroszlányi Krajnyik „Akác” Sportcsarnok bővítésének az engedélyezési és kivitelezési tervdokumentációja. A Sportcsarnok a jelenlegi kisebb méretű létesítmény mellé, azt kiegészítve kerülne felépítésre. A sportcsarnok befogadó képessége ~900 fő, mobil lelátóval történ kiegészítés esetén ~1400 fő. A létesítmény fotovoltaikus villamos energia ellátással kerülne kialakításra és városi rendezvényterként is működne.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1465 fő befogadóképességű Sportcsarnok, rendezvényterem</li> <li>- 20 kWp teljesítményű napelemes rendszer</li> <li>- 2865 m<sup>2</sup> közösségi tér</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata OSE
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdeményezés: engedélyezési, kivitelezési terv, engedély
<b>Szinergiák</b>	A sportcsarnok felújítása-bővítése közelsége miatt kihat a Fő-tér revitalizációjára és a Haraszt-hegyi akcióterület többi projektjére. A projekt kapcsolódik az A3/1 és A3/2 projektekhez, velük együttesen tölti be célját.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 1000 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 15 hónap

- A4: Ipari park akcióterület:

A projekt címe	A4/1. Az oroszlányi ipari park úthálózatának fejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A projekt 2 útszakaszt érint (Mindszenti utca, Szent Borbála utca) és 3 részből áll össze. A Mindszenti utca menti fejlesztések, a Szent Borbála utca menti fejlesztések és a Szent Borbála út menti hídfelújítási munkálatok). A projekt közvetlen célja az elhasználdott állapotú útszakaszok felújítása, fejlesztése, a tömegközlekedés feltételeinek javítása. A projekt keretében érintett önkormányzati tulajdonú útszakaszok az ipari parki cégek megközelíthetőségét biztosítják, több buszmegálló, buszből is található a területen. Mindkét útszakasz a 8143-as útba csatlakozik, az érintett munkahelyek száma meghaladja a 3000 főt, 23 cég telephelye érintett a fejlesztéssel.
<b>A projekt tartalma</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2983 méter felújított útburkolat</li> <li>- 2 db új buszmegálló</li> <li>- 2 db új gyalogos átkelőhely</li> <li>- 1900 m felújított járdaszakasz</li> <li>- 380 m új járdaszakasz</li> <li>- 1 db új lámpaoszlop és 3 db cseréje</li> </ul> A fejlesztendő útszakaszok mentén a csapadékvíz elvezetés, és a közvilágítás fejlesztése is megvalósul.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A fejlesztés következtében javul a települési úthálózat minősége, biztonságosabbá válik az ipari parki cégek megközelíthetősége, javul a településrész környezeti állapota, javulnak a gyalogos és tömegközlekedés feltételei, vonzóbbá válik a vállalkozási környezet. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T4
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektterv: KDOP-4.2.1/B-11-2012-0034, tartaléklistán 1. helyezett projekt; a projekt indításához szükséges tervek - engedélyezési terv (kiviteli szintű) - rendelkezésre állnak
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódik a K1 projekthez, azzal együttesen tölti be célját.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó 300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Tata-Tatabánya-Oroszlány várostérség fejlődését segítheti a térségi és helyi vállalkozások (beszállítói, értékesítési stb.) hálózatba integrálódása. A helyi vállalkozói képességek és vállalkozási kedv gyenge, az információcsere elégtelen. A projekt ezen kíván változtatni.
<b>A projekt tartalma</b>	Ipari parki kapcsolattartás, működtetés és „support” (támogató) jellegű tevékenységek újraszervezése. Önkormányzati szervezésű térségi vállalkozói fórumok, szakmai napok, üzleti reggeli rendszerének kialakítása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként nő a vállalkozási kedv, a vállalkozások száma. Javul a vállalkozók képzettsége; új kapcsolatok, a helyi vállalkozásokra alapuló hálózatok alakulnak ki. Kapcsolódó tematikus célok: T1
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, az Ipari park vállalkozásai
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódhat az A4/3.-hoz; erősíti a K5-öt, elősegítheti az ipari park bővülését, élénkítheti

<b>A projekt címe</b>	<b>A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei</b>
	a helyi gazdasági életet, középtávon csökkentheti a munkanélküliséget
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 18 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A4/3. Az Oroszlányi szakképzés megteremtése</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>A helyi lakosság szakképzettsége gyakran nem felel meg a helyi munkáltatói igényeknek, emiatt a munkaerőpiaci helyzet rossz, ugyanakkor a vállalkozások a térségen kívülről kénytelenek munkaerőt toborozni.</p> <p>A helyi szakképzés nem az igényeknek megfelelő képzéseket ill. volumnet kínál, így a város nem tudja piacépítő munkaerővel kiszolgálni az Ipari Parkot és a kapcsolódó vállalkozásokat. A projekt részeként tanműhely kerülhet kialakításra, ahol az igényeknek megfelelő képzettségű és mennyiségű munkaerő képezhető, ehhez az Ipari Parki cégek szakképzési hozzájárulásának felhasználását is hozzá lehetne rendelni.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	Az ipari parki cégek és az önkormányzat részvételével saját települési szakképző társaság/ipari parki tanműhely létrehozása, települési közép fokú/szakképzési ösztöndíj rendszer bevezetése. Inkubátorház létesítése, igények, lehetőségek feltárása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként létrejön a helyi igényeket figyelembe vevő (iskolás és felnőtt) szakképzési rendszer. Az itt végzetek munkához jutási esélye illetve a vállalkozások munkaerő ellátottsága javul. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, az Ipari park vállalkozásai
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt kapcsolódhat az A4/2.-höz; elősegítheti az ipari park bővülését.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 200 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 18 hónap

• A5- Majki akcióterület:

A projekt címe	A5/1. Oroszlány-Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése és összehangolása a környező Vértési erdők turistaútvonalainak korszerűsítésével
A projekt indoklása, szükségesség	Oroszlány turisztikai fejlesztései célszerűen a Majki remeteség környékére szerveződnek. Szükséges egy turisztikai (információs, de attrakciókkal, szállás- vendéglátó szolgáltatással is bíró) központ létrehozása. Erre alkalmas helyszín a Bányamúzeum területe.
A projekt tartalma	<p>A tervezett projekt Oroszlány külterületén, Majkon valósulna meg, valamint kiindulópontként érintené a környék turistaútvonalait tájékoztató táblák kihelyezésével, mivel a Kék-túra Egyesület egy másik projekt keretében tervezi ezek fejlesztését.</p> <p>fejlesztés helyszínei az Oroszlányi 080 Helyrajzi számú volt XX-as akna, jelenleg Bányászati Múzeum, a 079/1 Hrsz-ú ún. Grófi út, a 0101 Hrsz-ú gyűjtőútnak kijelölt Takács Imre út (jelenleg földút), 083 Hrsz-ú Kolostorerdő (turistaútvonal fejlesztés). A 079/2 Hrsz-ú közút csak úrszelvényezéssel érintett, míg a tájékoztató és útbaigazító táblák a Vértessomló 017/5 Hrsz-ú Vitézyházi kirándulóhelynél, a 017/3 Hrsz-ú Szarvaskútnál, és a Várgesztesi kirándulóerdőnél (096/5, 102, 105 Hrsz-ú erdőterületeken) kerülnek kihelyezésre.</p> <p>A projekt keretében a 080 Hrsz-ú ingatlanon történne meg Turisztikai fogadóépület kiépítése, mely előtt az eddig hiányzó parkolóhelyek is kialakításra kerülnének. A családbarát és kerékpáros fejlesztési elemek is itt valósulnának meg.</p> <p>Bányászati Múzeum fejlesztése A Múzeum területe –belső úthálózata, zöld felületei, terei általános rendezést nyernek és akadálymentessé válnak.</p> <p>A trafóház és a volt Porta épület elbontásra kerül, mert sem állagát, sem állékonyágát tekintve, sem koncepcióban nem tartható meg.</p> <p>Az elbontott trafóház helyére későbbi fejlesztési ütem keretében gyermek kalandpark kerülhet.</p> <p>4D vetítő</p> <p>Az egyszintes átalakított épületben (volt személyfelvonó akna gépház) 4D technológiával rendelkező attrakció kör alapú vetítő terem kerül elhelyezésre 20 – 30 néző befogadására. A 3D-s látvány mellett szaghatás kíséretében is átélhetik a bányába történő leszállás élményét a látogatók</p> <p>Kiállító terem: Állandó bányászati kiállítás céljára a volt kompresszorház épülete lesz átalakítva kiállító teremmé. Külső-belső felújítás pellet kazános fűtés kerül kiépítésre. Az állandó kiállítást a multimédiás bemutatóeszközök mellett mobilguide okostelefon alkalmazás elkészítése és ingyenes letölthetősége egészíti ki</p> <p>Raktár épület: A jelenleg múzeumként funkcionáló (funkciót ténylegesen ellátni nem tudó) épület helyiségei raktári funkciót kapnak, és a közforgalom elől elzárt területek lesznek.</p> <p>Kilátó: A teherfelvonó alkalmas kilátó funkció betöltésére, ennek megvalósítása fontos látványelem a fejlesztésnek</p> <p>Rendezvénytér: A múzeumi rész belső tereit parkosítással egybekötött rendezvénytérnek alakítanánk ki. A Kolostorerdőben erdei jóléti bútorok kerülnek kihelyezésre, erdei játszóeszközökkel együtt.</p> <p>A Grófi út burkolata felújítást követően kerékpárral is jól használhatóvá válik, és a Majki Műemlék irányába biztosítja az összeköttetést.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>A projekt eredményeképpen elkészül ~1 km felújított gyalogút, új parkoló férőhelyek, a várható látogatottság: ~20 ezer látogató/év lesz. Új turisztikai fogadóépület, új rendezvénytér, új kiállítóterem épül, létrejön ~8,5 fő új munkahely a tervezett árbevétel ~12 millió Ft/év.</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T1, T2</p>
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata, Központi Bányászati Múzeum Alapítvány
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata, Központi Bányászati Múzeum Alapítvány, Vértési Erdő Zrt., Pro Vértés Alapítvány, helyi vállalkozások partnerségi megállapodás alapján
Előkészítettség	Projektterv: (KDOP-2.1.1/B-12-2012-0016), építési engedély, engedélyezési terv
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: A5/2 (a terület közös), K4, K5, H1, E6, E19. Az oroszlányi turisztika megteremtésének alapvető projektje, megvalósításához szükséges a városi turisztikai szervezet (E20) létrehozása.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 700 Mft
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 20 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>A5/2. A Vértes Északi kapuja attrakció és szolgáltatásfejlesztése</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Oroszlány turisztikai fejlesztései célszerűen a Majki remeteség környékére szerveződnek. Szükség es egy turisztikai (információs, de attrakciókkal, szállás- vendéglátó szolgáltatással is bíró) központ létrehozása. Erre alkalmas helyszín a Bányamúzeum területe. A Bányászati Múzeum és kapcsolódó majki fejlesztések kiegészítéseként további fejlesztésekkel szükséges erősíteni a terület attraktivitását, szélesíteni kell az igénybe vehető szolgáltatások körét.
<b>A projekt tartalma</b>	Scharf mozdony és szerelvény rövid felszíni szakaszon történő üzembe helyezése. A múzeum fejlesztésére felfűzve a Vértes É-i kapuja koncepciójának és a különböző aktív és zöldturisztikai, valamint kerékpáros turisztikai elemek és hálózatok kapcsolódási pontjának megvalósítása. Vallási háttérű attrakciófejlesztés, helyi termékek előállítását, népszerűsítését lehetővé tevő fejlesztések megvalósítása is a projekt része.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként bővül a turisztikai attrakciók kínálata, új munkahelyek jönnek létre. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T2
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Központi Bányászati Múzeum Alapítvány
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Központi Bányászati Múzeum Alapítvány, Vértesi Erdő Zrt., helyi vállalkozások partnerségi megállapodás alapján
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A5/1 (a terület közös), K4, K5, H1, E6, E19. Megvalósításához szükséges a városi turisztikai szervezet (E20) létrehozása.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 18 hónap

- A6 - Német, Nyíres dűlő akcióterület:

A projekt címe	A6/1. "Önkormányzati Gazdaság" fejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Oroszlány város csökkenő lakosságszáma mellett a városban élő szociális és más hátrányokkal küzdő részben roma lakosság aránya relatív módon nő. A lakosságnak e rétegének egy része a Német és Nyíres dűlő infrastruktúra nélküli külterületi, szegregált területein élnek. A város folyamatosan komoly erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy a hátrányokkal küzdő, első sorban roma lakosság felzárkózását elősegítse, életkörülményeinek javulását támogassa, ezzel a szegénységi ciklust megszakítsa.
<b>A projekt tartalma</b>	A Német, Nyíres dűlőterületén kertműveléssel foglalkozó, azt oktató "Önkormányzati Gazdaság" létrehozása és működtetése a projekt célja, mely a közfoglalkoztatásra is épít. Az Önkormányzati tulajdonú földterületeken olyan gazdaság kerülhet kialakításra, mely az év nagyobb felében munkát biztosíthat a bevont családok számára. A gazdaság helyi termékeket állítana elő, melyeket a helyi intézményeket is ellátnak alapvető és ellenőrzött élelmiszerekkel. A projekt keretében a városgazdálkodáshoz kapcsolódó kertészet is kialakításra kerülne, így a városüzemeltetés költségei is alacsonyabban tarthatóak, illetve azonos ráfordítással magasabb szolgáltatás biztosítható a lakosság számára.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt elősegíti a hátrányos helyzetű lakosok szakképzettséghez, ezen keresztül munkához jutását, integrálódásukat a társadalomba. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat, Oroszlányi Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Életút Egyesület
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Az A1/5, E1 és A6/2 projektekhez kapcsolódva csökkenti a társadalmi feszültségeket, segíti a felzárkóztatást, esélyt ad a munkához jutáshoz, társadalmi beilleszkedéshez, 3-10 új munkahelyet is jelenthet.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 200 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 24 hónap

A projekt címe	A6/2. "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Oroszlány város csökkenő lakosságszáma mellett a városban élő szociális és más hátrányokkal küzdő részben roma lakosság aránya relatív módon nő. A lakosságnak e rétegének egy része a Német és Nyíres dűlő infrastruktúra nélküli külterületi, szegregált területein élnek. A város folyamatosan komoly erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy a hátrányokkal küzdő, első sorban roma lakosság felzárkózását elősegítse, életkörülményeinek javulását támogassa, ezzel a szegénységi ciklust megszakítsa. A projekt a korábbi Komplex-telep projektben elért eredmények továbbfejlesztését tartalmazza.
<b>A projekt tartalma</b>	Antiszegregációs programok a Német, Nyíres dűlőhátrányos helyzetű lakosságának számára. Az Óvárosi KAPU projekthez hasonló szociális, közösségi, oktatási, prevenciós, civil programok. A cél eléréséhez fontos, hogy a résztvevők köre hosszabb ideig (évekig) közel állandó legyen. A projekt keretében foglalkoztatási programelemek is megjelennek, melyek a helyi adottságokhoz kapcsolódnak.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt elősegíti a hátrányos helyzetű lakosok szakképzettséghez, ezen keresztül munkához jutását, integrálódásukat a társadalomba. Fontos cél a résztvevők és környezetük hozzáállásának pozitív változása. Kapcsolódó tematikus célok: T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat, Oroszlányi Roma Nemzetiségi Önkormányzat, Életút Egyesület, Türr István Képző és Kutató Intézet
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Az A1/5, E1 és A6/1 projektekhez kapcsolódva csökkenti a társadalmi feszültségeket, segíti a felzár-

<b>A projekt címe</b>	<b>A6/2. . "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése</b>
	kóztatást, esélyt ad a munkához jutáshoz, társadalmi beilleszkedéshez, 3-10 új munkahelyet is jelenthet.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 200 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016 időtartama: 36 hónap

## 2.3 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜLI FEJLESZTÉSEK

### KULCSPROJEKT-JAVASLATOK:

<b>A projekt címe</b>	<b>K1. Az oroszlányi ipari park területének bővítése, kiszolgáló létesítményeinek fejlesztése. Belső feltáró út építése és a hozzá kapcsolódó csapadék, szennyvíz és közvilágítási rendszer kiépítése.</b>
<b>A projekt indokolt-sága, szükségesség</b>	<p>Az Oroszlányi Ipari Park hosszú évek óta stabilan működik, a letelepedett nagycégek (Borg Warner, Zenon, Wescast, stb.) folyamatosan bővíteni tudják termelésüket. Az ipari park jelenleg szabad területei megteltek, zöldmezős és barnamezős irányban van mód a területbővítésre, a barnamezős területek (korábbi bányaiipari területek) megközelíthetősége jelenleg nem biztosított, mivel a korábbi nagyvállalati (belső) üzemek megközelíthetőségét biztosító külső telkek tulajdonost cseréltek és az oda vezető belső útkapcsolatok így megszűntek illetve az újonnan kialakult területek megközelíthetőségét a településrendezési terv szerint más irányból szükséges biztosítani.</p> <p>A jelenlegi tulajdonviszonyok szerint a tervezett Önkormányzati tulajdonú útterület főként céges (magán) tulajdonban szereplő területek között halad el, azokat tárja fel, az útterület nem része az Ipari Parknak, de Ipari Park területét köt be a Mindszenti útra, melyen a teher és tömegközlekedés jelenleg is folyik. Az MVM Oroszlányi Erőművének SRF alapú tüzelőanyag ellátásához kapcsolódó projektjéhez kapcsolódó területnek is közúti kapcsolatot biztosítana a megépítendő út, emellett a Borg Wagner épülő új gyártócsarnokának közúti megközelítését is biztosítaná, így az Ipari Park területét kötné be az úthálózatba.</p> <p>Jelen projekt keretében kiépítendő feltáró út és a hozzá kapcsolódó műtárgy (híd) az Ipari Park részét képező ingatlanokon halad át. Az útterület által érintett ingatlanok főként céges (magán) tulajdonban vannak és hasznosításuk az út megépítését követően történhet meg. A kialakítandó útterület önkormányzati tulajdonú.</p> <p>A Mindszenti út mentén az ÉDV Zrt. beruházásának keretében új szennyvíz gerincvezeték épül melyre a rákötést és az új területek irányába történő kiépítést jelen projekt szintén tartalmazza.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt a jelenlegi Ipari Park belső területének elérhetőségét kívánja megteremteni úgy, hogy újabb Vállalatok, vállalkozások letelepítéséhez szükséges területek elérhetőségét tudja biztosítani.</p> <p><b>Feltáró út építése:</b> barnamezős, belső területen kétsávos, szilárd burkolatú feltáró út építése 300 fm hosszban, közvilágítással (12 világítóoszlop), csapadékvíz elvezetéssel. Az új, feltáró út hossza 300 m, szélessége 7,00 m, tervezési osztálya B. VI. d A, forgalmi terhelési osztálya D („nehéz”) lenne.</p> <p><b>Csapadékvíz elvezetés kiépítése:</b> az épülő út mentén a Pénzes-patak mint befogadó mederrendezésével valósul meg 300 m hosszban.</p> <p><b>Közvilágítás kiépítése:</b> 12 világítóoszlop kiépítésével valósul meg a közvilágítás kiépítése.</p> <p>Szennyvíz csatorna építése: összesen 300 fm hosszban D315 (DN300) KG PVC szennyvízcsatorna, szükség szerinti védőcsővezéssel és 8 aknával.</p> <p>2. ütemben a maradék 700 méter út építése is szükséges.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A projekt megteremti a barnamezős területekre települő vállalkozások infrastrukturális ellátottságát és hasznosítását, ezáltal növelheti a foglalkoztatottságot, az önkormányzati bevételeket.</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T1</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlányi Szolgáltató Zrt. ÉDV Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdemenyezés: vízjogi létesítési engedély és részletes kiviteli tervek rendelkezésre állnak
<b>Szinergiák</b>	A projekt lehetővé teszi az <b>A4:</b> Ipari park fejlesztése akcióterület céljainak megvalósítását, ezek előfeltétele. Ezen keresztül növelheti a város megtartó erejét.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: 1. ütem:~ bruttó 150 MFt, 2. ütem:~ bruttó 350 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: 2016 időtartama: 12 hónap

A projekt címe	K2. Oroszlány – M1-es autópálya kapcsolatának kiépítése (Megyehatár – Bokod – Környe (elkerülő) főúti paramétereinek kialakítása)
A projekt indokoltsága, szükségesség	Oroszlány és Környe elemi érdeke, hogy az települések belterületét elkerülő úton keresztül lehessen elérni az Oroszlányi Ipari Parkot az M1-es autópályáról. Az Ipari Parkot jelenleg Környe és Oroszlány főutcáján haladva lehet megközelíteni, ez lég- zaj- és porszenyezést, forgalmi terhelést és balesetveszélyt okoz.
A projekt tartalma	Oroszlány (Ipari Park) – M1-es autópálya közúti kapcsolatának kialakítása érdekében 2011-ben Oroszlány a nyomvonalal érintett településekkel együttműködési megállapodást kötött (Bokod, Dad, Környe, Kecskéd). A projekt ötletet a NIF karolta fel és bővítette ki a Tataháza D-i elkerülő, Tata elkerülő út megvalósíthatósági tanulmányba történő bevonásával. A 1222/2011. Kormányrendeletben a III. programciklusban szerepel a 812. számú főút 1. ütemű fejlesztési eleme, mely tartalmazza ezen érintett szakaszokat. A megvalósíthatósági tanulmány 2015-ben készül el.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeképpen 12,2 km új, 2x2 sávú, településeket elkerülő út épül meg. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T4, T5
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	NIF, Oroszlány, Bokod, Dad, Kecskéd, Környe települések
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt lehetővé teszi az A4: Ipari park fejlesztése akcióterület céljainak megvalósítását, ezáltal közvetve növelheti a foglalkoztatottságot, a városi bevételeket Csökkenti a belterület forgalmát, szennyezettségét, ezáltal növeli a városi komfortot.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 7000 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 15 hónap

A projekt címe	K3. Az Oroszlányi távhőellátás biztosítása új fűtőmű építésével
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az oroszlányi széntüzelésű erőmű továbbműködtetése nemcsak energiapiaci kérdés, mivel a város távfűtését is ez a létesítmény biztosítja. Az unió irányába Magyarország vállalta, hogy széntüzelésű erőmű helyett más módon oldja meg az oroszlányi erőmű működtetését. Átmeneti megoldásként gázüzemű fűtőmű építése is lehetséges.
A projekt tartalma	A város távhőellátásának biztosítása érdekében a tulajdonos MVM Zrt. biomassza alapú erőmű építésének előkészítését indította meg, de a legújabb vizsgálatok SRF (hulladék) alapú erőmű építését vizionálják. A beruházás magas bekerülési költségű, de CO <sub>2</sub> kvóta szempontjából és helyi termelői láncok kialakításának szempontjából is számos előnnyel jár. Az erőműtől a városba vezető primer távhő vezetékek cseréje KEOP-5.4.0 pályázat keretében folyamatban lévő beruházása az távhőszolgáltató Oroszlányi Szolgáltató Zrt.-nek.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az erőmű biomassza tüzelésre való átalítása révén csökken a környezetterhelés, fenntartható marad, és tovább fejleszthető a már kiépült és jól működő városi és ipari parki távhőellátás. Az SRF alapú erőmű hosszútávú megoldás lenne és üzleti előnyökkel is kecsegtető beruházást hozna a városba, emiatt Oroszlány szerepe felértékelődne, az iparüzési adóbevétel szempontjából is fontos beruházás valósulna meg. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T3, T4, T5
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata, (MVM Zrt.)
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata, MVM Zrt.
Előkészítettség	Projektkezdőmunkák: megvalósíthatósági tanulmány
Szinergiák	Az erőmű átalítása biomassza tüzelésre kapcsolódik az ipari park infrastrukturális fejlesztéséhez (A4), a lakótelepek infrastrukturális fejlesztéséhez.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 5200 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 15 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>K4. A Majki kastélyprogram és az Oroszlányi turisztikai fejlesztések összehangolása</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Az oroszlányi turisztikai fejlesztések központi eleme kézenfekvően a műemléki védettségű Majki remeteség, melynek rekonstrukciója állami keretek közt valósul meg. A város Majk mellett, a Bányászati Múzeum területén kívánja létrehozni turisztikai központját. Célszerű lenne az állami és városi fejlesztések összehangolása a turisztikai infrastruktúra együttműködő, közös kialakítása, egységes arculat megteremtése.
<b>A projekt tartalma</b>	A Majki Kamalduli Remeteség „Nemzeti Kastélyprogram” keretében megvalósuló II. és II. ütemének elősegítése, a közös kommunikációs és útbaigazító rendszerek kialakítása Majkon, . A nemzeti kastélyprogram keretében a cellaházak rekonstrukciója, fogadóépület, kastélygazdaság visszaállítása képezi a projekt részét.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Együttműködő menedzsment, összehangolt, egységes arculatú tájékoztatói - információs rendszer, egymásra épülő szolgáltatások kialakítása a cél. Kapcsolódó tematikus célok: T2, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Forster Gyula Nemzeti Örökségvédelmi és Vagyongazdálkodási Központ
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Forster Gyula Nemzeti Örökségvédelmi és Vagyongazdálkodási Központ, Vértesi Erdő Zrt.
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdemenyezés: Engedélyezési terv
<b>Szinergiák</b>	Az összehangolt, közös munka és kommunikáció növeli a turisztikai menedzsment hatékonyságát, javíthatja a meglévő és tervezett létesítmények kihasználtságát. Kapcsolódó akcióterület: <b>A5:</b> Majki remeteség és Bányászati Múzeum területe
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 1600 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 36 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>K5. Városi egységes marketing és kommunikációs arculat kidolgozása</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Bár Oroszlány büszkén őrzi bányász múltját és hagyományait, a bányászat megszűnésével lezárult egy korszak a város életében. Oroszlány már most is vonzó természeti környezettel rendelkező ipari város, mely a jövőben a Vértesi egyik turisztikai központjává kíván válni. Ahhoz, hogy a köztudatban Oroszlányhoz ne az elmúlt rendszer (mára) lepusztult bányászvárosának képe, hanem egy modern iparral rendelkező, tiszta természeti környezetet, sokszínű városi és turisztikai szolgáltatást kínáló település képe társuljon, céltudatos, kitaró munka szükséges.
<b>A projekt tartalma</b>	Városi egységes marketing és kommunikációs arculat kidolgozása, városmarketing szervezet-tevékenység életre hívása, hozzá kapcsolódó médiatartalmak megjelenítése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt célja a városmarketing megteremtése Oroszlányban, amelynek tevékenysége a városról kialakult kép változásával mérhető. Kapcsolódó tematikus célok: T2, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata,
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata,
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A sikeres városmenedzselés, marketing egyaránt segíti az ipari és turisztikai vállalkozásokat, erősíti a társadalmi kohéziót, a helyi identitást.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: min. 36 hónap

**HÁLÓZATOS PROJEKTJAVASLATOK:**

A projekt címe	H1. Kerékpárút-hálózat fejlesztése bel- és külterületen
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Bár Oroszlány belterülete nagyjából sík, és a város méretei folytán a kerékpározás a leghatékonyabb közlekedési mód lehetne, a városban mindössze egy kiépített kerékpárút van, a Rákóczi út mentén.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében egyrészt a település központját átívelő kerékpárút meghosszabbítása, a település többi részének kerékpárúton történő elérhetőségének kialakítása valósulhat meg. Fontos céllalomások a település Ipari parkja, illetve szélső lakóterületei. Ennek mentén a jelenleg HUSK projekt keretében készülő Oroszlány – Kecskéd – Környe – Tatabánya kerékpárút engedélyezési tervében foglaltakhoz való csatlakozással képzelhető el a város kerékpárút hálózatának bővítése. Külterületen a már kiépített Által-ér menti kerékpárúthoz történő csatlakozás kialakítása a fő szempont. A fenti településközi kerékpárút szinte minden egyes érintett település terveiben szerepel. A projektjavaslat második ütemeként a Csákvár felé vezető kerékpárút kiépítése a Vétesen át Velencei tó felé teremtene összeköttetést.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt keretében megépülhet: I. ütem: ~ 5 km új belterületi kerékpáros és gyalogút a kapcsolódó közvilágítással, ~ 15-17 km új településközi kerékpárút II. ütem: ~29 km kijelölt ill. épített kerékpárút Kapcsolódó tematikus célok: T2, T3, T4, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata,
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	I. ütem: Oroszlány Város Önkormányzata; Kecskéd Község Önkormányzata, Környe Község Önkormányzata, Tatabánya Megyei Jogú Város Önkormányzata, KEM Sportszövetségek Szövetsége, Által-ér Szövetség II. ütem: Oroszlány Város Önkormányzata, KEM Sportszövetségek Szövetsége
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdeményezés: kiviteli szintű engedélyezési terv
<b>Szinergiák</b>	A kerékpárút- fejlesztések javítják a városi komfortot, a munkába járás feltételeit, elősegítik a turisztikai célok megvalósítását. A kerékpárhasználat elterjedése javítja a környezet állapotát, a lakosság egészségi állapotát. A projekt összeköttetést teremt az Oroszlányi és a Környe-Tatabányai Ipari Parkok között, emellett kerékpárúton elérhetővé válik Szlovákia (Komárno, Gúta, Karva), II. ütemben Csákvár és rajta keresztül a Velencei-tó.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: I. ütem: bruttó ~ 1700 MFt (400MFt+1300MFt) II. ütem: bruttó ~ 1400 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: I. ütem: ~2016; időtartama: 18 hónap II. ütem: ~2019; időtartama: 20 hónap

A projekt címe	H2. Oroszlányi oktatási intézmények felújítása, bővítése, taneszközök és játékpark fejlesztés
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>Az Ipari Parki cégek létszámbővítése középtávon oktatási fejlesztési kötelezettségeket ró az Önkormányzatra. A város Önkormányzata a Borbála Telepi, a Malomsori Óvoda, az Asztalos J. utca 7. szám alatt álló 100 fős Móra Ferenc Kollégium, korszerűsítését kívánja elvégezni, az energia-vesztesség feltáró auditok a munkák szakszerű előkészítésekként elkészültek.</p> <p>Az épületek mind szerkezeteikben, mint energiafogyasztó rendszereikben erősen elavultak, építésük óta nem történt jelentős energetikai felújítás. Az intézmények fenntartása jelentős összegbe kerül a városnak, a használati komfort pedig nem éri el a mai elvárható szintet.</p> <p>Az Önkormányzati óvodákban fejlesztőmunka eszközellátását feltétlenül megújítani szükséges, az udvari játszóeszközök, sportfelszerelések pedig meg kell, feleljenek a minősítési rendszereknek. Szükséges az óvodai tornaszobák bővítése is.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	Az épületek általános belső, valamint energetikai korszerűsítése, eszköz- és játék, sporteszköz-fejlesztés.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A projekt eredményeképpen kb. 50%-os energiamegtakarítás lehetséges. Az eszköz- és játékpark-fejlesztés eredménye a fenntartható színvonalas pedagógiai munka.</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T5, T6</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	<p>Oroszlány Város Önkormányzata</p> <p>Oroszlány Város Óvodái</p>
<b>Előkészítettség</b>	<p>Energetikai korszerűsítés: projektterv, Borbála Telepi Óvoda: (KEOP-5.5.0/A/12-2013-0100), kiviteli terv; Malomsori Óvoda: (KEOP-5.5.0/A/12-2013-0023), kiviteli terv, Móra Ferenc Kollégium: (KEOP-5.5.0/B-12-2012-0301), engedélyezési terv, építési engedély</p> <p>Eszközpark-korszerűsítés, tornaszoba-bővítés: projektötlet</p>
<b>Szinergiák</b>	A projekt csökkenti az energiafelhasználást, ezáltal védi, javítja a környezeti állapotot, növelheti a városi komfortot. A magas színvonalú pedagógiai munka segíti a felzárkóztatást, ezáltal növelheti a társadalmi kohéziót, végső soron a város megtartó erejét.
<b>Költségigény</b>	<p>A projekt teljes becsült költségigénye:</p> <p>Óvodák korszerűsítése-bővítése: bruttó ~225 MFt</p> <p>Kollégium korszerűsítése: bruttó ~70 MFt</p>
<b>Ütemezés</b>	<p>A projekt várható kezdési időpontja:</p> <p>Óvodák korszerűsítése-bővítése: 2016; időtartama: 6 hónap</p> <p>Kollégium korszerűsítése: 2018; időtartama: 8 hónap</p>

A projekt címe	H3. Sportolási lehetőségek fejlesztése Oroszlányban
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város sporthagyományokban és sportolási lehetőségekben gazdag, a létesítmények többsége azonban leromlott állapotú, nem felel meg a sportszakmai feltételeknek. Évek óta napirenden van a súlyemelő terem felújítása, valamint a Gárdonyi Sportcentrum bővítése. Szükséges a Gimnázium udvarán található sportpályák felújítása, korszerű futópálya kialakítása.
<b>A projekt tartalma</b>	A Gárdonyi Sportcentrum további fejlesztése és bővítése, a súlyemelő terem jelenlegi helyén történő felújítása és az épület korszerűsítése.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeképpen jelentősen javulnak a sportolási lehetőségek. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, OSE
<b>Előkészítettség</b>	projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt csökkenti az energiaszolgáltatást, ezáltal védi, javítja a környezeti állapotot, a sportolási lehetőségek javítása növeli a városi komfortot.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: <b>mindösszesen:~ 820 MFt</b> Gárdonyi Sportcentrum bővítése-fejlesztése: bruttó ~600 MFt Súlyemelő terem felújítása: bruttó ~90 MFt Bokszolók edzőtermének kialakítása: bruttó ~30 MFt Gimnázium sportudvarának fejlesztése: bruttó ~100 MFt;
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: Súlyemelő terem felújítása: 2016; időtartama: 8 hónap Gárdonyi Sportcentrum bővítése-fejlesztése: 2018; időtartama: 12 hónap Gimnáziumi sportudvar fejlesztése: 2019.; 8 hónap

A projekt címe	H4. Hulladékgyűjtés, -kezelés és -lerakás fejlesztése, bővítése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az OKÖ Zrt. tulajdonában lévő oroszlányi hulladéklerakó 2013-ban megtelt, így a közszolgáltatás során begyűjtött hulladékot a Vertikál Zrt. közreműködésével a Polgárdi-i hulladéklerakóba szállítják. A hulladéklerakó bővítése nélkül folyamatos veszteséget termel az OKÖ Zrt., mely Tata, Környe, Dad, Bokod, Kecskéd hulladékát is kezeli. Megoldatlan a hulladékválogatás, ami az újrahasznosítás feltétele is lenne.
<b>A projekt tartalma</b>	A hulladéklerakó bővítése, Térségi Hulladékválogató mű létesítése az OKÖ Zrt. telephelyén, az Oroszlányi szelektív hulladékgyűjtés feltételeinek kialakítása, települési zöldhulladék komposztáló telep kialakítása a Szennyvíztelep vagy a Hulladéklerakó területén
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeképpen lehetővé válik mintegy 28.000 t/év hulladék lerakása és válogatása, a várható éves működési költség ~150 millió Ft-tal csökkenne, létrejönne legalább 10 új munkahely Kapcsolódó tematikus célok: T1, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata OKÖ ZRT.
<b>Előkészítettség</b>	A hulladéklerakó bővítése: projektkezdésmenyezés, engedélyezési terv, építési engedély, kiviteli terv Térségi Hulladékválogató mű, szelektív hulladékgyűjtés, komposztáló telep: projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A hulladéklerakó bővítése komoly megtakarítást jelent, a Hulladékválogató mű munkahelyeket is terem. Csökken a környezetterhelés, lehetővé válik a hulladék újrahasznosítása.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: A hulladéklerakó bővítése, Térségi Hulladékválogató mű: bruttó ~2300 MFt Szelektív hulladékgyűjtés, komposztáló telep: bruttó ~300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: A hulladéklerakó bővítése, Térségi Hulladékválogató mű: 2015; időtartama: 10 hónap Szelektív hulladékgyűjtés, komposztáló telep: 2017; időtartama: 8 hónap

A projekt címe	H5. Felszíni vízvezetés rendszerének fejlesztése belterületen
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az oroszlányi Óváros csapadékvíz elvezetése régóta megoldatlan probléma, mert a ~60 éves vezetékek kis keresztmetszetűek, sok helyen sérültek, törtek. Ugyancsak megoldatlan probléma az Erdész utca csapadékvíz elvezetése.
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében a Fürst Sándor út mentén a Rákóczi Ferenc útig teljes egészében szükséges kicserélni a csapadékvíz elvezető rendszer főgerincét és az arra csatlakozó kisebb mellékágakat is ellenőrizni kell. Meg kell oldani a kétes elvezetésű csapadékvizek hálózatra vezetését. Az Erdész utcában a vízvezetés megoldása az adottságok miatt zárt rendszerű elvezetéssel oldható meg. A projekt része a Kertekalja-patak, mint befogadó olajfogó és szűrő műtárggyal történő ellátása és medertisztítása.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeképpen megoldódik a fenti területek csapadékvíz-elvezetése. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Óváros csapadékvíz elvezetése: projektkezdemenyezés, engedélyezési tervdokumentáció kiviteli terv, engedély Erdész utca csapadékvíz elvezetése: projektterv, (KDOP-4.1.1/E-11-2012-0016), engedélyezési tervdokumentáció, kiviteli terv, engedély
<b>Szinergiák</b>	A projekt javítja a közműellátottságot és a környezeti állapotot, lehetővé teszi a közterületek további fejlesztését, ezáltal növelheti a városi komfortot.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: Óváros csapadékvíz elvezetése: bruttó ~200 MFt Erdész utca csapadékvíz elvezetése: bruttó ~65 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: Óváros csapadékvíz elvezetése: ~2016 ; időtartama: 8 hónap Erdész utca csapadékvíz elvezetése: ~2017; időtartama: 5 hónap

A projekt címe	H6. Fotovoltaikus rendszerek alkalmazása intézményeken
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az oroszlányi iskolák és a Polgármesteri Hivatal villamos energia-felhasználásának fotovoltaikus biztosítása jelentős megtakarítást eredményezne az intézmények számára. Az épületek tetőszerkezete alkalmas a napelemes rendszerek telepítésére és megfelelő tájolására.
<b>A projekt tartalma</b>	Az épületekre napelemes rendszerek kerülnek telepítésre, melyek kiváltanák az épületek fogyasztásának nagy részét. Kedvező adottságok esetén érdemes megvizsgálni az intézményhez közeli közvilágítási oszlopok leválasztását és az épületek napelemeiről való kiszolgálását.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeképpen az iskolák esetében kb. 80%-os, a Polgármesteri Hivatal esetében kb. 50%-os energia megtakarítás lehetséges. Kapcsolódó tematikus célok: T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdemenyezés: felmérés, hálózati engedélyezés
<b>Szinergiák</b>	A projekt csökkenti az energiaszolgáltatást, ezáltal védi, javítja a környezeti állapotot, növelheti a városi komfortot.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye: bruttó ~136 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: 2018; időtartama: 5 hónap

A projekt címe	H7. Belterületi utcák felújítása, és forgalomtechnikai korszerűsítése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>Oroszlány Város egyik fő gyűjtőútja a Fürst Sándor utca, mely a vasútállomást összekötve halad az Ipari Park szélét jelentő Mester utcáig. Az utca felújítása, forgalomrendezése, parkolási anomáliáinak megoldása égető feladat. Az 1950-es években épült útszakasz közműveinek rendezése is szükséges a felújítás utáni zavartalan üzemeltetés és karbantartás érdekében.</p> <p>A Táncsics Mihály utcán haladnak el a tömegközlekedési eszközök, több iskola is található az út mellett és a település egyik nagyobb lakótelepe is itt terül el. Az utca összeköti a város főutcáját és az Ipari Parkot. Az útburkolat igen elhasználódott, a közművek cserére, kiváltásra szorulnak, a kerékpározásra megnövekedett igény miatt kerékpárút, kerékpársáv kialakítása szükséges, ezzel együtt az útszakasz akadálymentesítése is megtörténik.</p> <p>Népek barátsága út és kapcsolódó utcái mentén számos közintézmény (óvoda, bölcsőde, iskola) található, emiatt az elhasználódott járdaszakaszok felújítása, akadálymentesítése is megoldandó feladat. Az útburkolat is igen elhasználódott, felújítása nem halogatható tovább.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	Fürst Sándor utca burkolat és járdafelújítása új parkolóhelyek kialakításával, közműfelújítással; Táncsics Mihály utca útburkolat felújítása, kerékpáros és gyalogút kialakítása, közműfelújítás; Népek barátsága útburkolat és járdafelújítása.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>A Fürst Sándor utcában: ~1 km aszfaltozott út és járda felújítása, kiépítése, ~60 új parkoló kialakítása, kapcsolódó közműkiváltások elvégzése; a Táncsics Mihály utcában: ~1,5 km aszfaltozott út felújítása, ~3 km járda építése, 1,5 km kerékpárút/sáv kialakítása, kapcsolódó közműkiváltások elvégzése; a Népek barátsága úton: ~1,5 km aszfaltozott út felújítása, ~3 km járda építése, kapcsolódó közműkiváltások elvégzése.</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4, T5</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Fürst Sándor utca: projektkezdőmunkák, engedélyezési tervdokumentáció kiviteli terv, engedély Táncsics Mihály utca, Népek barátsága út: projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A Fürst Sándor utca fejlesztése az óvárosi rehabilitációs program (A1) egyik látványos kapcsolódó eleme; a Táncsics Mihály utca is az A1 akcióterületre esik.
<b>Költségigény</b>	<p>A projekt teljes becsült költségigénye:</p> <p>Fürst Sándor utca: bruttó ~350 MFt</p> <p>Táncsics Mihály utca, Népek barátsága út: bruttó ~700 MFt</p>
<b>Ütemezés</b>	<p>A projekt várható kezdési időpontja:</p> <p>Fürst Sándor utca: 2017; időtartama: 12 hónap</p> <p>Táncsics Mihály utca, Népek barátsága út: 2018; időtartama: 12 hónap</p>

A projekt címe	H8. Játsszóterek fejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az oroszlányi játsszótereken visszatérő probléma a játékok, utcabútorok megrongálása, ami a városkép rontásán és a használat lehetetlenné válásán túl anyagi terhet is ró a városra. Szükséges tehát a játsszóterek vagyonvédelmének megoldása. A játsszóterekről hiányoznak bizonyos kényelmi felszerelések (ivókút, illemhely).
<b>A projekt tartalma</b>	A játsszóterek vagyonvédelmének megoldása, ivókutak, nyilvános illemhelyek létesítése
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A felújított játsszóterek huzamosabb ideig használhatóak maradnak. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A1, A2, A3, H12
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 18 hónap

A projekt címe	H9. A városi közvilágítás fejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város közvilágítási hálózata a többi közműhöz hasonlóan több városrészben is elöregedett, korszerűtlen, költséges. Egyes területeken szükséges a közvilágítás kiépítése.
<b>A projekt tartalma</b>	Közvilágítási hálózat szakaszos felmérése, energiatakarékos fejlesztése és felújítása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A hálózat energiatakarékos lámpatestekkel történő felújítása költségcsökkenést eredményez. A nagyobb fényerő és kedvezőbb fényeloszlás csökkenti a balesetveszélyt, javíthatja a közbiztonságot. A gyalogos átkelőkhöz megfelelő helyre szükséges emelt fényerejű világítótestet telepíteni. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, áramszolgáltató
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt célszerűen kapcsolódik a közúthálózat és a közműhálózat megújítását szolgáló projektekhez (H7, H12, E6, E15, E22), az A1, A2, A3, esetleg A6 akcióterületek projektjeihez.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 500 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 12 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>H10. Köz- és vagyonbiztonság fejlesztése</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város több intézményében és számos közterületén gondot okoznak a kedvezőtlen közbiztonsági statisztikai mutatók ill. az azt eredményező okok.
<b>A projekt tartalma</b>	Közterületi és intézményi kamera rendszerek kihelyezése és működtetése
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként javul a közbiztonság, csökken a bűncselekmények, rongálások száma. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Rendőrség, Polgárőrség
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt és a H9 erősítik egymást.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 12 hónap, de szakaszos megvalósítása célszerű

<b>A projekt címe</b>	<b>H11. Lakossági energetikai program</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Oroszlány épületállományának döntő része (az elmúlt 5-6 évben épülteket vagy felújítottakat kivéve) nem felel meg a korszerű hőszigetelési és energetikai előírásoknak. Az épületek nagy száma és a lakosságra háruló anyagi terhek nagysága miatt szükségszerűen merül fel az önkormányzati támogatás igénye.
<b>A projekt tartalma</b>	Lakossági energetikai program indítás a tömbházas lakóközösségek számára az energiaracionalizálási beruházások önkormányzati kiegészítő támogatására. Homlokzat-felújítási alap létrehozása és működtetése (elsősorban az Óváros területén).
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként nő az energiahatékonyan felújított épületek száma, csökken a város épületeinek energiafelhasználása. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	A projekt megvalósulásával javul a településképe és a városi komfort (A1,A2,A3), csökken az energiafelhasználás, nőhet a megújuló energia használatának aránya (E14)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 60 MFt / év, összesen:~300 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015 időtartama:~60 hónap, évente újratöltődő kerettel

A projekt címe	H12. Közlekedési és közterületek fejlesztése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>A város úthálózatának nagy része elöregedett, elhasználódott, a gépjárműpark növekedését nem követte a parkolóhelyek megfelelő helyen történő bővítése. Számos tömbházas beépítésű területen nem megfelelő a belső utak állapota, vonalvezetése, keresztmetszete, nem megoldott a csapadékvíz elvezetése. A külterületi lakosság részéről igény az egész évben megfelelően közlekedhető „dülőutak” kialakítása az út anyagának stabilizálásával.</p> <p>A járdaszakaszok akadálymentesítése, burkolatuk felújítása szintén lakossági igény, megfelelő komfortfokozatú utcabútorok kihelyezése, zöldfelületek rendezése.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A bel-és külterületi utakhoz kapcsolódó parkolási, közlekedési és közterület-építészeti rendszerek komplex felújítása, egymáshoz kapcsolódó ütemekben.</p> <p>Járdák felújítása és akadálymentesítése.</p> <p>Belterületi hidak állapotának felülvizsgálata, szükség szerinti beavatkozás.</p> <p>Külterületi és dülőutak javasolt felújítása, a már elkészült szakaszok rendszeres karbantartása</p> <p>A projekt nem tartalmazza az akcióterületi és kulcsprojektekben, sem a H1-ben szereplő közlekedési és közterületeket!</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<p>Megvalósulása esetén nő a városi komfort</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A1/2, A1/4; A2, A3, K1, H1
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 2000 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 60 hónap évenkénti kisebb nagyobb lépésekkel, a költségvetési keretektől függően ütemezetten

## • EGYÉB, EGYEDI PROJEKTJAVASLATOK

A projekt címe	E1. Biztos Kezdet Gyerekház infrastrukturális lehetőségeinek megvizsgálása, a gyermekjóléti alapellátás kapacitásszükségletének felmérése és annak kialakítása, a program működtetése
A projekt indoklása, szükségesség	<p>Oroszlány város csökkenő lakosságszáma mellett a városban élő szociális és más hátrányokkal küzdő roma lakosság aránya relatív módon nő. A lakosságon belüli arányok pontosan nem ismertek, hiszen erre vonatkozóan felmérés nem készült, ugyanakkor a helyi Roma Nemzetiségi Önkormányzat ezt az arányt 6-10%-ra becsüli. A lakosságnak ezen rétege a város belterületén, többnyire körülhatárolható területeken, illetve a város infrastruktúra nélküli külterületi szegregált területein élnek. A város folyamatosan komoly erőfeszítéseket tesz annak érdekében, hogy a hátrányokkal küzdő, első sorban roma lakosság felzárkózását elősegítse, életkörülményeinek javulását támogassa, ezzel a szegénységi ciklust megszakítsa. Ilyen célzott programok többek között a TÁMOP 5.3.6. komplex telep-program, a TÁMOP 5.3.3. lakhatást támogató programok.</p> <p>Az eddigi erőfeszítések eredményeit szükséges fenntartani, illetve ezekre tovább építkezni, cél(al)csoport-specifikus projekteket kialakítani. Ennek egyik eleme a Biztos Kezdet Gyerekház szolgáltatásának kialakítása, melyre az 1997. évi XXXI. törvény a gyermekek védelméről és gyámügyi igazgatásról lehetőséget biztosít (38/A§).</p>
A projekt tartalma	<p>A Biztos Kezdet Gyerekház célja a szocio-kulturális hátrányokkal küzdő, elsősorban a hátrányos helyzetű, vagy halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egészséges fejlődésének biztosítását támogató, fejlődési lemaradását kompenzáló, a szülői kompetenciákat erősítő, a szülő és különösen az óvodáskort még el nem ért gyermek számára együttesen biztosított társadalmi felzárkózást segítő prevenciós szolgáltatás biztosítása. A Gyerekház a gyermek és család sikeres társadalmi integrációjában érdekben együttműködik különösen a gyermekjóléti szolgálattal, a védőnői szolgálattal, az óvodával, egyéb gyermekintézménnyel, valamint szükség esetén a jelzőrendszer egyéb tagjaival.</p> <p>Az oroszlány város területén élő szociális és egyéb hátrányokkal küzdő, első sorban roma családokban élők 40-45%-a 18 év alatti fiatal. Az városra és az intézményrendszerre komoly terhet ró ezeknek a gyermekes családoknak a felzárkóztatása, illetve megfelelő módszerrel történő edukációja. Ismeretes, hogy a szociális hátrányok és az iskolázottság szoros összefüggést mutat, ezért a gyermekek iskolai karrierjének sikeressége kulcsfontosságú a szegénységi ciklus megszakításában. A Biztos Kezdet Gyerekház főként az iskolakezdés előtti időszakra koncentrál, ezzel a problémák korai felismerése, a programhoz kapcsolódó szakemberek folyamatos támogatása, a gyermekekkel és a szülőkkel való közvetlen foglalkozás hozzájárul a programban részt vevő gyermekek sikeres iskolakezdéséhez, illetve az iskolai kudarcok csökkentéséhez.</p> <p>A szolgáltatás kialakítása integrálható a jelenleg is működő önkormányzati fenntartású Szociális Szolgálat tevékenységi struktúrájába.</p> <p>A program összhangban áll a Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia (NTFS) az Európai Bizottság által 2011-ben jóváhagyott „A nemzeti romaintegrációs stratégiák uniós keretrendszere 2020-ig” című dokumentumban foglaltakkal. Továbbá illeszkedik, a Legyen Jobb a Gyermekeknek Nemzeti Stratégiához, amely szükségességét elsősorban az indokolta, hogy csökkentse a gyermekek és családjaik nélkülözését, javítsa a gyermekek fejlődési esélyeit.</p> <p>A Biztos Kezdet Gyerekház kialakítását egyrészt a Nyíres dűlő területén kialakított közösségi házban, és/vagy a Mórícz Zsigmond utcában megtalálható közösségi helyiségben javasoljuk, amely épületek jelenleg a TÁMOP 5.3.6. programba is bevonásra kerültek. Infrastruktúrájuk fejlesztésekor berendezési tárgyaik, belső építészeti megoldásaik, megújuló energiaforrások elhelyezése élvez prioritást.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<p>600 m<sup>2</sup> felújított épület, 3 fő számára új munkahely, potenciálisan érintettek száma: 1000 fő</p> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T1, T6</p>
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: A1/5, A6/2 a projektek kölcsönösen erősíthetik egymást
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó 150 Mft
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 36 hónap

A projekt címe	E2. Az idősebb lakosság képzése, munkaerő-piaci státuszának és társadalmi szerepvállalá-
----------------	--

	sának erősítése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	<p>Oroszlány város lakónépességén belül egyre magasabb a nyugdíjkorhatárt elérők és elérték aránya, öregedő település. Az egyre idősödő populáció egyre nagyobb terhet ró az egészségügyi ellátásra is, hiszen a kor előrehaladtával egyre magasabb a megbetegedések száma, a krónikus betegségek megjelenése is. Gyakori az idősök körében az egy fő háztartás, amely koncentrált jelenség főként a nők körében. Sajnálatos módon ezzel együtt sok esetben nagymértékű elszigetelődést is tapasztalhatunk. A fiatal korosztály elvándorlásából, túlterheltségéből fakadó kommunikációs hiányosság, információ hiány gyakran tapasztalható az idősök körében, amely többnyire a modern kommunikációs eszközök használatának ismerethiányából fakadnak.</p> <p>A problémák mellett keveset foglalkozunk a nyugdíjkorhatárt elért emberekben rejlő potenciális lehetőségekkel. Ehhez természetesen nem csupán a külső környezet nyújtotta lehetőségek, hanem az idősödő korosztály mobilizálhatósága, aktivizálódása is szükséges. Mindezekre irányul jelen projekt-tervünk.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>Rendkívül fontosnak tartjuk az élethosszig tartó tanulás fogalmának elfogadtatását, a lehetőségek kiaknázását. Projektünk keretein belül fel kívánjuk kutatni azokat a képzési lehetőségeket, illetve meg kívánjuk szervezni azokat, amelyek célcsoportunk figyelmére számot tarthat. A programok bemutatása, kommunikálása elengedhetetlen. Ilyen jellegű programok például az informatikai/internetes képességek/készségek javítása a kapcsolattartás elősegítésére irányulóan, valamint az ismeretszerzés céljából.</p> <p>Célunk az érintett, illetve a fiatalabb korosztály számára olyan programok elősegítése, amely a nyugdíjba vonulás utáni élet tervezésére (finansziális, hobbi, kreativitás, kiteljesedés, stb.), stratégiáira irányul, segítséget nyújt egyéni tervek készítésére is.</p> <p>További fontos cél az idősök humán kapacitásának kihasználása, a potenciális (idős) erőforrás bevonása a társadalmi hasznosság jegyében: önkéntes munkavállalás, önkéntes szerveződés segítése a korcsoport körében, civil szervezetekkel való kapcsolatteremtés, közvetítés.</p> <p>A projekt következő eleme a prevenció és szűrővizsgálatok előmozdítása, felvilágosító előadások megszervezése. Az idősök vizsgálathoz való hozzáféréseinek elősegítése – betegszállítás, szűrővizsgálatok, házi betegápolás és házi segítségnyújtás szinergikus lehetőségeinek kihasználása, koordinálása.</p> <p>A programok megvalósítására a város közintézményei biztosítanak helyszíneket.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- új munkahely 2 fő</li> <li>- potenciálisan érintettek száma: 4000 fő</li> <li>- a programokon résztvevők száma: 1000 fő</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T1, T6</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Önkormányzati Szociális Szolgálat, Gárdonyi Géza Könyvtár, Kölcsey Ferenc Művelődési Központ, Oroszlány város egészségügyi intézményei
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A4/3, E3, egymást erősíthetik.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 30 Mft
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 30 hónap

A projekt címe	E3. Civil Oroszlány – civil szervezetek facilitálása és támogatása
A projekt indoklása, szükségesség	Oroszlány városban az adatok alapján jelenleg közel 50 civil szervezet van bejelentve. Ezek jelentős részének létéről, célkitűzéseiről, programjáról a lakosok csekély esetben rendelkeznek ismeretekkel. A civil szervezetek vagy egyáltalán nem állnak egymással kapcsolatban, vagy laza, személyes szálakon keresztül kapcsolódnak még azok is, amelyeknek célkitűzéseik hasonlóak.
A projekt tartalma	<p>A projekt célja, hogy a városban működő civil szervezetek társadalmi és közéleti szerepvállalását támogassa, megerősítse, továbbá a város lakosaival megismertesse ezen szervezetek tevékenységét, törekvéseit, célkitűzéseit, felhívja a figyelmet Oroszlány város és környéke hagyományaira, a járás településein működő civil kezdeményezésekre.</p> <p>A program keretein belül támogatni kívánunk térségi és helyi jelentőségű közösségfejlesztést támogató programokat, közösségi kezdeményezéseket, akciókat.</p> <p>A program céljainak megvalósításához fel kívánjuk használni a helyi médiumok adta lehetőségeket, a Kölcsey Ferenc Művelődési Központ, a Gárdonyi Géza Könyvtár kapacitását, közreműködését, a város közösségi tereit, fórumait, ünnepségeit, illetve a Civil Oroszlány rendezvénysorozathoz kijelölésre kerülő helyszíneket.</p> <p>A program koordinálására szervezet kijelölése még folyamatban van.</p>
A projekt célja, elvárt eredmények	<ul style="list-style-type: none"> <li>- bevont szakemberek 30 fő</li> <li>- civil szervezetek: 40 db</li> <li>- programokon résztvevők: 3000 fő</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T6</p>
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata, Gárdonyi Géza Könyvtár, Kölcsey Ferenc Művelődési Központ, Szlovák Tájház, Civil szervezetek
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: K5, E2, egymást erősíthetik.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 60 MFt (~30MFt/év)
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 24 hónap

A projekt címe	E4. Az oroszlányi Családok Átmeneti Otthona szolgáltatási feltételeinek fejlesztése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>Az Önkormányzati Szociális Szolgálat intézményegységeként működik a Családok Átmeneti Otthona, melynek épülete 15 éve nem esett át felújításon, eredetileg irodaépületként funkcionált.</p> <p>A jogszabály előírja, hogy egy lakószobában 1 család helyezhető el. Az otthonnak egyszerre kell biztonságba helyezésről gondoskodnia és felkészíteni a családokat arra, hogy ne ismétlődhessen meg velük az, hogy otthontalanná, családon belüli erőszak áldozatává váljanak. A jelenlegi környezet a biztonságba helyezés funkciójának megfelel, a bekerülő családból nem kell a gyermeket kiemelni. A bent élő családok életminősége viszont sok tekintetben nem felel meg az elvárható normáknak. A körülmények sokszor rosszabbak a bekerülést megelőző helyzetüknél. A családok élettere jelenleg 20 m<sup>2</sup> körüli szoba. A fürdőszoba-wc a folyosóról nyílik és közös használatú. Az otthon jóindulattal nevezhető munkásszállóhoz hasonlónak. Az elhelyezési feltételek komoly konfliktusforrások a mindennapi életben. A krízishelyzetet megélt családok megnyugvását nem segíti elő. A családokkal végzett szakmai munkát nem segítik a feltételek.</p> <p>A reszocializációs folyamatot nehezítő körülmények:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- korszerűtlen konyha,</li> <li>- kicsi és kevés közösségi helyiség,</li> <li>- a lakószobán kívüli tisztálkodási lehetőség,</li> <li>- a mosókonyha szellőzése, burkolata nem megfelelő</li> <li>- a mosdóhelyiségek állapota leromlott</li> <li>- nincs tér a gyermekek foglalkoztatására, játszásra, tanulásra, számítógép elhelyezésére, az épület helyiségei funkcionális átszervezésre szorulnak a hatékony feladatellátás érdekében</li> <li>- az épület energetikailag pazarlóan működik, felújításra szorul</li> <li>- az akadálymentesítés megoldandó feladat</li> </ul> <p>Napelemes rendszer kerül az épületre.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	A projekt keretében 12 lakószoba kerül felújításra, az épület tető és homlokzati hőszigetelése megvalósul, az épület helyiségei akadálymentesen megközelíthetővé válnak, 38 férőhely újul meg és 10 fő munkakörülményei javulnak.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 787 m<sup>2</sup>-nyi korszerűsített terület</li> <li>- 38 korszerűsített férőhely</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata Önkormányzati Szociális Szolgálat
<b>Előkészítettség</b>	Projektterv: (TIOP-3.4.2-11/1-2012-0269) engedélyezési terv, építési engedély
<b>Szinergiák</b>	A projekt helyszíne az Óváros, megvalósulása városképi szempontból hozzájárul annak rekonstrukciójához.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 115 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	E5. Az oroszlányi Idősek Átmeneti Otthona szolgáltatási feltételeinek fejlesztése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	<p>Az Önkormányzati Szociális Szolgálat intézményegységeként működik az Idősek Átmeneti Otthona, melynek épülete 15 éve nem esett át felújításon, eredetileg irodaépületként funkcionált.</p> <p>A lakószobák többsége 4 ágyas, ami megnehezíti az idős emberek mindennapjait. Az otthonba való költözés az ellátottak számára egy nehéz élethelyzet. El kell tudni fogadniuk azt a tényt, hogy nem képesek saját maguk ellátására (vagy csak korlátozott módon), hogy segítségre szorulnak. Az idős emberek alapvetően nehezen alkalmazkodnak, rosszul tűrik a változásokat. A beköltözés egy olyan változás az életükben, ami stresszt okoz számukra. Az Idősek Átmeneti Otthonában ezt a stresszt próbálják oldani azzal, hogy az intézményt minél otthonosabbá teszik. A beköltöző időseknek intim szférájukat 3 idegen emberrel kell megosztaniuk, így a projekt célja az intimitás biztosítása és a zsúfoltság csökkentése. Az ÁNTSZ állásfoglalása alátámasztja, hogy a beruházás a fürdők kialakítása nélkül nem oldható meg, emiatt viszont csak épületbővítéssel kezelhető a férőhelyszám fenntartása.</p> <p>Az épületben energetikailag semmilyen felújítás nem történt, a régi óvodaépület részben alkalmas az ellátás biztosítására, kevés a fürdőszoba és azok szobáktól távol helyezkednek el, a folyosók és a szobák hőmérséklete eltérő, télen ez betegséghez vezet.</p> <p>Az épületben nem történtek energetikai korszerűsítések, pazarlóan működik, a burkolatok elhasználódtak.</p> <p>Az épület csak részben akadálymentes, ráadásul a kerekesszékeket a folyosókon kell tárolni helyhiány miatt.</p> <p>Kevés a közösségi tér, helyiség az intézményben, ez további konfliktusforrás.</p>
<b>A projekt tartalma</b>	<p>A projekt keretében 15 db kétágyas szoba kerül kialakításra, melyekhez 9 fürdőszoba kapcsolódik. Az épület teljes mértékben akadálymentessé válik, és új intézményegységgé bővül. 30 férőhely újul meg és 19 fő munkakörülményei javulnak. Megvalósul a teljes tetőszerkezet cseréje, hőszigetelése, valamint az épület hőszigetelése és fűtőkorszerűsítése.</p>
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 371 m<sup>2</sup>-nyi korszerűsített terület</li> <li>- 30 korszerűsített férőhely</li> </ul> <p>Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6</p>
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata Önkormányzati Szociális Szolgálat
<b>Előkészítettség</b>	Projektterv: (TIOP-3.4.2-11/1-2012-0301), engedélyezési terv, építési engedély
<b>Szinergiák</b>	A projekt helyszíne az Óváros, megvalósulása városképi szempontból hozzájárul annak rekonstrukciójához.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 135 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 12 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>E6. A 8119. sz. országos közút és az oroszlányi Takács Imre u. összekötése a Majki turisztikai attrakciók és ingatlanok megközelíthetőségének végleges rendezése, Csákvár-Gánt irányú elérési útvonal rövidítése</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	Oroszlány Város régi célja, hogy a Takács Imre u.-t meghosszabbítva közvetlenül elérhető legyen a 8119. sz. Csákvár felé haladó országos közút. A projekt keretében a városi temetőtől folytatódna az útszakasz, mely jelenleg rossz minőségű földút.
<b>A projekt tartalma</b>	Az útépítés a rövidebb elérhetőség mellett számos újépítésű ingatlan aszfaltozott úton történő megközelítését is biztosítaná, emellett az Oroszlányi Bányászati Múzeum és a Majki Műemlék-együttes megközelíthetőségét is megoldaná.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ~3 km aszfaltozott út</li> <li>- kapcsolódó közvilágítás kiépítése</li> </ul> Kapcsolódó tematikus célok: T2, T3, T4
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata, Közútkezelő
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A5/1,2; E19, javítja ezek megközelíthetőségét.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 600 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2019; időtartama: 10 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>E7. Piaci alapú bérlakásépítés – Az Oroszlányi Ipari Parki létszámfejlesztés kiszolgálása minőségi lakásállomány fejlesztéssel</b>
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A projekt keretében a jelenleg megvalósítás alatt álló Oroszlányi Óváros fejlesztésének I. üteme megnevezésű projekt folytatása, kiegészítése valósulhat meg. A projekt keretében a leromlott épületállománnyal rendelkező városrész felzárkóztatása történhet meg. A városrész épületállománya mellett az ott lakók szemléletformálása is megtörténik. A városban 2 éven belül előre bejelentetten 1500 fő új munkahelyet teremt a két legnagyobb Ipari Parki szereplő a Borg Warner és a Wescast. Ezen cégek már most is más településekről, akár a határon túlról szállítják Oroszlányra a munkásokat, a városban nincsen szabad szálláshely, bérlakás.
<b>A projekt tartalma</b>	A munkahelybővüléssel egy ütemben a város alacsonyabb komfortfokozattal felújítja a Mátyás Király Pihenőházat, míg a tulajdonában lévő Petőfi udvarban található, felhagyott épülettömbben 24 db piaci hasznosítású bérlakás kiépítését kívánja megvalósítani a magasabb komfortfokozatú szállásbiztosítás érdekében.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- felújított épületek 1 289 m<sup>2</sup></li> <li>- parkosított felületek 2 000 m<sup>2</sup></li> <li>- megújuló energia (fotovoltaikus) a közös területek energiaellátására 5 kW</li> <li>- parkolók kialakítása 24 db</li> <li>- Energetikai besorolás H-ból A+</li> <li>- Lakásszám: 24 db</li> </ul> Kapcsolódó tematikus célok: T1, T3
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektkezdmenyezés: kivitelezési terv
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A1/4, H11, E14, a projekt céljai ezekkel közösek.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 343 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 15 hónap

A projekt címe	E8. A járásból az Oroszlányi középiskolákba, iskolákba járó tanulók beutazásának anyagi támogatása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Oroszlány iskoláinak vonzáskörzete kiterjed a járás területére (sőt azon is túl). A bejárók egy részének gondot okoz a napi utazáshoz az anyagiak előteremtése, ami végső soron a képzés hatékonyságát csökkenti, rontja az érintettek esélyeit. Emellett ha a városnak szándéka, hogy Oroszlányra jöjjenek szakmát tanulni a fiatalok, akkor minden lehetőséget meg kell ragadni, hogy ezt elősegítse. Ezzel van lehetősége a fiatalokat a városba vonzani, akik ha itt találnak később munkát, akkor jó eséllyel itt telepednek le.
A projekt tartalma	A járásból az Oroszlányi középiskolákba, iskolákba járó tanulók beutazásának anyagi támogatása
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt eredményeként csökken a hiányzók, oktatásból kimaradók száma. Kapcsolódó tematikus célok: T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: A1/5, A6/2, a projekt ezek hatását erősítheti.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 10 MFt/év, min. 50 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: folyamatosan; min. 60 hónap

A projekt címe	E9. A volt Béke Szálló felújítása, munkásszállóvá alakítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az ipari park bővülésével, a térségen kívülről jövő munkavállalók száma nő, igény keletkezett szálláshelyekre; már Szlovákiából és Erdélyből is érkeznek ide munkát vállalni az emberek, akiknek máshonnan kell bejárniuk a településre dolgozni.
A projekt tartalma	A volt Béke Szálló felújítása, munkásszállóvá alakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	Az épület korszerűsítésével lehetővé válik a munkavállalók helyben történő elhelyezése. Az energetikai korszerűsítés révén csökkennek az üzemeltetési költségek, a felújítás eredményeként ~230 férőhely alakul ki. A járulékos funkciók (étterem, mosoda stb.) munkahelyeket is teremtenek. Kapcsolódó tematikus célok: T1, T3
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt helyszíne az Óváros, megvalósulása városképi szempontból hozzájárul annak rekonstrukciójához. Kapcsolódik az Ipari park fejlesztési elképzeléseihez.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 500 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 10 hónap

A projekt címe	E10. Létesítmény Üzemeltető Nonprofit Kft. működésének kiterjesztése
A projekt indoklása, szükségesség	A városi intézmények, épületek üzemeltetését korábban különböző részben önkormányzati tulajdókú szervezetek látták el. Ahhoz, hogy a város megfelelően kezelhesse az épületeit és bele is szólhasson azok működésébe szükséges volt egy 100%-ban Önkormányzati tulajdonú kft. létrehozása. A szervezet gazdasági szereplőként könnyebben alkalmazkodik a folyamatosan változó jogszabályi körülményekhez, könnyebben érhet el fejlesztési forrásokat. A működését ki kell terjeszteni a legtöbb Önkormányzati tulajdonú épületre, így sokkal költséghatékonyabban tud működni a szervezet, ez a városnak is megtakarításokat eredményez, a cég eredményét pedig eszközfejlesztésbe szükséges forgatni.
A projekt tartalma	Létesítmény Üzemeltető Nonprofit Kft. működésének kiterjesztése további intézményekre. Önkormányzati tulajdonú, gazdaságfejlesztéssel, pályázatírással, projektmenedzsmenttel és projektépítéssel foglalkozó vállalkozás létrehozása, működtetése.
A projekt célja, elvárt eredmények	Az Önkormányzati épületek megfelelő színvonalú, költséghatékony működtetése. Kapcsolódó tematikus célok: T3
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: számításba jöhet az A1/5, A6/2, E12, a projekt ezek hatását erősítheti.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 24 hónap

A projekt címe	E11. „Oroszlány Kártya” rendszerének kidolgozása és kiépítése
A projekt indoklása, szükségesség	A városi szolgáltatások számának, fajtáinak növelése és kiterjesztése a városi komfort, a társadalmi kohézió és szolidaritás erősítése szempontjából is fontos feladat. A különféle szolgáltatásokat igénybe vevők nyilvántartása, jogosultságaik kezelése, az általuk igénybevett szolgáltatások, javak anyagi nyilvántartása komoly és bonyolult feladat, amit - és maguknak a szolgáltatásoknak az igénybevételét is - nagymértékben leegyszerűsíthet egy megfelelően kidolgozott és kiépített kártyarendszer.
A projekt tartalma	„Oroszlány Kártya” rendszerének kidolgozása és kiépítése: a rendszerbe felvehető (pl. szociális, utazási, segélyezési, egészségügyi, közmű) szolgáltatások felmérése, az informatikai háttér megteremtése (számítógéppart, terminálok, kártyaolvasók beszerzése és telepítése).
A projekt célja, elvárt eredmények	A rendszerbe tartozó szolgáltatások igénybevételének, adminisztrációjának egyszerűsödése, a pontos adatok alapján javuló tervezhetőség. Kapcsolódó tematikus célok: T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: számításba jöhet az A1/5, A6/2, E8, E12, a projekt ezek végrehajtását megkönnyítheti.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 24 hónap

A projekt címe	E12. Egészségügyi alapellátás átfogó fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az oroszlányi egészségügyi alapellátási rendszer mind infrastrukturálisan, mind személyi állományát tekintve fejlesztésre szorul. Az infrastrukturális fejlesztés (épület és eszközfejlesztés) mellett fontos a fiatal orvosok praktizálásának elősegítése, mert a jelenlegi személyi állomány már közel nyugdíjas korú. A háziorvosi praxisok ellátásának hosszú távú megoldása a projekt célja mind anyagi, mind humán oldalról.
A projekt tartalma	Rendelők épületének és eszközellátottságának fejlesztése. Humán infrastruktúra fejlesztése.
A projekt célja, elvárt eredmények	Hosszútávon fenntartható, megfelelő működési feltételrendszerű egészségügyi alapellátás biztosítása. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt általánosan javítja a lakosság egészségi állapotát, életesélyeit.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 100 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 36 hónap

A projekt címe	E13. Volt Ady Mozi épületének felújítása
A projekt indokoltsága, szükségesség	Az épület évek óta üresen áll, állapota egyre romlik, bontására azonban, részben a benne lévő védett freskó és a korábbi tulajdonjogi problémák miatt nem került sor. A jelen állapot rendezetlen, rontja a városképet, a terület kihasználatlan.
A projekt tartalma	Volt Ady Mozi épületének átfogó statikai, építészeti állapotfelmérést követően döntés a felújítás, vagy a felszámolásról. Annak eredményétől függetlenül a Domanovszky freskó restaurálása és más, méltó helyszínen történő elhelyezése. Helytörténeti és a Vértes természetrajzi értékeit bemutató múzeum kialakítása
A projekt célja, elvárt eredmények	A vizsgálatoktól függően a múzeum létrehozása a felújított és bővített épületben, vagy új épületben. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	A projekt hozzájárul a rendezett városképhez (A1/4), gazdagítja a kulturális kínálatot, erősíti a helyi identitást, turisztikai látványossággá válhat (K4, E20).
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 24 hónap

<b>A projekt címe</b>	<b>E14. Fotovoltaikus rendszerek alkalmazásának ösztönzése lakóépületeken</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A város épületállományának jelentős része alkalmas napelemes rendszerek telepítésére. A projekt ezt kihasználva kívánja elősegíteni a lakóközösségek működési költségeinek csökkentését.
<b>A projekt tartalma</b>	Lakossági energetikai program indítás a tömbházas lakóközösségek számára a fotovoltaikus rendszerek alkalmazásának önkormányzati kiegészítő támogatására.
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A projekt eredményeként nő a megújuló energia használata, csökken a környezetterhelés, csökken az energiaköltség. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4, T5
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projektek: A1/4 (területileg), H11, a projekt ez utóbbival együtt csökkentheti a lakosság lakhatási költségeit.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 500 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 36 hónap, illetve évenkénti pályázati forrás biztosítása

<b>A projekt címe</b>	<b>E15. A szennyvízcsatorna rendszer kiépítése a Závory Zoltán utcában</b>
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Az utcában jelenleg nincs kiépített szennyvízcsatorna rendszer, erre lakossági igény van. A fejlesztés felértékeli a kialakítható ingatlanokat, melyek a rendezési tervben szerepelnek. A rendszer alkalmas lesz további területek irányába történő fejlesztésre.
<b>A projekt tartalma</b>	Szennyvízcsatorna rendszer kiépítése a Závory Zoltán utcában, kikötési pontokkal a Homoki dűlő és a Bányászati Múzeum felé
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Szennyvízhálózatra kötött ingatlanok számának növekedése. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderok</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Kapcsolódó projekt a H12, a szennyvízhálózat kiépítése indukálhatja az utca ellátását szilárd burkolattal, kiépített járdákkal.
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 80 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	E16. Városi média fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	Oroszlányban igény mutatkozik közösségi újságra. Mivel a számítógép és internethasználat terjed, kézenfekvő kihasználása a közösségi média céljaira.
A projekt tartalma	Városi, közösségi újság beindítása nyomtatott és internetes felületen, települési webrádió létrehozása, működtetése, települési szolgáltatásokat összefoglaló, bemutató, ajánló tematikus városi oldalak kialakítása és működtetése.
A projekt célja, elvárt eredmények	A projekt elősegíti a helyi lakosság tájékoztatását, erősíti a helyi identitást, a társadalmi összetartozás érzését. Hirdetési felületként szolgál a helyben működő vállalkozások, megjelenési lehetőség a helyi civil szervezetek számára. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: K5, E3, de közvetve sok más projekt (A1/4, A4/2, A6/2, E2, E11) hatását is erősítheti.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 30 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2015; időtartama: 36 hónap

A projekt címe	E17. A Takács Imre u.-Rákóczi úti csomópont forgalomtechnikai fejlesztése
A projekt indokoltsága, szükségesség	A két utca találkozása jelenleg közlekedési konfliktusokat, balesetveszélyt okoz. A Rákóczi út egyre növekvő forgalma nehézkessé teszi a Takács Imre útról történő balra kanyarodást, melyet a kereszteződésben minden oldalon található gyalogos átkelés is tovább nehezít. A Takács Imre utca későbbi 8119-re történő kikötése, illetve a Rákóczi út további várható forgalomműködése a helyzetet tovább fogja rontani.
A projekt tartalma	Körforgalom vagy jelzőlámpás csomópont létesítése a Takács Imre utca és a Rákóczi utca kereszteződésében, a kerékpáros és gyalogos átközlekedés biztonságos feltételeinek megteremtésével.
A projekt célja, elvárt eredmények	Konfliktusok, balesetek számának csökkenése. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T4
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderek	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: H1, H12
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50 MFt
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2016; időtartama: 5 hónap

A projekt címe	E18. Települési környezetvédelmi monitoring
A projekt indokoltsága, szükségesség	Bár a bányászat megszűnésével a város környezeti állapota javul, számos szennyező forrás (pl. a zagytározó, a közlekedés, erőmű, üzemek) és természeti jelenség (pl. villámárvizek) veszélyeztetheti a lakosság egészségét és vagyonát, ezért szükséges lenne átfogó (pl. lég, por, zaj, vízszennyezést mérő, árvíz-figyelő) környezetvédelmi monitoring rendszer kiépítése.
A projekt tartalma	a településen belül környezetvédelmi mérőállomás és monitoring rendszer kiépítése az MVM-mel közösen
A projekt célja, elvárt eredmények	A szennyezések, veszélyek korai jelzésével lehetővé válik a káros hatások elhárítása, mérséklése. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T5, T6
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Kapcsolódó projektek: A4/1 (területileg), K3.
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50 Mft
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2019; időtartama: 10 hónap

A projekt címe	E19. Szálláshely kialakítás a "Vértes Kapujánál"
A projekt indokoltsága, szükségesség	A Majki turisztikai fejlesztések végrehajtásával a magántőkés beruházások helyzetbe hozása megtörténhet. Ezt kihasználva a helyi ingatlan tulajdonos vállalkozók szálláshelyeket tudnak kialakítani, melyhez a GINOP-ból forrást is szerezhetnek. A szálláshely nagyobb rendezvények esetén különösen szükséges, mivel a legközelebbi szálláshely a városban ~3 km-re található, amely csökkenti a turisták helyben tartózkodásának idejét.
A projekt tartalma	Mind a kerékpáros, gyalogos, természeti turizmus mind a zárandokok igényeinek kiszolgálására egyszerű, de jó minőségű turistaház kialakítása a Bányászati Múzeum közelében.
A projekt célja, elvárt eredmények	Szálláshelyek kialakítása, kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése. Magántőke bevonása a desztináció fejlesztésébe Kapcsolódó tematikus célok: T2
Projektgazda	Oroszlány Város Önkormányzata
Partnerek, stakeholderok	Oroszlány Város Önkormányzata
Előkészítettség	Projektötlet
Szinergiák	Majki turisztikai fejlesztések (A5: Kastély program és Bányászati Múzeum fejlesztése)
Költségigény	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 35 Mft
Ütemezés	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 8 hónap

A projekt címe	E20. Városi turisztikai szervezet kialakítása
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	Oroszlány jelenleg nem tagja turisztikai szervezetnek, egyesületnek, mivel nem rendelkezik megfelelő attrakciókkal, melyek szükségessé tennék a kiejánlható tartalmak népszerűsítését. A már megvalósított és a közeljövőben megvalósítani tervezett turisztikai fejlesztések azonban alkalmassá teszik a területet arra, hogy a turisztikai piacra kilépjen és ott „brand”-é váljon. Ehhez szükséges egy olyan szervezet kialakítása, mely hatékonyan tudja ellátni a marketing tevékenységet. Ennek működésébe célszerű bevonni a környék településeit is, ahol turisztikailag értékelhető és kiejánlható attrakciók, szolgáltatók találhatók.
<b>A projekt tartalma</b>	A város és közvetlen környezetének turisztikai célpontjait és rendezvényeit is felölelő éves esemény és programnaptár összeállítása nyomtatott és on-line formában. Turisztikai program és szervező iroda kialakítása, turisztikai referens foglalkoztatása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Stabil látogatószám elérése, mely segít teljesíteni a fejlesztési projektekben vállalt indikátorokat. Növekvő turisztikai bevételekre épülő helyi vállalkozások fejlődése, új munkahelyek létrejötte. Kapcsolódó tematikus célok: T2
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Majki turisztikai fejlesztések (A5: Kastély program és Bányászati Múzeum fejlesztése)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 50MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	E21. A Vértesszentkereszt apátság romterületének fejlesztése
<b>A projekt indokoltsága, szükségesség</b>	A Vértesszentkereszt Apátság (korábbi hiteles hely) romja egyedi kincs a környéken, melyet a Forster Gyula Központ kezel. A műemlék jelenleg főként gyalogosan, kerékpárral vagy terepjárával közelíthető meg. A rendkívül értékes látnivaló komoly potenciált rejt, mely a vallási turizmus fejlődését segítheti elő a területen.
<b>A projekt tartalma</b>	Vértesszentkereszt Apátság romjainak további feltárása, régészeti kutatások támogatása, megközelítésének javítása, programcsomag részeként turisztikai célponttá fejlesztése
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	Látogatószám mérhetővé tétele, a műemlék állapotának javítása, a látogathatóvá tételhez szükséges infrastruktúra megteremtése Kapcsolódó tematikus célok: T2
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	városmarketing szervezet és turisztikai szervezet létrehozása (K5)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 150 MFt
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2017; időtartama: 12 hónap

A projekt címe	E22. A temető bejárata előtti tér fejlesztése
<b>A projekt indoklása, szükségesség</b>	A temető bejárata előtti, melletti tér jelenleg alulhasznosított, rendezetlen terület, kevés funkcióval. A temetőbe érkezők számára kevés parkolóhely áll rendelkezésre, a buszos megközelítés is problémás. A Takács Imre út fejlesztéséhez kapcsolódóan is szükséges rendezni a területet, annak egyik első eleme lehet a fejlesztés megvalósítása.
<b>A projekt tartalma</b>	Temető közlekedési, parkolási és kapcsolódó szolgáltatási funkcióinak fejlesztés, új megközelítés és méltó bejárat kialakítása
<b>A projekt célja, elvárt eredmények</b>	A környezet rendezetté válik, megfelelő gyalogos közlekedési feltételek alakulnak ki. Rendeződik a buszforduló környéke, a helyi szolgáltatók megközelíthetősége javul. Kapcsolódó tematikus célok: T3, T6
<b>Projektgazda</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Partnerek, stakeholderek</b>	Oroszlány Város Önkormányzata
<b>Előkészítettség</b>	Projektötlet
<b>Szinergiák</b>	Takács Imre út fejlesztése, kikötés a 8119-es útra. (E6)
<b>Költségigény</b>	A projekt teljes becsült költségigénye bruttó ~ 70 Mft
<b>Ütemezés</b>	A projekt várható kezdési időpontja: ~2018; időtartama: 5 hónap

## Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi célok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Kulcsprojek- tek	1. sz. akcióterület: Óváros	2. sz. akcióterület: Újvárosi ta- vak	3. sz. akcióterület: Haraszt-hegy	4. sz. akció- terület Ipari park	5. sz. akcióterület Majk	6. sz. akcióterület Német, Nyíres dűlő	Hálózatos projektek	Egyéb projek- tek
T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	K1				A4/1	A5/1, A5/2	A6/1	H2	E2, E7, E8, E9
T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	K4, K5		A2/2	A3/1		A5/1, A5/2		H1	E6, E11, E13, E16, E19, E20, E21
T3 A város általános komfortfokoztatának, településképezének, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	K2	A1/1; A1/2; A1/3; A1/4; A1/5	A2/1; A2/2; A2/3; A2/4	A3/1; A3/2; A3/3				H1, H3, H5, H7, H8, H9, H10, H11	E3, E7, E9, E10, E11, E13, E14, E22
T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közmuellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	K1, K2	A1/2	A2/4		A4/1			H1, H5, H7, H9	E6, 40, E15, E17
T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrások hatékonyság, klímaturtudatosság szem előtt tartásával.	K2, K3	A1/1; A1/3; A1/4	A2/1; A2/2; A2/3	A3/1; A3/3				H4, H5, H6, H9, H11	E3, E7, E14, E15, E18
T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése	K5	A1/4;A1/5					A6/1; A6/2	H2; H10	E1, E2, E3, E4, E5, E8, E11, E12, E16

## 2.4 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE ÉS ÜTEMEZÉSE

A munka jelenlegi fázisában csak arra lehet szorítkozni, hogy a tervezett beavatkozások, projektek forrásigényére reális nagyságrendi becslést adjunk, illetve időzítését legfeljebb fél éves pontossággal megbecsüljük. Ennek eredményeit egy-egy táblázat foglalja össze:

2.4-1 táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések tervezett ütemezése

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
<b>Akcióterületi projektek</b>																				
<b>A1: Városközpont revitalizációja</b>																				
A1/1. Szolgáltató Városközpont épületének kialakítása	2017.03	2018.09																		
A1/2. Fő-tér megújítása	2019.03	2020.09																		
A1/3. Kőlcsey Ferenc Művelődési Ház korszerűsítése	2017.03	2017.11																		
A1/4. Az óváros rehabilitációjának folytatása	2016.03	2017.09																		
A1/5. KAPU az óváros soft programjai	2016.01	2018.12																		
<b>A2: Újvárosi tavak és környezetük rekonstrukciója</b>																				
A2/1. Az Állomási-tó (Felső-tó) rehabilitációja	2017.03	2017.11																		
A2/2. A Malom-tó és környéke komplex fejlesztése	2017.06	2018.06																		
A3/3. Az Állomási-tó (Felső-tó) és környéke fejlesztése	2018.03	2018.11																		
A2/4. A vasútállomás és környezetének felújítása	2018.03	2018.11																		
<b>A3: Haraszt-hegyi zöldterület és környezete fejlesztése</b>																				
A3/1. Haraszt-hegy komplex rendezése	2018.03	2019.11																		
A3/2. Az Uszoda-Strand további fejlesztése	2019.03	2019.11																		
A3/3. Sportcsarnok felújítása, bővítése	2015.08	2016.11																		
<b>A4: Ipari park fejlesztése</b>																				
A4/1. Az oroszlányi ipari park úthálózatának fejlesztése	2015.09	2016.09																		

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei	2016.01	2017.06																		
A4/3. Az Oroszlányi szakképzés megteremtése	2016.01	2017.06																		
<b>A5: Majki remeteség és Bányászati Múzeum területe</b>																				
A5/1. Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése	2016.03	2017.11																		
A5/2. A Vértesszéki kapuja attrakció és szolgáltatásfejlesztése	2018.03	2019.09																		
<b>A6: Német, Nyíres dűlő szociális fejlesztései</b>																				
A6/1. "Önkormányzati Gazdaság" fejlesztése	2016.01	2017.12																		
A6/2. "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése	2016.01	2018.12																		
<b>Kulcsprojektek</b>																				
K1. Az oroszlányi ipari park területbővítése, út-közműépítés	2016.03	2017.03																		
K2. Oroszlány – M1-es autópálya kapcsolatának kiépítése	2018.02	2019.05																		
K3. A távhőellátás biztosítása új fűtőmű építésével	2016.03	2017.06																		
K4. A kastélyprg. és a turisztikai fejlesztések összehangolása	2015.09	2018.09																		
K5. Egységes marketing és kommunikációs arculat kidolgozása	2015.09	2018.09																		
<b>Hálózatos projektek</b>																				
H1. Kerékpárút-hálózat fejlesztése bel- és külterületen	2016.03	2020.11																		
H2. Oroszlányi oktatási intézmények fejlesztése	2016.03	2018.11																		
H3. Sportolási lehetőségek fejlesztése Oroszlányban	2016.03	2019.12																		
H4. Hulladékgyűjtés, -kezelés, -lerakás fejlesztése, bővítése	2015.09	2017.12																		
H5. Felszíni vízelvezetési rendszer fejlesztése belterületen	2016. 04	2017.10																		
H6. Fotovoltaikus rendszerek alkalmazása intézményeken	2018. 03	2018.08																		
H7. Belterületi utcák felújítása, korszerűsítése	2017.03	2019.06																		
H8. Játsszótérek fejlesztése	2017.04	2018.10																		
H9. A városi közvilágítás fejlesztése	2018.03	2019.03																		

Fejlesztések	Kezds	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
H10. Köz- és vagyonbiztonság fejlesztése	2017.01	2018.12																		
H11. Lakossági energetikai program	2015.08	2020.08																		
H12. Közlekedési és közterületek fejlesztése	2015.09	2020.09																		
<b>Egyéb fejlesztések</b>																				
E1. Biztos Kezdet Gyerekház program	2017.03	2020.03																		
E2. Az idősödő lakosság képzése	2017.02	2019.08																		
E3. Civil szervezetek facilitálása és támogatása	2015.09	2017.09																		
E4. A Családok Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	2016.04	2017.04																		
E5. Az Idősek Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	2016.06	2017.06																		
E6. A 8119. sz. út és a Takács Imre u. összekötése	2019.04	2020.02																		
E7. Piaci alapú bérlakásépítés	2016.04	2017.07																		
E8. A járásból az Oroszlányi iskolákba utazás támogatása	2016.09	2021.09																		
E9. A volt Béke Szálló felújítása, munkásszállóvá alakítása	2016.05	2017.11																		
E10. Létesítmény Üzemeltető Np. Kft. működés-kiterjesztése	2015.09	2017.09																		
E11. „Oroszlány Kártya” rendszer kidolgozása és kiépítése	2016.02	2018.02																		
E12. Egészségügyi alapellátás átfogó fejlesztése	2015.09	2018.09																		
E13. Volt Ady Mozi épületének felújítása	2016.03	2018.03																		
E14. Fotovoltaikus rendszerek ösztönzése lakóépületeken	2018.02	2021.02																		
E15. Szennyvízcsatorna rendszer építése a Závory Zoltán u.-ban	2018.03	2019.03																		
E16. Városi média fejlesztése	2015.09	2018.09																		
E17. A Takács Imre u.-Rákóczi út csp. fejlesztése	2016.05	2016.10																		
E18. Települési környezetvédelmi monitoring	2019.04	2020.02																		
E19. Szálláshely kialakítás a "Vértess Kapujánál"	2018.03	2018.11																		
E20. Városi turisztikai szervezet kialakítása	2017.02	2018.02																		

Fejlesztések	Kezdés	Befejezés	2015. I. félév	2015. II. félév	2016. I. félév	2016. II. félév	2017. I. félév	2017. II. félév	2018. I. félév	2018. II. félév	2019. I. félév	2019. II. félév	2020. I. félév	2020. II. félév	2021. I. félév	2021. II. félév	2022. I. félév	2022. II. félév	2023. I. félév	2023. II. félév
E21. A Vértesszentkereszti apátság romterületének fejlesztése	2017.04	2018.04																		
E22. A temető bejárata előtti tér fejlesztése	2018.03	2018.08																		

Az ütemezés kialakításánál egyrészt figyelembe vettük a projektek előkészítettségét, másrészt azt a szándékot, hogy - főleg a hosszabb kifizetési idejű projektek - lehetőség szerint korán induljanak, lehetővé téve, hogy csúszás esetén is belül maradjanak a stratégia időtávján, valamint az egyes projektek összefüggéseit (pl. a Majki fejlesztések megelőzik a Takács Imre u. - 8119 sz. út összekötését, a Sportcsarnok és a Művelődési ház felújítása a Fő-tér megújítását).

A korábban (2015 II. félév, 2016) induló projektek között részben a jobban előkészítettek (pl. Sportcsarnok felújítás, Ipari parki útfejlesztés), részben a valamilyen szempontból sürgős projektek (pl. Óváros rehabilitáció és „soft” projektek, Német-Nyíres dűlő szociális programjai) találhatók, részben pedig olyanok, amelyek döntően az önkormányzat és intézményeinek hatáskörébe tartoznak.

Az ütemezés természetesen szorosan összefügg a bevonható források rendelkezésre állásával és mértékével (lásd 2.4.2 táblázat), ami módosítani fogja az ütemezést és a megvalósítható projektek körét is. Ennek kezelése a projektmenedzsment feladata.

2.4-2 táblázat - Az integrált településfejlesztési stratégiákban megfogalmazott fejlesztések indikatív forrásigénye (Mft)

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP		RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
<b>Akcióterületi fejlesztések</b>										
A1/1. Szolgáltató Városközpont épületének kialakítása	(2.)* 1000									1000
A1/2. Fő-tér megújítása	(2.) 250									250
A1/3. Kölcsey Ferenc Művelődési Ház korszerűsítése	(2.) 300									300
A1/4. Az óváros rehabilitációjának folytatása	(2.) 300									300
A1/5. KAPU az óváros soft programjai		(1.) 100								100
A2/1. Az Állomási-tó (Felső-tó) rehabilitációja		0			(4.) 100					100
A2/2. A Malom-tó és környéke komplex fejlesztése	(2.) 350	0			0					350
A2/3. Az Állomási-tó (Felső-tó) és környéke fejlesztése	(2.) 100	0			(4.) 50					150
A2/4. A vasútállomás és környezetének felújítása	(2.) 300	0								300
A3/1. Haraszt-hegy komplex rendezése	(2.) 500	0								500
A3/2. Az Uszoda-Strand további fejlesztése	(2.) 300	0								300
A3/3. Sportcsarnok felújítása, bővítése	(2.) 1000	0								1000
A4/1. Az oroszlányi ipari park úthálózatának fejlesztése	(1.) 300	0								300
A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei			(1.) 50							50
A4/3. Az Oroszlányi szakképzés megteremtése		(3.) 60	(6.) 140							200
A5/1. Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése	(1.) 100	0	(7.) 600							700
A5/2. A Vértesszőlő kapuja attrakció és szolgáltatásfejlesztése		0	(7.) 300							300
A6/1. "Önkormányzati Gazdaság" fejlesztése		(1.) 200								200
A6/2. "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése		(1.) 200								200
<b>Összesen</b>	<b>4800</b>	<b>560</b>	<b>1090</b>	<b>0</b>	<b>150</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6600</b>
<b>Kulcsprojektek</b>										
K1. Az oroszlányi ipari park területbővítése, útközműépítés	(1.) 500									500
K2. Oroszlány – M1-es autópálya kapcsolatának kiépítése	(1.) 1500			(4.) 5500						7000
K3. A távhőellátás biztosítása új fűtőmű építésével					(5.) 5200					5200
K4. A kastélyprg. és a turisztikai fejlesztések összehangolása	(1.) 600		(7.) 1000							1600
K5. Egységes marketing és kommunikációs arculat kidolgozása	(5.) 50	(5.) 50								50
<b>Összesen</b>	<b>2600</b>	<b>50</b>	<b>1000</b>	<b>5500</b>	<b>5200</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14350</b>

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP		RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
<b>Hálózatos projektek</b>										
H1. Kerékpárút-hálózat fejlesztése bel- és külterületen	(3.) 3100									3100
H2. Oroszlányi oktatási intézmények fejlesztése	(3.) 100				(5.) 195					295
H3. Sportolási lehetőségek fejlesztése Oroszlányban	(2.) 820									820
H4. Hulladékgyűjtés, -kezelés, -lerakás fejlesztése, bővítése	0				(3.) 2600					2600
H5. Felsővízi vízelvezetési rendszer fejlesztése belterületen	(2.) 265				0					265
H6. Fotovoltaikus rendszerek alkalmazása intézményeken					(5.) 136					136
H7. Belterületi utcák felújítása, korszerűsítése	(1.) 1050				0					1050
H8. Játsszóterek fejlesztése	(2.) 100				0					100
H9. A városi közvilágítás fejlesztése	(3.) 500									500
H10. Köz- és vagyonbiztonság fejlesztése	(5.) 100				0					100
H11. Lakossági energetikai program	(3.) 150				(5.) 1500					300
H12. Közlekedési és közterületek fejlesztése	(1.) 2000	0	0	0	0					2000
<b>Összesen</b>	<b>8185</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3081</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11266</b>
<b>Egyéb projektek</b>										
E1. Biztos Kezdet Gyerekház program	(4.) 75	(1.) 75								150
E2. Az idősebb lakosság képzése	0	(3.) 30								30
E3. Civil szervezetek facilitálása és támogatása	(5.) 30	(1.) 30								60
E4. A Családok Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	(4.) 115									115
E5. Az Idősek Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	(4.) 135									135
E6. A 8119. sz. út és a Takács Imre u. összekötése	(1.) 600	0								600
E7. Piaci alapú bérlakásépítés	(2.) 343	00								343
E8. A járásból az Oroszlányi iskolákba utazás támogatása	0	(3.) 50								50
E9. A volt Béke Szálló felújítása, munkásszállóvá alakítása	(2.) 500									500
E10. Létesítmény Üzemeltető Np. Kft. működés-kiterjesztése	(2.) 100									100
E11. „Oroszlány Kártya” rendszer kidolgozása és kiépítése	(5.) 50		(3.) 50							100
E12. Egészségügyi alapellátás átfogó fejlesztése	(4.) 100		0							100
E13. Volt Ady Mozi épületének felújítása	(2.) 50		0							50
E14. Fotovoltaikus rendszerek ösztönzése lakóépületeken			0		(5.) 500					500
E15. Szennyvízcsatorna rendszer építése a Závory Zoltán			0		(2.) 80					80

Fejlesztések	TOP	EFOP	GINOP	IKOP	KEHOP		RSZTOP	VP	Egyéb	Összesen
u.-ban										
E16. Városi média fejlesztése	(5.) 30		0		0					30
E17. A Takács Imre u.-Rákóczi út csp. fejlesztése	(1.) 50		0		0					50
E18. Települési környezetvédelmi monitoring	0		0		(1.) 50					50
E19. Szálláshely kialakítás a "Vértess Kapujánál"	(1.) 35		0							35
E20. Városi turisztikai szervezet kialakítása	(1.) 25		(7.) 25							50
E21. A Vértesszentkereszti apátság romterületének fejlesztése	(1.) 100		(7.) 50							150
E22. A temető bejárata előtti tér fejlesztése	(2.) 70									70
<b>Összesen</b>	<b>2408</b>	<b>185</b>	<b>125</b>	<b>0</b>	<b>630</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3348</b>
<b>Mindösszesen</b>	<b>17993</b>	<b>795</b>	<b>2215</b>	<b>5500</b>	<b>9061</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35564</b>

\*A zárójelbe tett számok az OP prioritást jelzik.

Bár az operatív programok csak a költségek meghatározott arányában nyújtanak majd támogatást, erre a tervezés mostani fázisában nem tudunk pontos adatokat megadni, ezért a táblázatban a teljes költségigény jelenik meg, nem csak a támogatási igény.

Az ITS készítésekor még csak a TOP források megyei megoszlása volt ismeretes, ezért a rendelkezésre álló forrásoknak még nagyságrendi becslése is igen nehéz. Az 1702/2014. (XII. 3.) Korm. határozat szerint a TOP megyei önkormányzatok tervezési jogkörében készülő megyei szintű fejlesztési programjainak forrásaiból (798680 mFt, 100% ) Komárom-Esztergom megyére 25940 millió FT (3,24%) jut, miközben a fenti táblázat TOP forrásigénye 17993 millió FT - ami még akkor is túl soknak mutatkozik, ha ennek csak egy része a forrásigény. Másik lehetőség a becslésre az igények összevetése a városban 2009-15 között megvalósult beruházásokkal (Megalapozó Vizsgálat, 1. sz. melléklet táblázata). Ebben az időszakban Oroszlányban a megvalósult beruházások költsége 20065 mFT volt ebből azonban 18243 mFT támogatott magán- vagy állami beruházás volt, a többi önkormányzati (1822 mFT) , de ebből 455mFT tisztán önrős volt. Az ITS teljes indikatív forrásigényéből mintegy 15000 mFT a magán- és állami fejlesztés (a K2 autópálya kapcsolat, a K3 fűtőmű, a K4 kastélyprogram, stb.), a maradék mintegy 20500 mFT döntően önkormányzati projektterv.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 35564 millió Ft) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a 25000-30000 millió forint összeget. Ez önmagában nem okoz problémát, hiszen az ITS a város problémáit és fejlesztéseit igyekszik minél szélesebb körben felölelni, de arra feltétlenül rávilágít, hogy a projektek menedzselése azok (folyamatos) súlyozását, rangsorolását is jelenti.

Mivel az elérhető források összetétele sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása ezért az ITS menedzselésének részét képezi.

### 3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

#### 3.1 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület a 314/2012 (XI.8.) Korm. rendelet értelmezésében a szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Lehet önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A 2011-es népszámlálás adatai alapján több településrész lehatárolásra került, mint szegregált és szegregációval veszélyeztetett terület, de valódi szegregátumról csak 2 külterületi városrészben beszélhetünk.

A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke Oroszlányban 35 % feletti két külterületi településrész (Nyíres dűlő és Német dűlő) esetében.

##### Nyíres dűlő (külterület)

Nyíres dűlő a város legnépesebb szegregátuma. A gyermekkorú népesség aránya megközelíti a 20%-ot, mely meghaladja a városi átlagot és magasabb Németdűlő értékénél is. Az időskorúak aránya alacsony a területen, mindössze 12%, mely a városi átlag fele.

A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül kiemelkedően magas (56%), a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában pedig rendkívül alacsony (1,7%).

A szegregátumban levő 63 lakás 46%-a alacsony komfort fokozatú, a városi átlagot (2,9%) jelentősen meghaladja. Az egyszobás lakások aránya ötszöröse a városi átlagnak, a németdűlői szegregátumnál is jóval magasabb.

A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 55%, ami valamivel jobb érték, mint ami Németdűlőre jellemző.

A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül több mint háromszorosa a városi átlagnak, 2011. évben 37%. A munkaképes korú népesség rendkívül alacsony, a csoport tagjainak csak 41%-a foglalkoztatott. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya pedig 42%. A szegregátum lakosságának az a része, amely foglalkoztatott, főként (73%-a) alacsony presztizsű foglalkoztatási csoportban dolgoznak. A munkanélküliek aránya 23%, több mint kétszerese a városi átlagnak, de fele a németdűlői értéknek. A tartós munkanélküliek aránya kétszerese a városi átlagnak, de fele a németdűlői arálynak.

Német dűlő (külterület)

Német dűlő a város második legnépesebb szegregátuma. A gyermeknépesség aránya 17%, mely meghaladja a városi átlagot, de alacsonyabb Nyíres dűlő értékénél. Az időskorúak aránya pedig rendkívül alacsony a területen (14%), ami a városi átlag fele.

A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül a kiemelkedően magas (55%), a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában pedig rendkívül alacsony (1,0%), ami a városi átlag tizede.

A szegregátumban levő 32 lakás 43%-a alacsony komfort fokozatú, a városi átlag ehhez képest 2,9%. Az egyszobás lakások aránya négyszerese a városi átlagnak, a Nyíres dűlői szegregátumnál viszont alacsonyabb.

A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 65%, ami 10 %-kal magasabb a Nyíres dűlői értékénél.

A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül több mint háromszorosa a városi átlagnak, 39%. A munkaképes korú népesség rendkívül alacsony, csak 31%-a foglalkoztatott, ami fele a városi átlagnak. A foglalkoztatott nélküli háztartások aránya meghaladja a Nyíres dűlő értékét, 55%. A szegregátum lakosságának az a része, amely foglalkoztatott, főként (55%-a) alacsony presztizsű foglalkoztatási csoportban dolgozik. A munkanélküliek aránya 40%, mely négyszerese a városi átlagnak és csaknem kétszerese a Nyíres dűlői értéknek. A tartós munkanélküliek aránya négyszerese a városi átlagnak és kétszerese a Nyíres dűlői arálynak.

Összehasonlítva a két szegregátumot megállapítható, hogy Nyíres dűlő a legnagyobb számú lakosságot magában foglaló, fiatalos korszerkezetű, alacsony végzettségűeket tömörítő szegregátum, ahol az emberek alacsony komfortfokozatú lakásokban, gyakran csupán egy szobás lakásokban laknak.

Németdűlő kisebb népesség számú szegregátum, de súlyosabb problémákkal küzd. A munkanélküliek aránya eléri a 40%-ot és a háztartások több mint felében nincsen foglalkoztatott személy. A lakásvi-szonyok viszont valamivel jobbak, mint Nyíres dűlőn.

Az önkormányzat adatai alapján a KSH által készített lehatárolás pontos, a város egyéb területein sem szegregációval veszélyeztetett terület, sem szegregátum nem található.

### 3.2 AZ ELMÚLT ÉVEKBEN TERVEZETT, ILLETVE MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK

A város 2010-ben elkészített Integrált Városfejlesztési Stratégiája (IVS) akkor más módszertan alapján jelölte ki a szegregátumokat, így az azokkal való összehasonlítás nem lehetséges. Az alábbi táblázat mutatja az akkori IVS által feltárt problémák kezelése érdekében hozott intézkedéseket és azok megvalósulását.

3.2-1 táblázat - Oroszlány 2010-es IVS-ének megvalósult intézkedései

Helyzetelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
Lakhatási integráció							
		A közeljövőben kiürülő 1 épülettömb tulajdonviszonyának rendezése (Földhivatali)- befektetők általi felújítása. Ezt követően a					Megvalósult 1 épülettömb piaci alapú bérlettel alakítása, a befektető tulajdonos az Oroszlányi Szolgáltató Zrt.
1. szegregátum: Rossz műszaki állapotban lévő önkormányzati bérlemények	Önkormányzati bérlemények átfogó felújítása (3 épülettömb)	további 2 tömb ütemezett felújítása lehetőség szerint befektetők bevonásával, az ott élők érdekeinek szem előtt tartásával. A felújítási munkák során a helyi lakosság a lehetőségekhez képest minél szélesebb körű bevonása (területrendezés, segédmunka stb.)	Építéshatóság, Önkormányzat, jegyző	Összkomfortos lakások száma, integrált környezetben elhelyezett lakások száma	Felújított összkomfortos lakások száma, a szegregátum felszámolására kerül	Befektetői forrás, akár PPP konstrukció	A beruházás ~ nettó 200 millió Ft. Az épület 2012-ben került átalakításra, 24 bérlettel alakítottak ki, megtörtént az épület hőszigetelése, nyílászárók cseréje, tetőcsere, önállóan szabályozható fűtést alakítottak ki, napelemes rendszert is telepítettek az épületre. Az épület nem szociális bérlettel, hanem piaci alapú, ahol az önkormányzatnak is van bérletkijelölési joga.
							Új parkolók is kialakításra kerültek.
				Vonatkozó tervek			
1. szegregátum: A területen található leromlott műszaki				elkészítése, új	Az ott élők		

Helyzelelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
állapotú, kiürített, jelentős alapterületű épület, melynek hasznosítására igény nem mutatkozott és korszerű felújítása nem kivitelezhető.	Épület elbontása	Területrendezés, tulajdonviszonyok földhivatali rendezése	Vagyonhasznosítási csoport, Építéshatóság, polgármester, jegyző	parkolók száma, kialakításra kerülő minőségi zöldfelület nagysága, köztéri bútorok száma	komfortérzete nő, területen található ingatlanok értéke megnő	Önkormányzati költségvetés	
<b>1. szegregátum:</b> Rossz minőségű út és járdaburkolatok	A szegregátum infrastrukturális ellátottságának javítása, a terület feltáró útjainak burkolatcseréje	Gönczi F. u.-Petőfi S. u. -Füsti S. u. burkolatainak felújítása	Építéshatóság, Vagyonhasznosítási csoport, jegyző, polgármester	Tervek elkészülte	Felújított út, járda hossza (Folyóméter)	Önkormányzati költségvetés és pályázat	nem valósult meg, nem került releváns pályázat kiírásra
<b>1. szegregátum:</b> Társasházi, magántulajdonban lévő ingatlanok kedvezőtlen energetikai és műszaki jellemzői	Szegregátum területén lévő nem önkormányzati ingatlanok minőségének javítása	Lakóközösségek pályázatainak kiemelt Önkormányzati támogatása, pályázati lehetőségek célzott eljuttatása a közös képviselőhöz, lakókhöz	jegyző, polgármester, Közös képviselők, Lakásszövetkezet, tulajdonosok, OSz Zrt.	Beadott pályázatok száma	Energia hatékony épületek száma, felújított összkomfortos lakások száma	Önkormányzat, pályázat, tulajdonos	Nem volt ilyen pályázat, 2015-ben azonban az Otthon melege program keretében városi szinten 7 pályázat került benyújtásra, melyhez az Önkormányzat 20%-os önerő kiegészítést biztosít
<b>2. szegregátum:</b>							
Városszövegtől elkülönülten (ipari övezetbe ékelődve, külterületen) létrejött szegregált telep, melynek alapvetően rossz a humán, szolgáltatási és közműstruktúrával való ellátottsága. A terület eredeti (kiskertgazdálkodás,	A területen élők lakáskörülményeinek komplex módon történő javítása	Egyénre szabott megoldások keresése a rossz lakáskörülmények között élőkkel együttműködésben, a megfelelő lehetőségekről tájékoztatni a területen élőket, törekedni arra, hogy a terület lakossága tovább ne növekedjen és elinduljon a városba történő visszaköltözés	Önkormányzat - Szervezési osztály, Cigány Kisebbségi Önkormányzat, Szociális Szolgálat	Lakbértámogatásra fordított összeg, lakáshoz jutás helyi támogatására (családok támogatása, letelepedési támogatás) fordított összeg	Lakbértámogatásra fordított összeg, lakáshoz jutás helyi támogatására (családok támogatása, letelepedési támogatás) fordított összeg	Önkormányzati költségvetés	TAMOP-5.3.6-11/1-2012-0003 pályázat keretében 137,5 millió Ft támogatást nyertünk el, melyet 10 millió Ft önerővel egészített ki az Önkormányzat. A pályázat keretében kialakításra került egy Csillag Szolgáltató Pont, mely alapvető higiéniai szolgáltatások (mosás, fürdés, vezetékes ivóvíz) mellett gyermekjóléti és családsegítő, valamint kompetencijavító szolgáltatásokat is biztosít. A Szolgáltató Pont épületét az Önkormányzat saját erőből vásárolta meg és vezette ki oda a vezetékes ivó-

Helyzelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
kikapcsolódás) használata megváltozott							vízet és szennyvizet. A projekt keretében ~75 fő képzése valósult meg. Kísérő, kerti munkás és háztáji tartósító képzésben vehettek részt. A Szolgáltató Pont épületéhez tartozó ~5000 m <sup>2</sup> földterületen Közmunka program bevonásával kertészeti munkát végezhetnek, a megtermelt növényeket felhasználhatják. A projekt célja, hogy hozzájáruljon ahhoz, hogy a szegregátumban lakók életfeltételein saját maguk is javítani tudják (szaktudás, növénytermesztés, életmódváltás).
<b>2. szegregátum:</b> Nincs közvilágítás a területen	Javuljon a terület közbiztonsága	Mozgásérzékelő, fotocellás és érzékelős lámpák kihelyezése a két fő dűlőút mentén	polgármester, jegyző, Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság, Szociális és Egészségügyi Bizottság	Nő az ott élők megelégedettsége	A vagyon ellen elkövetett bűncselekmények száma csökken	Önkormányzati költségvetés, támogatások, tulajdonosi hozzájárulás	A Német- és Nyíres dűlő közvilágításának kiépítése 2014 őszén megvalósult, a szegregátum jelentős része közvilágítással rendelkezik
<b>2. szegregátum:</b> A terület belső útvalai mentő és tűzoltó által nehezen megközelíthető	Javuljon a terület fő közlekedési tengelyeinek minősége, a belső részek megközelíthetősége.	A területeken élőkkel összefogva, szervezett munka keretében rendezésre kerülnek a gépjárművel nehezen megközelíthető dűlő utak	OCKÖ, Önkormányzat, Remondis Oroszlány Zrt., Tűzoltóság	Javul a terület megközelíthetősége	Veszélyhelyzet esetén a mentők, tűzoltók, orvosi ügyelet, rendőrség kiérkezési ideje rövidül	Önkormányzat, Tűzoltóság, Remondis Zrt.	A dűlőutak jelentős része (2011-2014 között) márt aszfaltos technológiával stabilizálásra került, így a közlekedés feltételei kedvezőbbek lettek
<b>2. szegregátum:</b> Nem megfelelő az általános közbiztonság, gyakoriak a vagyonelleni bűncselekmények	Érintett területeken javuljon a közbiztonság	Önkéntes alapon vagyon és életvédelmi, prevenciós járőrszolgálat beindítása	Civil szervezetek, Polgárőrség, Rendőrség, Közterület Felügyelet, Településőrök	Járőrszolgálat kereteinek kidolgozása	Javul a közbiztonság	Civil pályázati, önkormányzati, rendvédelmi szervek támogatása	Önkéntes figyelő szolgálat működik, a rendőrség is tart külterületi járőrszolgálatot

Helyzetelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
<b>2. szegregátum:</b> Valószínűsíthető, hogy az itt élő emberek többsége illegálisan vételezi az áramot, ezáltal nem alakul ki bennük a takarékoság iránti igény	Csökkentjen az illegálisan vételezők száma	A konkrét tényfeltárást követően, az egyéni élethelyzetek vizsgálatával intézkedések megtétele (kártvas mérőórák felszerelése-védett fogyasztók)	Önkormányzat, Áramszolgáltató, Lakosság	Az Önkormányzat és az Áramszolgáltató közösen felszereli a mérőórákat azoknál a családoknál, akiknek bizonyíthatóan nincs órájuk és életvitelszerűen ott élnek	Az áram illegálisan vételezése megszűnik, kialakult egy védett fogyasztói kör	Önkormányzati költségvetés	Nem történt meg, mivel nincsen önkormányzati bérlakás a területen.
<b>2. szegregátum:</b> A kertés mezőgazdasági terület-használatot szinte felváltotta a lakhatási funkció	A romló tendencia megállítása, az eredeti területhasználathoz közeli állapot visszaállítása	Az önkormányzati tulajdonú területek megtartása, további területek vásárlása, a nagyobb használható területek kialakítása érdekében. A területek sorsát illető döntések meghozataláig építési tilalom elrendelése a területre.	Önkormányzat, Építéshatóság, Tulajdonosok	A külterületre való ki-költözés folyamata megáll	A terület fokozatosan visszanyeri eredeti funkcióját	Önkormányzati költségvetés	Az Önkormányzat megvásárolta a Szolgáltató Pont épület ikertelkét és felhasználhatóvá tette a vele szomszédos Önkormányzati tulajdonú fölterületet is.
<b>2. szegregátum:</b> Nem történt vizsgálat arra vonatkozóan, hogy életvitelszerűen hányan laknak a dűlőkben, ez ahhoz szükséges, hogy mérlegelni lehessen azt, hogy az önkormányzatnak biztosítania kell-e az egészséges ivóvízhasználatot az ott élők számára	Minél hamarabb elkészüljön a felmérés	A felmérés tükrében az önkormányzat megtegye a szükséges intézkedéseket	Önkormányzat, ÁNTSZ, Szociális Szolgálat, Védőnői hálózat, Ott élő lakosság aktív bevonása	Elkészül a felmérés	A felmérés eredményeitől függően intézkedési terv kerül kidolgozásra	Önkormányzati költségvetés, lakosság	Az Önkormányzat ivókutát épített ki a területen és a szemszállítást ingyenesen igénybe vehető konténerek kihegyezésével biztosítja. A Szolgáltató pont épületében biztosította a vezetékes ivóvizet és szennyvízelvezetést. A TÁMOP-5.3.6-os Komplex-telep projekt keretében az Önkormányzati Szociális Szolgálat tartott szükségletfelmérést, ennek alapján indult el a TÁMOP-5.3.6 pályázaton

Helyzetelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
Mindkét szegregátumban a lakhatás, illetve a hátrányos helyzet által generált problémák kezelése, vagy egyéni jellegű kezelése	Egyéni reszocializációs programok készítése	A családok helyzetének, egyéni lehetőségeinek feltérképezése	Családsegítő. és Gyermekjóléti Szolgálat	Egyéni tervek készítése, gondozási folyamat elindítása	Pozitív irányú szocializációs folyamat indulhat el az ott élők esetében	A jelenleg rendelkezésre álló humán erőforrás megerősítése	A Csillag Szolgáltató Pont épületében ez biztosított, a TÁMOP-5.3.6 projekt keretében képzési, kompetenciajavító, családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatásokat biztosított
Város teljes területe: A családok folyamatosan nehezedő lakhatási körülményei	A településen élők számára a megfelelő körülmények közötti lakhatás biztosított legyen	2010. január 1-től az Önkormányzat bevezette a 30/2009 (XII. 31.) Ök rendeletet, a nem önkormányzati, vagy állami tulajdonú bérleményekben lakó bérlők részére nyújtható 50%-os lakbértámogatást.	Önkormányzat, Szociális és Egészségügyi Bizottság	A program széles körben ismertté válik és eljut a lehetséges érintettek köréhez.	A peremterületen élők közül egyre többen költöznek vissza a város belső területeire.	Önkormányzati költségvetés	Jelenleg is működik
Lemaradás tapasztalható az iparosított technológiával épült lakóépületek energetikai felújításában	Minél több társasház adja be a pályázatot	Az önkormányzat a beadott pályázatokhoz biztosítja a kiegészítés mértékét	Önkormányzat, Társasház közösségek, Lakásszövetkezetek	Nő az energetikailag felújított épületek száma	Nő az energetikailag felújított épületek száma és ezzel együtt javul a városkép	Önkormányzati költségvetés	Nem volt ilyen pályázat, de 2015-ben rendeletet alkotott erre vonatkozóan az Önkormányzat (max. 20%-os támogatással egészíti ki az állami támogatást). 6 pályázat már beérkezett
Nincs konkrét jövőbeni intézkedések arra vonatkozóan, hogy a bérlakások számának csökkenése, illetve az egyre súlyosbodó gazdasági válság, milyen hatást	Lakáspolitikai Stratégia elkészítése	Értékeli a 2010-től bevezetett lakhatási támogatási rendszer hatékonyságát, feltárja a korábban hozott önkormányzati döntések társadalmi hatásait, megvizsgálja a bérlakás állomány működtetésének jövőbeni alternatív modelljeit.	Önkormányzat, OSz Zrt., Szociális Szolgálat	Elkészül a Lakáspolitikai Stratégia	A stratégiában feltárt problémákra megoldási javaslatok készülnek. A lakhatási feltételek javulnak.	Önkormányzati költségvetés, pályázat	Nem készült ilyen, de piaci alapú bérlakások kialakítása tervbe van véve, munkásszállás is kialakításra kerül ~250 fő.

Helyzelelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
gyakorolt a lakosság lakhatási feltételeire							
<b>Oktatási integráció (mindkét szegregátum vonatkozásában)</b>							
Az általános iskolába járó gyerekeknek magas a hiányzások aránya, általános egészségügyi állapotuk gyakran nem megfelelő	Csökkenjen az érintett gyermekek körében az indokolatlan hiányzások száma, javuljon az általános egészségügyi állapotuk	Önkormányzat által kidolgozott ösztöndíjrendszer, melynek keretében az ösztöndíjasok kedvezményesen használhatják a városi sport-és kulturális létesítményeket, illetve a városi sportegyesületek tagdíjához hozzájárul az önkormányzat	Önkormányzat, Intézményvezetők, civil és sportszervezetek, Létesítményeket Üzemeltető Nonprofit Kft.	Ösztöndíjrendszer ki-dolgozásra kerül	Széles körben ismertté és alkalmazottá válik a lehetőség, csökken a hiányzások száma, nő az általános egészségügyi állapot	Önkormányzat, Intézmények, civil szervezetek	Törvény köti a családi pótlék kifizetését az iskolai hiányzások számához
<b>1. szegregátum:</b> A városrészben rendkívül magas a 3H-s gyermekek száma	Csökkenjen a 3H-s gyermekek száma	Ösztönözni az érintett szülők körében legalább az alapfokú tanulmányok elvégzését, célzott képzési lehetőségek felajánlása	Önkormányzat-Humán Szolgáltatások osztálya, Intézményvezetők, Munkaügyi kirendeltség, Szoc. Szolg.	Nő a képzettségi szint	Csökken a 3H-s gyermekek száma	TÁMOP pályázatok, Önkormányzat	TÁMOP-3.1.4-es kompetencia alapú oktatás fejlesztése pályázat, TÁMOP-5.3.3-11/2-2011-0011 Ugródeszka pályázat (Az utcán élő hajléktalan személyek társadalmi viszályoskedésének, foglalkoztathatóságának elősegítése, sikeres munkaerő-piaci integrációjának megalapozása)

Helyzetelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
A 3H-s gyermekek közül kevesen folytatják tanulmányait középiskolai intézményekben	A középiskolai intézményekben továbbtanuló 3H-s tanulók számának növelése	Egyéni fejlesztési és (a tanulókat, szülőket egyaránt megcélzó), pályorientációs programok kidolgozása. Önkormányzati ösztöndíj rendszer kidolgozása, amely az iskolai teljesítménytől függ, annak érdekében, hogy ösztönözzük őket a tanulásra	Önkormányzat-Humán Szolgáltatások osztálya, Intézményvezetők	Nő a középiskolai intézményekben továbbtanuló 3H-s gyermekek száma	Javul a munkavállalási esélyük	Önkormányzati költségvetés, pályázati források, civil szervezetek	
<b>Munkaerő piaci integráció</b>							
<b>1-2. szegregátum:</b> A szegregátumokban élők képzettségi szintje alacsony	A szegregátumban élők képzettségi szintje emelkedjen	A képzési lehetőségek közvetlen felajánlása a lakosság részére a körükben végzett szakmai felméréseknek megfelelően	Munkaügyi kirendeltség, Önkormányzat	A felmérés lezajlik és a felhívások eljutnak az érintettekhez	Az érintett területen nő a képzettségi szint, csökken a munkanélküliség	Állami programok, pályázatok (TÁMOP-5.3.1-C-09/1 és 2), Önkormányzat, Munkaügyi kirendeltség	Munkaügyi Központ projektjein való részvételek biztosítottak, Türr Intézet felzárkóztató projektjei is beindultak a városban
<b>1-2. szegregátum:</b> Magas a munkanélküliség száma	Javuljon a foglalkoztatottsági helyzet a területeken	A közbeszerzési kiírás során előnyben részesíteni azon vállalkozókat, akik alkalmaznak megfelelő képzettséggel rendelkező helyi állásnélkülieket	Önkormányzat	Közbeszerzési szabályzat ilyen irányú átdolgozása	Az így lefolytatott közbeszerzések száma nő	-	Törvényi szabályozások és megfelelően képzett munkaerő hiányában nem valósítható meg. Beszerzései keretében igyekszik az Önkormányzat főként helyi vállalkozások megkeresni és megbízni.
<b>1-2. szegregátum:</b> <b>A</b>							
településnek nincsen pontos képe arról, hogy melyek a jelenlegi piacképes hiányszakmák a térség gazdasági szereplőinek körében.	Javuljon a foglalkoztatottsági helyzet a területeken	Felmérésre kerülnek a munkáltatókkal közösen a települési és kistérségi hiányszakmák.	Önkormányzat, polgármester, jegyző, munkaügyi kirendeltség, OCKÖ, OSz Zrt.	Elkészül a felmérés	A felmérés ismeretében átalakításra kerül a helyi szakképzési rendszer és a munkaügyi központ, célzott képzési programja.	Állami programok, pályázatok, Önkormányzat, Munkaügyi kirendeltség	Folyamatos együttműködés keretében a hiányszakmák azonosításra kerültek, azonban a szakképzési rendszer nem az Önkormányzat szakmai irányítása alatt áll, így közvetlen hatást nem tud gyakorolni a hiányszakmákhoz kapcsolódó képzésekre.

Helyzelemzés megállapítására (problémára) hivatkozás	Konkrét cél szöveges megfogalmazása	Stratégiai jellegű beavatkozás leírása	Beavatkozás felelőse	Eredményességet mérő indikátor középtávon (3 év)	Eredményességet mérő indikátor hosszútávon (6 év)	Szükséges erőforrás	Megjegyzés, indoklás Megvalósult / Nem valósult meg Amennyiben nem valósult meg, annak oka (pl.: forráshiány, jogszabály változás, stb.)
A szegregátumokban élők érdekérvényesítő képessége, információkkal való ellátottsága, képzési és oktatási programokon való részvétele általában alacsony	Anti-szegregációs referensi munkakör és munkacsoport kialakítása	A szegregálódott lakosság körében javuljon képzési és oktatási programokban való részvétel, a társadalmi, szociális programok iránti aktivitás és javuljon az információs ellátottságuk	Önkormányzat, jegyző, OCKÖ, Rendőrkapitányság, Oroszlányi Ápolási Kft., intézményvezetők	Munkakör és munkacsoport feltételeinek, működési területének kialakítása	Célzott programok és információs tevékenység révén javul az érintett lakosság helyzete	Önkormányzat	Az Önkormányzat rendelkezik esélyegyenlőségi munkatárssal, aki a Helyi Esélyegyenlőségi Programot kezeli. Az uniós forrású felzárkóztatási programok és a közmunka programok segítségével nagyszámú embert sikerült elérni, és viszonylag állandó vagy legalább hosszabb időszakokra kiterjedő munkához, bevételhez juttatni.
<b>Egészségügyi program</b>							
<b>1-2 szegregátum</b> Szerényebb jövedelmi viszonyok miatt, az egészséges életmód háttérbe szorulásának esélye nagyobb	Javuljon a területen élők egészségügyi állapota	Célzott prevenció és szűrőprogramok eljuttatása a terület lakosságához	Önkormányzat, ÁNTSZ, Ápolási Kft., OCKÖ	Érintett szervezetek bevonásával a program kidolgozása	Nő a prevenció és szűrő programokban részt vettek száma	Pályázat	Jelenleg is működnek
<b>Közösségfejlesztési program</b>							
Nem megfelelő helyi közösségi szellem és aktivitás	Az érintett területeken önszerveződő helyi közösségek létrehozása	Civil szervezetekkel együttműködve, a terület igényeihez igazodó megoldások keresése	Önkormányzat, oroszlányi civil szervezetek	Fejlesztési javaslatok kidolgozása	Közösen elfogadott javaslatok kivitelezése, a lakosok egyre nagyobb arányban élnek a lehetőségekkel	Önkormányzat, civil pályázat	A TÁMOP-5.3.6-os pályázat számos közösségfejlesztési programot valósított meg és az Oroszlányi Roma Nemzetiségi Önkormányzat is rendszeresen szervez ilyen programokat.
<b>Közlekedésfejlesztés</b>							
<b>2. szegregátum:</b> Mentő-tűzoltó autó által nehezen megközelíthető 2 fő dűlőút	Az érintett területek megközelítése javuljon	A területen élőkkel összefogva, szervezett munka keretén belül rendezni a főbb utakat	Lakosság, civil szervezetek, OCKÖ	Mindenféle gépjárművel megközelíthetővé válnak a legfőbb utak	A terület rendezettségét sugároz	Civil szervezetek	A dűlőutak stabilizálása megtörtént, azonban az utak szűk keresztmetszete gátja lehet egyes helyek elérhetőségének.

Forrás: Oroszlány Integrált Városfejlesztési Stratégiája, 2010.

### 3.3 ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV

#### 3.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

##### 3.3.1.1 Anti-szegregációs célok

A társadalmi és térbeli szegregáció mérséklése és megszüntetése sokrétű és kizárólag hosszútávon megvalósítható folyamat.

Az anti-szegregáció elleni küzdelemben meghatározó szempont, hogy a helyi önkormányzat, a civil szervezetek, egyházi és oktatási-nevelési intézmények feladatokat vállaljanak a helyi szegregációs jelenségek felszámolásának érdekében. A város a szegregációs jelenségek megszüntetésére törekszik, amit egy hosszú távú, számos tényezőt figyelembe vevő, s az adott terület sajátosságainak megfelelően elkészített, továbbá a városfejlesztési koncepciójához is jól illeszkedő stratégia segítségével képes megvalósítani. Az egész város jövője, kiegyensúlyozott fejlődése szempontjából fontos az elmaradott városrészek rehabilitációja, a helyi társadalom felzárkóztatása, de ez nem lehet eredményes széles körű központi és uniós segítségnyújtás nélkül. Az önkormányzatok lehetőségei korlátozottak, hiszen a szociális ellátásokra, programokra fordítható keretek szűkösek. Az anti-szegregációs terv végrehajtása olyan mértékű finanszírozást igényel, melyet sem az érintett szolgáltatást nyújtó intézmények, sem a fenntartó önkormányzat önerőből nem képes biztosítani.

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése Oroszlány számára is az egyik legfontosabb célkitűzés. Alapfeltétele, hogy mindenki számára egyelően legyen biztosítva az oktatás, a munkavállalás, a lakhatás és az alapvető infrastrukturális ellátáshoz való hozzáférés. Ennek érdekében törekedni kell a már meglévő szegregátumok felszámolására és további szegregátumok kialakulásának megakadályozására.

3.3-1. táblázat t- Az anti-szegregációs terv horizontális céljai és alcéljai

Horizontális célok	Alcélok
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembe vételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez	Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen
2. Oktatási integráció biztosítása	Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése A lemorzsolódás csökkentése
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése Új szociális szolgáltatások biztosítása
5. Községi terek biztosítása	A szabadidő hasznos eltöltése feltételeinek biztosítása Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő, programok helyszíneinek biztosítása Minden korosztály részére biztosítani a közösségi tereket

Általános fő célkitűzés, hogy a város lakóinak életkörülményei, a megélhetési viszonyok, a városi élet körülményei, mint a komfortosság, az esztétikai minőség, az egészséges és biztonságos környezeti feltételek jelentősen és tartósan javuljanak úgy, hogy a fejlesztési erőforrások tartósan fennmaradjanak. Mindezek a fenntartható fejlődés elvének érvényesítéséből következnek. Azaz az egyik oldalon biztosítja Oroszlány folyamatos fejlődését, ami a városban élők életkörülményeinek jelentős és tartós javulásban kell, hogy tükröződjön, míg a másik oldalon a jelentős javulás csak akkor válhat tartóssá, ha a fejlesztés erőforrásai, mint a természeti, és kiemelten a humán és civilizációs erőforrások megőrződnek, fennmaradnak.

Az oktatási integrációval kapcsolatban elérendő, hogy

- valamennyi HHH-s gyermek, tanuló bekerüljön az ellátási körbe;
- arányosan vegyenek részt a hátrányos helyzetű tanulók a város egyes közoktatási intézményeiben;
- csak ténylegesen indokolt esetben, a tanulói érdek maximális figyelembe vételével jöjhessen létre a magántanulói státusz;
- a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek minél korábbi bekapcsolása az óvodai ellátásba;
- sajátos nevelési igényű gyermekek számának csökkentése;
- oktatás hatékonyságában és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulók iskolai eredményességében való eltérés további csökkentése;
- HHH és integrálható SNI-s tanulók arányos elhelyezése az oktatási intézményekben, illetve a párhuzamos osztályokban ne legyen hátrányos megkülönböztetés;

További feladat a szegregátumokban a védőnők, a gyermekorvosok és a gyermekjóléti szolgálat munkatársaival együttműködve a minél korábbi (3 éves korban történő) teljes körű „beóvodázás” szinten tartása. Különös figyelmet kell fordítani azokra a gyerekekre, akik nem részesülnek óvodai képzésben.

Az önkormányzat kiemelt fejlesztési célnak jelölte meg a szolgáltatások könnyebb elérése érdekében a közintézmények akadálymentesítését. A fogyatékos személyek jogairól és esélyegyenlőségük biztosításáról szóló 1998. évi XXVI. Törvényben foglaltaknak megfelelően az önkormányzat kiemelten kezeli a középületek és közterületi közlekedési rendszerek akadálymentesítését.

Az egészségügy területén szükségesnek tartja a pozitív diszkriminációt, vagyis a többletjogok, többletfeltételek biztosítását annak érdekében, hogy a fogyatékos személyek megfelelő egészségügyi ellátásban részesüljenek.

Kiemelt fejlesztési célok között szerepel, hogy a fogyatékos gyermekek nem részesülhetnek szegregációban, a szegregációt csökkenteni kell, és az integrációban résztvevő intézmények számát növelni szükséges.

### 3.3.1.2 Általános – horizontális anti-szegregációs intézkedések

A társadalmi egyenlőtlenségek megszüntetése és ezen belül a területi vagy más típusú szegregáció feloldása Oroszlány számára a fenntartható városfejlődés egyik záloga. Ennek tudatában a város messzemenőig figyelembe veszi a jövőben megvalósuló fejlesztéseinél, hogy azok nem okozhatják sem horizontálisan, sem területileg a szegregáció kialakulását, vagy erősödését. Emellett az önkormányzat a Roma Nemzetiségi Önkormányzattal közösen Anti-diszkriminációs jelzőrendszert működtet annak érdekében, hogy a településen az esélyegyenlőség és a szegregáció-mentesség a mindennapok részévé váljon.

Az anti-szegregációs beavatkozások egyes elemei megkülönböztethetők a szerint, hogy az adott beavatkozás „kemény” (alapvetően fizikai jellemzők szerint mérhető, pl. infrastrukturális) vagy „puha” (alapvetően humán tényezőkre irányuló) jellegű-e. Általában elmondható, hogy önmagában a kemény, illetve a puha beavatkozás ritkán vezet eredményre, hatásos és maradandó eredmény ezek optimális kombinációjával érhető el. Ennek megfelelően a város által alkalmazott intézkedések tartalmaznak kemény és puha elemeket egyaránt.

A városvezetés meggyőződése, hogy az esélyteremtés legfontosabb eszközét a megfelelő színvonalú és mindenki számára hozzáférhető oktatás jelenti. Ugyanakkor már az óvodába lépés előtt szükségessé válnak olyan fejlesztések, melyek a korai fejlesztés és egyéb szociális szolgáltatások körébe tartoznak. Ennek érdekében Biztos Kezdet Gyerekházat alakít ki és a szolgáltatást működteti. Itt lehetőség nyílik többek között a szülők pedagógia és pszichológiai tudásának bővítésére, a szülői kompetenciák fejlesztésére is.

Az óvodai nevelésben résztvevő feladat-ellátási helyek között a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek egyenletes eloszlását biztosítani kell.

A Biztos Kezdet Gyerekház mellett az óvodai feladatellátási helyeken növelni kell a gyógypedagógus óvónők számát. Az óvodában heti egy alkalommal biztosítani szükséges Alapozó terápiát az 5. életévet betöltött gyermekek részére. A terápia rendkívül alkalmas a képességek sokirányú fejlesztésére, esetleges képességbeli hiányosságok pótlására, illetve a megkésett beszédfejlődésű, valamint a különböző részfunkció zavaros (térirány zavaros, dyslexia, dysgráfia veszélyeztetett) gyermekek fejlesztésére. Nagyon jól alkalmazható továbbá figyelem- és magatartás zavaros gyermekek kezelésére is.

A devianciák kiszűrése, a megfelelő fejlődés és a sikeres felnőtté válás érdekében létre kell hozni egy szakmaközi hálózatot, amely a rendszeresen megtartott szakmai műhelyek keretében összehangoltabb, eredményesebb és hatékonyabb szolgáltatásokat tud biztosítani, a szükséges jelzőrendszer kialakításával. A hálózatban az alábbi szakterületek képviselői kerülnek meghívásra: közoktatási intézmények munkatársai, egészségügyi intézmények, szociális és családsegítő munkatársak, igazgatási és foglalkoztatási intézmények munkatársai.

A szegregátumok területén olyan foglalkozások lebonyolítására van szükség, melyek biztosítják a gyermekek felzárkózási esélyeinek növelését és a szabadidő értelmes eltöltését. A hátrányos helyzetű általános iskolás tanulók egyéni és csoportos fejlesztését, illetve a szabadidő hasznos eltöltését célzó tanoda létrehozása szükséges. A nem formális tanulási módszerekre épülő kompetencia-fejlesztés elősegíti az iskolai sikerességet és erősíti a továbbtanulási motivációkat. Emellett egy ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása is cél, amely jól megközelíthető a célcsoport számára. Az információs pont mellett pedig olyan közösségi teret, helységet kell kialakítani, ahol alacsony küszöbű,

ifjúságsegítő szolgáltatásokkal és erre épülő strukturált programokkal, foglalkozásokkal segíthetik az ifjúsági korosztályt.

A hátrányos helyzetű gyermekek lemorzsolódásának megelőzése, az utcai devianciák, a fiatalkori bűnözővé válás elkerülése és a tanulási és magatartási problémákkal (BTM) nehézségekkel küzdő gyermekek problémáiban való segítségnyújtás biztosítása érdekében Kortárs-segítők képzése is támogatandó. A KLIK helyi tankerületével együttműködve segíteni kell az iskolai drogprevenció, a stressz prevenció és a családi életre nevelés témakörökből rendhagyó órák rendezését. A kortárscsoport fontos helyszín a serdülők számára, hogy elsajátítsák a személyiségfejlődésükhöz szükséges készségeket, a társas viselkedési formákat.

Civil fórum létrehozásával, a civil szervezetek esélyegyenlőséget előmozdító tevékenységeik elősegítésével, az erre irányuló szemléletváltás érdekében képzést szervezünk a településen működő civil szervezetek részére.

Nyári napközi biztosítása szükséges, nyári étkeztetéssel, a hátrányos helyzetű tanulók részére.

A megfelelő színvonalú szociális munka biztosítása érdekében rendkívül fontos a szociális területen dolgozók továbbképzése. Új gyakorlatok, lehetőségek megismerésére és újfajta tevékenységek bevezetésére van szükség. Emellett rendkívül fontos, hogy a segítő szakemberek számára támogatást nyújtson a város a segítő munka során jelentkező testi, szellemi, érzelmi kimerülés megelőzése érdekében, a családsegítő munka fejlesztésében. Mindezek mellett fontos, hogy a szociális szakemberek rendkívül leterheltek, ezért a szociális intézmény családsegítő és gyermekjóléti szolgáltatást ellátó részlegét 1-1 fővel szükséges növelni.

A szegregátumokban élő érettségizett fiatalok részére felnőttképzést szervezése szükséges a szociális ágazatban (szociális gondozó és ápoló, szociális asszisztens, ifjúságsegítő, idősgondozó) és a képzettségek megszerzését követően biztosítani, segíteni kell a foglalkoztatásukat.

Az alacsony státuszú lakosok foglalkoztatásának elősegítése érdekében az önkormányzat előnyben részesíti a beruházások során azon vállalkozásokat, akik alacsony státuszú lakosságból választanak munkavállalókat. Számukra helyi adókedvezmények biztosítása javasolt.

3.3-2. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Esélyegyenlőség biztosítása	Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	Jegyző, együttműködve a Cigány Kisebbségi Önkormányzat elnökével	Saját forrás	2015-
Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyerekek aránya ki egyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	Polgármester	Nem releváns	2015-
	Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Óvodavezető	Saját forrás	2016-
	Az óvodapedagógusok ösztön-	Polgármester	Saját forrás	2015-

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	zése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás			
	Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2015-
	Tanoda létrehozása	Polgármester	Saját forrás és EFOP	2016-
	Kortárs-segítők képzése	szociális intézmény vezetője	Saját forrás és/vagy TOP szociális városrehabilitáció	2016-
	HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	Polgármester	Saját forrás	2015-
	Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása	polgármester	saját forrás, EFOP	2017-
	Drogprevenció	szociális intézmény vezetője	Saját forrás	2016-
	Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	Polgármester	Saját forrás	2015-
Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése	Polgármester	Saját forrás, majd EFOP, vagy GINOP-forrás	2016-
	Felnőttképzés biztosítása a szociális ágazatban	Polgármester	saját forrás	2016-
	A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása	Polgármester	Hazai forrás	2016-
A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	Jegyző	Nem releváns	2015-
	Szociális szakemberek továbbképzése	szociális intézmény vezetője	EFOP	2017-
	Civil Fórum folyamatos munkájának elősegítése, a civil szervezetek részére esélyegyenlőségi képzés és esélyegyenlőséget célzó projektek megvalósítása érdekében projekttervezési képzés biztosítása	Polgármester	saját forrás	2015-
Közösségi terek biztosítása	A közösségi háznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szol-	Polgármester	Saját forrás és/vagy TOP szociális	2016-

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	gátlások biztosítására		városrehabilitáció	

### 3.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus anti-szegregációs intézkedések

Az egyes területek esetében alapvetően rehabilitációs programok alkalmazására van szükség, ugyanakkor folyamatosan segíteni kell az ott élőket is mobilizációs intézkedésekkel annak érdekében, hogy azon területeken is oldódjon a szegregáció.

Mindkét külterületi szegregátum esetében hasonlóak a jelentkező problémák, különbség kizárólag azok mértékében figyelhető meg, így a terület specifikus intézkedések esetében is ugyanazok kerültek meghatározásra. Az egyes területek esetében alapvetően rehabilitációs programok alkalmazására van szükség, ugyanakkor folyamatosan segíteni kell az ott élőket is mobilizációs intézkedésekkel annak érdekében, hogy azon területeken is oldódjon a szegregáció. Továbbá elsődleges feladat a lakókörnyezet rehabilitációja, az illegális szemétkukák felszámolása, a területek rekultivációja. Biztosítani kell továbbá az itt élő HHH gyerekek oktatásban, óvodai ellátásban való esélyegyenlőségét és az alacsony státuszú lakosok munkához jutását, valamint javítani szükséges a szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés lehetőségét.

A közműszolgáltatókkal együttműködve előrefizetős, kártyás mérőórák kihelyezését szükséges kezdeményezni azon családok esetében, ahol a közművek díjhátralék miatt lekötésre kerültek az ingatlanokról, illetve ahol ennek veszélye fenyeget.

3.3-3. táblázat - Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Nyíres dűlő, Német dűlő	Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	A szegregáció oldása	Polgármester	Saját forrás	2015
Nyíres dűlő, Német dűlő	Rossz állagú házak elbontása	A szegregáció oldása	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
Nyíres dűlő, Német dűlő	Külterületi szegregátumok felszámolása	Szegregáció megszüntetése	Polgármester	TOP és saját forrás	2017-
Nyíres dűlő, Német dűlő	Illegális szemétlerek megszüntetése	Lakókörnyezet rehabilitációja	Polgármester	KEHOP 3. prioritástengely	2016-
Nyíres dűlő, Német dűlő	Kártyás mérőórák elhelyezése	Az elvárható életminőséghez szükséges feltételek elősegítése	szociális intézmény vezetője	Nem releváns	2015-

## 3.3.1.4 Az anti-szegregációs beavatkozások ütemezése

3.3-4. táblázat - Az anti-szegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Anti-diszkriminációs jelzőrendszer működtetése	X	X	X	X	X	X	X	X
A HHH gyerekek aránya kiegyenlítetttségének biztosítása az óvodai feladatellátási helyek között	X	X	X	X	X	X	X	X
Alapozó terápia biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére		X	X	X	X	X	X	X
Az óvodapedagógusok ösztönzése gyógypedagógus végzettség megszerzésére, beiskolázás	X	X	X	X	X	X	X	X
Nyári napközi biztosítása, étkeztetéssel	X	X	X	X	X	X	X	X
Tanoda létrehozása		X	X	X	X	X	X	X
Kortárs-segítők képzése		X	X	X	X	X	X	X
HHH középiskolás diákok ösztöndíj támogatási rendszerének kialakítása és megvalósítása	X	X	X	X	X	X	X	X
Ifjúsági információs és tanácsadó iroda létrehozása			X	X	X	X	X	X
Drogprevenció		X	X	X	X	X	X	X
Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szövetkezet létrehozásának megteremtése		X	X	X	X	X	X	X
Felnőttképzés biztosítása a szociális ágazatban		X	X	X	X	X	X	X
A korai fejlesztés érdekében Biztos Kezdet Gyerekház, vagy Biztos Kezdet jellegű szolgáltatás működtetése/biztosítása		X	X	X	X	X	X	X

Intézkedés	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Szakmaközi hálózat működtetése, szakmai műhelyek szervezése a jelzőrendszer sikeresebb működése érdekében	X	X	X	X	X	X	X	X
Szociális szakemberek továbbképzése			X	X	X	X	X	X
Civil Fórum folyamatos munkájának elősegítése, a civil szervezetek részére esélyegyenlőségi képzés és esélyegyenlőséget célzó projektek megvalósítása érdekében projekttervezési képzés biztosítása	X	X	X	X	X	X	X	X
A közösségi háznak helyet adó épület alkalmassá tétele a szolgáltatások biztosítására		X	X	X	X	X	X	X
Mobilizációs program kidolgozása az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának csökkentése érdekében	X							
Rossz állagú házak elbontása			X	X	X	X	X	X
Külterületi szegregátumok felszámolása			X	X	X	X	X	X
Illegális szemétlerek megszüntetése		X	X	X	X	X	X	X
Kártyás mérőórák elhelyezése	X	X	X	X	X	X	X	X

### 3.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bármilyen beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elvek kell, hogy érvényre jussanak.

A projektfejlesztés során a város elemi érdeke a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítani kell a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. Az oroszlányi nemzeti önkormányzatokat is értelem szerűen be kell vonni ezen folyamatokba.

Célirányos kampányt kell folytatni minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

### 3.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A társadalmi szegregációt csökkentő intézkedések:

- Segély helyett munka: közhasznú és közcélú munkák;
- A pénzbeli szociális juttatások egyre nagyobb részének természetbeni ellátásként való biztosítása (pl.: rendkívüli szociális segély, és rendkívüli gyermekvédelmi támogatás esetében különösen);
- A pénzbeli ellátások mellé szociális szolgáltatás (pl.: adósságkezelési szolgáltatás);
- Megfelelő információk beszerzése a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű tanulókról;
- Az oktatási infrastrukturális fejlesztések összekapcsolódása a szükséges szakmai (tartalmi, módszertani) fejlesztésekkel;
- A kompetencia alapú és integrált szemléletű korszerű pedagógiai módszerek alkalmazása (és ehhez a pedagógusok képzése);
- Az oktatás hatékonyságának, eredményességének javítása érdekében az oktatási szektorban dolgozók szakmai kompetenciáinak fejlesztése, korszerűsítése, azaz befektetés az oktatási ágazat humán-erőforrás-fejlesztésébe;
- Az oktatási intézmények vezetői szabályozzák a hátrányos és halmozottan hátrányos tanulók nyilvántartásának rendjét, az adatszolgáltatás tartalmát és gyakoriságát;
- A város, az általa fenntartott intézményekben többlet-forrásokat biztosít azoknak az intézményeknek, amelynek a tanulói között nagyobb számban vannak jelen a hátrányos helyzetűek;

- A városi esélyegyenlőségi programmal összhangban törekedni kell a kirívóan magas fogyatékosra minősítési arányok visszaszorítására, az alacsony óvodáztatási arányok további javítására, az oktatási szolgáltatásokhoz történő egyenlőtlen hozzáférés biztosítására és a halmozottan hátrányos helyzetűek lemorzsolódásának csökkentésére;
- Egyenlőség az egészségért egészségügyi program bevezetése.

Fentiek mellett kiemelten kell kezelni a szegregációban élők foglalkoztathatóságát. Olyan munkát kell biztosítani, ami segíti a többségben alacsony iskolai végzettségűek munkavállalását. A programnak elsősorban az érintettek mentális és társadalomban elfoglalt helyzetén kell változtatnia. Célja, hogy a résztvevők hosszútávon, lépcsőről-lépésre jobb élethelyzetbe kerüljenek.

Közvetett beavatkozásokkal csökkenthetőek a negatív térbeli folyamatok. A fejlesztések térbeli minztatát úgy kell megtervezni, hogy a szegregált állapotot mérséklő intézkedések prioritást élvezzenek, és semmiképpen ne alakuljon ki újabb szegregátum. Önkormányzati bérlakások esetében lehetőség van egyfajta átgondolt lakás-kiutalási rendszer kialakítására, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az anti-szegregációs szempontok érvényesítését.

### 3.3.4 Az Anti-szegregációs Program megvalósításának nyomon követése – monitoring

Az önkormányzat Integrációs kerekasztalt hoz létre. A Kerekasztal tagjai közé meghívja Nemzetiségi Önkormányzatokat, a program megvalósításába bevont (szociális, köznevelési) intézmények vezetőit, illetve a releváns civil szervezeteket. A Kerekasztal látja el a Programban leírt tervezett intézkedések monitoringját is.

A Kerekasztal folyamatosan nyomon követi a projektek megvalósítását, gondoskodik az érintettek véleményének kikéréséről, alternatív javaslatok felvetéséről, a megvalósult intézkedésekkel kapcsolatos elégedettség méréséről. A feladatok teljesítéséről, a fejlesztések állásáról az egyes intézkedések felelősei félévente beszámolnak a képviselőtestületnek. A Kerekasztal monitoring munkája kiterjed az egyes intézkedések relevanciájának vizsgálatára is.

Oroszlány Város Önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs Intézkedési Tervben foglaltak érvényesítésére. A fennhatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények tekintetében kötelezővé teszi, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására kell, törekedjenek, azok a szegregációt semmilyen formában nem segíthetik elő.

## **4 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI**

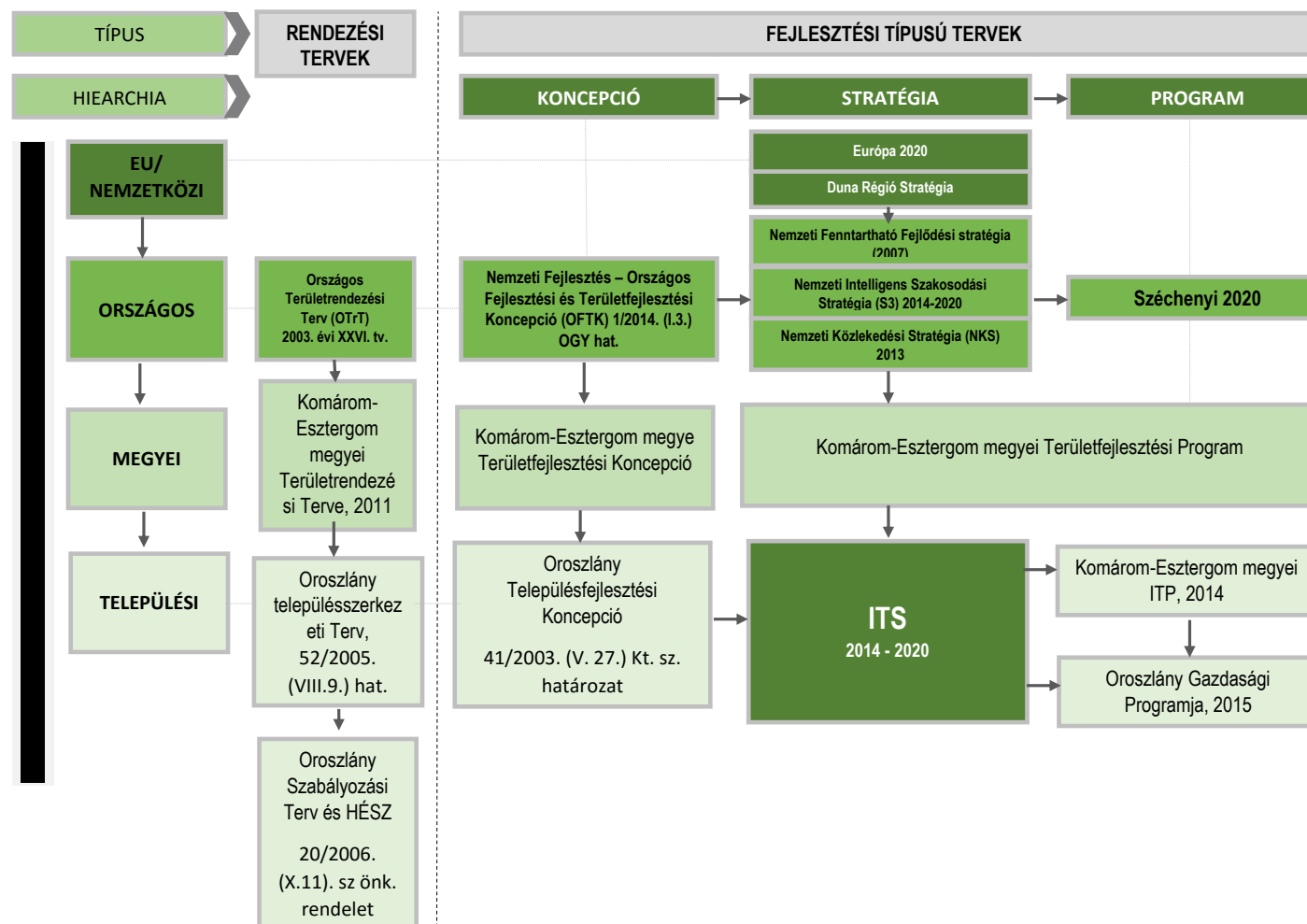
### **4.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK**

A terület és településfejlesztési, valamint rendezési eszközök, továbbá az ágazati fejlesztési dokumentumok különböző típusait, szintjeit és hierarchiáját, egymással való kapcsolatrendszerét, illetve az ITS-nek ebben a tervrendszerben elfoglalt helyét az alábbi ábra mutatja be.

A rendszerben minden alacsonyabb szintű terv célrendszerét a felette lévő, magasabb szintű terv(ek) célrendszerének figyelembe vételével, ahhoz illeszkedve alakítja. Az alacsonyabb szintű tervek egyre részletesebben dolgozzák ki a kitűzött célokhoz vezető konkrét megoldásokat.

Jelen ITS készítéséhez kapcsolódóan kidolgozásra került megalapozó vizsgálat részletesebben is vizsgálja az ITS illeszkedése szempontjából releváns terület és településfejlesztési, valamint rendezési dokumentumokat. Az ITS célrendszere a megalapozó vizsgálatban rögzített információkra építve, azokra alapozva került kidolgozásra.

4.1-1. ábra: Az integrált településfejlesztési stratégia elhelyezkedése a tervdokumentumok hierarchiájában



#### 4.1.1 Illeszkedés az EU 2020 tematikus célkitűzéseire

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését a stratégiában meghatározott tematikus célok az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz való illeszkedésén keresztül mutatjuk be, hiszen a tervezett beavatkozások is ezen tematikus célok eléréséhez járulnak hozzá.

4.1-1. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritás
T1. Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	<p>(1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;</p> <p>(3) a kkv-k versenyképességének a növelése;</p> <p>(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;</p> <p>(10) az oktatásba, a készségekkel kapcsolatos képzésbe, szakképzésbe és az egész életen át tartó tanulásba történő beruházás oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével</p>	<p>(1)b: A vállalkozások K+I beruházásainak előmozdítása, valamint a vállalkozások, a kutatási és fejlesztési központok és a felsőoktatási ágazat közötti kapcsolatok és szinergiák létrehozása</p> <p>(3)a: a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítése, valamint új cégek alapításának – többek között üzleti inkubátorházak segítségével történő – ösztönzése;</p> <p>(3)c: A korszerű termék- és szolgáltatásfejlesztési képességek megteremtésének és bővítésének támogatása</p> <p>(3)d: A kkv-k abban való segítése, hogy növekedni tudjanak a regionális, nemzeti és nemzetközi piacokon, és hogy az innovációs folyamatokban részt tudjanak venni;</p> <p>8 (a): üzleti inkubátorházak létrehozásának támogatása, valamint az önfoglalkoz-</p>

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritás
		<p>tatás, a mikrovállalkozások és a cégalapítás beruházásokkal való támogatása;</p> <p>(8)b: a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását</p> <p>(8)c: helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása munkahelyek teremtése érdekében</p> <p>8 (v) a munkavállalók, vállalkozások és vállalkozók alkalmazkodása a megváltozott körülményekhez; ESZA</p> <p>(10)c: Az oktatási és képzési rendszerek munkaerő-piaci igényekhez való igazodásának javítása, a tanulásból a munkába történő átmenet megkönnyítése, a szakmai oktatás és a képzési rendszerek megerősítése és minőségének javítása</p> <p>10 (iv). az oktatási és képzési rendszerek munkaerő-piaci igényekhez való igazodásának javítása, a tanulásból a munkába történő átmenet megkönnyítése, a szakmai oktatás és a képzési rendszerek megerősítése és minőségének javítása ESZA</p>
T2. A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	<p>(6) a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékony-ság támogatása</p> <p>(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;</p>	<p>6(c): a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése;</p> <p>(8)b: a foglalkoztatásbarát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése által, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint az egyes természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását</p>
T3. A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	<p>(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;</p> <p>(6) a környezet megőrzése és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;</p>	<p>(4)c: az energiahatékonyság, az intelligens energiahasználat és a megújuló energiák felhasználásának támogatása a közcélú infrastruktúrákban, beleértve a középületeket és a lakóépületeket is</p> <p>(4)e: alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a kárnyhítést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását</p> <p>6(c): a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fej-</p>

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritás
		<p>lesztése;</p> <p>6 (e) : a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdáövezetek (köztük a átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása;</p>
<p>T4. A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében</p>	<p>(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;</p> <p>(5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés előmozdítása;</p> <p>(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;</p> <p>(7) a fenntartható közlekedés támogatása és a szűk keresztmetszetek eltávolítása az alapvető fontosságú hálózati infrastruktúrákból az alábbiak révén:</p>	<p>(4)e: alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a kárenyhítést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását</p> <p>5 (b) egyedi kockázatok kezelésére, a katasztrófákkal szembeni ellenálló képesség biztosítására és katasztrófavédelmi rendszerek kifejlesztésére irányuló beruházások elősegítése;</p> <p>6(f): a hulladékgazdálkodási ágazatban, a vízgazdálkodási ágazatban, a talaj tekintetében vagy a légszennyezettség csökkentése területén a környezetvédelem és az erőforrás-hatékonyság javítását szolgáló innovatív technológiák előmozdítása;</p> <p>7 (b) a regionális mobilitás fokozása a másodrangú és harmadrangú csomópontok TEN-T infrastruktúrához – többek között a multimodális csomópontokhoz – történő kapcsolásával;</p> <p>7 (c) környezetbarát (többek között alacsony zajkibocsátású) és alacsony szén-dioxid kibocsátású közlekedési rendszerek, többek között belvízi és tengeri hajózási útvonalak, kikötők, multimodális összeköttetések és repülőtéri infrastruktúrák kifejlesztése és korszerűsítése, a fenntartható regionális és helyi mobilitás előmozdítása érdekében;</p>
<p>T5. A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímatudatosság szem előtt tartásával</p>	<p>(4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;</p> <p>(6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;</p>	<p>(4) a: megújuló forrásokból nyert energia előállításának és elosztásának támogatása</p> <p>(6) e: a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdáövezetek (köztük az átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezésmentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása</p> <p>(6) c: a természeti és kulturális örökség megőrzése, védelme, elősegítése és fejlesztése</p>

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritás
T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése	<p>(8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;</p> <p>(9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;</p> <p>(10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;</p>	<p>(8)a: munkaerő-piaci hozzáférés a munkakeresők és az inaktív személyek számára többek között helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén</p> <p>8 (i) az álláskereső és az inaktív személyek – többek között a tartós munkanélküliek és a munkaerőpiactól távol esők – foglalkoztatáshoz való hozzáférése, többek között a helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén is; ESZA</p> <p>9 (a): a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába történő beruházás, az egészségi állapotbeli egyenlőtlenségek csökkentése, a társadalmi, kulturális és rekreációs szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés megteremtésével a társadalmi befogadás előmozdítása, valamint az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra való átállás;</p> <p>(9) b: a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása</p> <p>c) a szociális vállalkozások támogatása;</p> <p>9 (i) az aktív befogadás, többek között az esélyegyenlőség és az aktív részvétel előmozdítása, valamint a foglalkoztathatóság javítása érdekében; ESZA</p> <p>9 (ii) a marginalizálódott közösségek – például a romák – társadalmi-gazdasági integrációja; ESZA</p> <p>9 (iv). a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat; ESZA</p> <p>(10)c: Az oktatási és képzési rendszerek munkaerő-piaci igényekhez való igazodásának javítása, a tanulásból a munkába történő átmenet megkönnyítése, a szakmai oktatás és a képzési rendszerek megerősítése és minőségének javítása</p>

#### 4.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

##### Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
  - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
  - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
  - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
  - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
  - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
  - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása
- Az OFTK Oroszlány térségére vonatkozóan az alábbi fejlesztési irányokat határozta meg:
  - Oroszlány-Tatabánya-Tata-Komárom városhálózati csomópont fejlesztése;
  - az észak-déli kapcsolatok kiépítése, összehangolt logisztikai kapacitások, árvízvédelem és az intermodális közlekedésfejlesztés összehangolása, diverzifikált, nem szállításiigényes gazdaság;
  - a dombvidéki mozaikos táj adottságaira épülő helyi gazdaság fejlesztése;
  - Rozsdaterületek, barnamezős területek, tájsebek differenciált újrahasznosítása, fenntartható területgazdálkodás, településüzemeltetés

Oroszlány város ITS-jában kitűzött középtávú tematikus célok az alábbiak szerint járulnak hozzá az OFTK célkitűzéseinek eléréséhez:

- T1: Helyi gazdaság fejlesztése: A tematikus cél elsősorban a város gazdaságának versenyképes, innovatív fejlesztéséhez járul hozzá, eközben segítve az OFTK területi célkitűzésének, a vidéki térségek népességeltartó képességének növelését, valamint a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat megerősítését is.
- T2: A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása A tematikus cél a város környezeti és épített értékeinek megőrzésén, fenntartható turisztikai használatán, az idegenforgalom fejlesztésén keresztül a város gazdaságát is erősíti, hozzájárul az értéktudatos társadalom megteremtéséhez
- T3: A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése: A városi környezet megújításával, a lakosság életminőségét javító fejlesztések megvalósulásával a társadalom értéktudatossága növekszik, a közszolgáltatások minőségi és mennyiségi fejlesztésével pedig a 6 és 7. szakpolitikai cél eléréséhez járul hozzá.
- T4: A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében

- T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása a „stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme” szakpolitikai cél tekintetében jelent pozitív változást.
- T6: Humán infrastruktúra, települési kohézió fejlesztése: A tematikus cél az OFTK „értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom” célját erősíti, valamint a lakosság képzettségi szintjének, foglalkoztathatóságának javításával a gazdasági fejlődést is segíti.

A középtávú célok elérésén keresztül a stratégia az OFTK területi célkitűzései közül

- Oroszlány várostérségben játszott szerepkörének erősítésével a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat eléréséhez, az összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása területi célokhoz járul hozzá.
- ezen keresztül a területi különbségek csökkentése, a térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése, így a térség népességmegtartó erejének növelése célok megvalósulása is folyamatosan érvényre jut.

### ***Komárom-Esztergom Megye Területfejlesztési Koncepciója***

A koncepció a következő területi (T1-T5), specifikus (S1-S3) és horizontális (H1) stratégiai célokat határozta meg (közülük csak azok alpontjait idézzük, amelyek Oroszlány szempontjából relevánsak):

- T1 - Városhálózati csomópont nagytérségi integrációja , hálózatok, gazdaság és társadalom-fejlesztés
  1. Környező régiópólusok felé hiányzó kapcsolatok kiépítése és meglévő kapacitások felértékelése, intelligens, környezettudatos közlekedési-szállítási rendszerek kialakítása
  2. A Tatabánya központú többpólusú funkcionális várostérség integrációra épülő térszerkezeti-gazdasági kohéziójának megerősítése (versenyképesség, közlekedési kapcsolatrendszerek, szolgáltatás, területkínálatok, KKV-k, munkaerőpiac, egyes városok térségi szerepei)
  3. A várostérség népességmegtartó képességének munkamegosztásra, egyedi arculatokra és közös értékekre épülő megerősítése (lakóterület-felértékelés, funkcióbővítés, energiahatékonyság, minőségi oktatásképzés; kreatív környezet)
  4. Által-ér völgy vízrendszere integrált erőforrás- és környezetgazdálkodásának megalapozása , rekreációs-turisztikai célú megújítása (víz- természet- és tájvédelem, halgazdaság, szabadidő-életminőség, identitás)
- T2 - Ikervárosok és térségük határon átnyúló együttműködése, nemzetközi térszervezés
- T3 - Duna mente struktúraváltása
- T4 - Kisalföldi agrárrégió versenyképességének, népességeltartó és alkalmazkodóképességének megerősítése
- T5 - Dombvidékek komplex tájgazdálkodásra épülő helyi gazdaságának, szolgáltató funkcióinak és alkalmazkodóképességének megerősítése
  1. Urbanizált térségek és munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása (infrastruktúra és differenciált közösségi megoldások)
  2. Fenntartható erőforrás-gazdálkodásra épülő diverzifikált tájgazdálkodás fejlesztése (erdészeti-faipari és vadgazdálkodás, diverzifikált agrárgazdálkodás, energiagazdálkodás, víz- és halgazdálkodás)

3. Kisvárosok és mikroközpontok térségi szervező- szolgáltató, foglalkoztató szerepének megerősítése, elérhetőségük javítása (Közösség-vezérelt helyi fejlesztés)
  4. Élhetőség, helyi gazdaság, és az ún. „traded” szolgáltatások (turizmus, alkonygazdaság, gondozási szolgáltatás, csapatépítés...) térségi (natúrparki) szinten összehangolt fejlesztése (LEADER)
- S1 - A megye gazdaságának és vállalalkozási struktúrájának diverzifikálása, kiemelkedő gazdasági pozíciójának stabilizálása
    1. Nemzeti és megyei húzóágazatok és a dinamikusan bővülő zöldipar pozíciójának, nagytérségi integrációjának és térségi beágyazódásának megerősítése, a KKV szektor felzárkózásának, integrálódásának ösztönzése
    2. Tudásalapú gazdaság feltételeinek markáns javítása: felső- és középfokú műszaki képzés és szakképzés, innovációs környezet, K+F és tudáságazatok térségi szinten összehangolt ösztönzése
    3. A megye energiaipari pozíciójának megtartása és megerősítése az energiaszektor megújítására- struktúraváltására építve
    4. A megye rekreációs turisztikai potenciáljának fenntartható hasznosítása, turisztikai ipar foglalkoztatási és jövedelemtermelő képességének megerősítése
    5. Helyi gazdaság és az okszerű/bölcs erőforrás-gazdálkodás feltételeinek megteremtése, fejlesztése a vidéki térségekben térségi integrációra, meglévő kapacitásokra, rejtett potenciálokra aktiválására építve
  - S2 - Aktivitás, kreativitás és társadalmi integráció kibontakoztatása
    1. Az egészségmegőrzés, a rekreációs és az egészségügyi szolgáltatások rendszerének térségi szinten szervezett tudásalapú interszektoralis fejlesztése
    2. Piacképes tudás, munkaerőpiaci készségek, képességek és korszerű munkakultúra differenciált fejlesztése, vállalkozókedv és kreativitás erősítése, intézményi háttér megújítása
    3. Leértékelődött, elszigetelődött települési zárványok, szegregálódó területek, településrészek, lakóterületek közösségi összefogásra épülő innovatív megújítása, fenntarthatóságának növelése
    4. A kulturális örökség megújítása, funkcióváltása és folyamatos karbantartása a szabad építőipari kapacitások célirányos képzésére és hasznosítására alapozva
  - S3 - Meglévő ipari parkok telephelyvonzó képességének növelése, rozsdá - és barnamezős területek differenciált újrahasznosítása, tájsebek rehabilitációja
    1. Vörösiszap-tárolók, meddő- és pernyehányók, tájsebek, sekély mélységű alábányászott területek többlépcsős (újrahasznosítással egybekötött) rehabilitációja
    2. Érzékeny területen lévő barnamezős területek differenciált, ütemezett funkcióváltásának elősegítése
    3. Kiemelkedő hálózati pozíciójú ipari parkok és barnamezők telephelyvonzó képességének megerősítése
    4. Majorok, puszták, külterületi üzemi területek differenciált vidékfejlesztési célú újrahasznosítása
  - H1 - Hazai és határon átvágó térségi hálózatok, együttműködések , munkamegosztás felépítése
    1. Területi és ágazati gazdasági, képzési-szakképzési, közintézményi együttműködések (klaszter, szövetkezet, közszolgáltatási megállapodások stb.) kialakítása, fejlesztése
    2. Civil energiák felszabadítása, társadalmi tőke megerősítése a klímatudatosság, népességmegtartó-képesség, az egészséges életmód és az esélyegyenlőség megerősítése érdekében
    3. Az információs társadalomba való sokrétű bekapcsolódás fejlesztése (szélessávú hozzáférés, e-szolgáltatások, esélyegyenlőség, IKT készségek)

4. Hátrányos helyzetű térségek és társadalmi csoportok „kapacitásépítése”: érdekérvényesítő, önszerveződő képesség, közösségépítés

Oroszlány város ITS-jában kitűzött középtávú tematikus célok az alábbiak szerint járulnak hozzá a Megyei Koncepció célkitűzéseinek eléréséhez:

*4.1-2. táblázat: Az ITS tematikus céljai és a KEM Területfejlesztési koncepció céljainak kapcsolódása*

ITS Tematikus célok	A KEM Területfejlesztési Koncepciójának kapcsolódó céljai
<b>T1</b> Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	T1-3 A várostérség népességmegtartó képességének munkamegosztásra, egyedi arculatokra és közös értékekre épülő megerősítése (lakóterület-felértékelés, funkcióbővítés, energiahatékonyság, minőségi oktatás-képzés; kreatív környezet) T5-1 Urbanizált térségek és munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása (infrastruktúra és differenciált közösségi megoldások) S1-1 Nemzeti és megyei húzóágazatok és a dinamikus bővülő zöldipar pozíciójának, nagytérségi integrációjának és térségi beágyazódásának megerősítése, a KKV szektor felzárkózásának, integrálódásának ösztönzése S1-2 Tudásalapú gazdaság feltételeinek markáns javítása: felső- és középfokú műszaki képzés és szakképzés, innovációs környezet, K+F és tudáságazatok térségi szinten összehangolt ösztönzése S1-3 A megye energiaipari pozíciójának megtartása és megerősítése az energiaszektor megújítására-struktúraváltására építve S2-2 Piacképes tudás, munkaerőpiaci készségek, képességek és korszerű munkakultúra differenciált fejlesztése, vállalkozókedv és kreativitás erősítése, intézményi háttér megújítása S3-2 Érzékeny területen lévő barnamezős területek differenciált, ütemezett funkcióváltásának elősegítése S3-3 Kiemelkedő hálózati pozíciójú ipari parkok és barnamezők telephelyvonzó képességének megerősítése
<b>T2</b> A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	T1-4 Által-ér völgy vízrendszere integrált erőforrás- és környezetgazdálkodásának megalapozása, rekreációs-turisztikai célú megújítása (víz- természet- és tájvédelem, halgazdaság, szabadidő-életminőség, identitás) T5-4 Élhetőség, helyi gazdaság, és az ún. „traded” szolgáltatások (turizmus, alkonygazdaság, gondozási szolgáltatás, csapatépítés...) térségi (natúrparki) szinten összehangolt fejlesztése (LEADER) S1-4 A megye rekreációs turisztikai potenciáljának fenntartható hasznosítása, turisztikai ipar foglalkoztatási és jövedelemtermelő képességének megerősítése S2-4 A kulturális örökség megújítása, funkcióváltása és folyamatos karbantartása a szabad építőipari kapacitások célirányos képzésére és hasznosítására alapozva
<b>T3</b> A város általános komfortfokozatának, településképeinek, szolgáltatásainak, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	T1-3 A várostérség népességmegtartó képességének munkamegosztásra, egyedi arculatokra és közös értékekre épülő megerősítése (lakóterület-felértékelés, funkcióbővítés, energiahatékonyság, minőségi oktatás-képzés; kreatív környezet) T5-4 Élhetőség, helyi gazdaság, és az ún. „traded” szolgáltatások (turizmus, alkonygazdaság, gondozási szolgáltatás, csapatépítés...) térségi (natúrparki) szinten összehangolt fejlesztése (LEADER) S2-3 Leértékelődött, elszigetelődött települési zárványok, szegregálódó területek, településrészek, lakóterületek közösségi összefogásra épülő innovatív megújítása, fenntarthatóságának növelése
<b>T4</b> A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	T1-2 A Tataháza központi többpólusú funkcionális várostérség integrációra épülő térszerkezeti-gazdasági kohéziójának megerősítése (versenyképesség, közlekedési kapcsolatrendszerek, szolgáltatás, területkinálatok, KKV-k, munkaerőpiac, egyes városok térségi szerepei) T5-1 Urbanizált térségek és munkaerő-piaci központok elérhetőségének javítása (infrastruktúra és differenciált közösségi megoldások) T5-3 Kisvárosok és mikroközpontok térségi szervező- szolgáltató, foglalkoztató szerepének megerősítése, elérhetőségük javítása (Közösség-vezérelt helyi fejlesztés)
<b>T5</b> A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímata-tosság szem előtt tartásával.	T1-4 Által-ér völgy vízrendszere integrált erőforrás- és környezetgazdálkodásának megalapozása, rekreációs-turisztikai célú megújítása (víz- természet- és tájvédelem, halgazdaság, szabadidő-életminőség, identitás)
<b>T6</b> A társadalmi kohézió és szoli-	T1-3 A várostérség népességmegtartó képességének munkamegosztásra, egyedi ar-

ITS Tematikus célok	A KEM Területfejlesztési Konceptiójának kapcsolódó céljai
<p>daritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése</p>	<p>culatokra és közös értékekre épülő megerősítése (lakóterület-felértékelés, funkcióbővítés, energiahatékonyság, minőségi oktatás-képzés; kreatív környezet)</p> <p>S1-2 Tudásalapú gazdaság feltételeinek markáns javítása: felső- és középfokú műszaki képzés és szakképzés, innovációs környezet, K+F és tudáságazatok térségi szinten összehangolt ösztönzése</p> <p>S2-1 Az egészségmegőrzés, a rekreációs és az egészségügyi szolgáltatások rendszerének térségi szinten szervezett tudásalapú interszektorális fejlesztése</p> <p>S2-2 Piacképes tudás, munkaerőpiaci készségek, képességek és korszerű munkakultúra differenciált fejlesztése, vállalkozókedv és kreativitás erősítése, intézményi háttér megújítása</p> <p>H1-1 Területi és ágazati gazdasági, képzési-szakképzési, közintézményi együttműködések (klaszter, szövetkezet, közszolgáltatási megállapodások stb.) kialakítása, fejlesztése</p> <p>H1-2 Civil energiák felszabadítása, társadalmi tőke megerősítése a klímatudatosság, népességmegtartó-képesség, az egészséges életmód és az esélyegyenlőség megerősítése érdekében</p> <p>H1-3 Az információs társadalomba való sokrétű bekapcsolódás fejlesztése (szélessávú hozzáférés, e-szolgáltatások, esélyegyenlőség, IKT készségek)</p> <p>H1-4 Hátrányos helyzetű térségek és társadalmi csoportok „kapacitásépítése”: érdekérvényesítő, önszerveződő képesség, közösségépítés</p>

## 4.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

### A célok logikai összefüggései

Az első táblázatban elemezzük, hogy mely problémákra adnak választ és mely adottságokra építenek a tematikus középtávú célok. A kapcsolat erősségét háromfokozatú skálán mutatjuk be és projekt azonosító számukkal jelezzük a jellemző beavatkozásokat, melyek az adott problémára vagy az adott adottságra reagálnak az adott tematikus cél elérése érdekében.

4.2-1. táblázat: Az ITS tematikus céljai, a tervezett beavatkozások, problémák/adottságok összefüggései

	<b>T1</b> Helyi gazdaság fejlesztése munka-helyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szak-képzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	<b>T2</b> A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	<b>T3</b> A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	<b>T4</b> A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	<b>T5</b> A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímátudatosság szem előtt tartásával.	<b>T6</b> A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
<b>Problémák</b>						
Népesség csökkenése, elvándorlás	3 (A4,A6/1,K1,K2)	3 (A5,K4,K5)	2 (A1/1,2;A1/4;A2;A3)			2 (A1/5;A6/2;K5,E1;E12)
Népesség nagyfokú elöregedése						3 (E2;E5;E12)
megfelelő szakképzettséggel rendelkezők hiánya	3 (A4/3)					3 (E2)
Hátrányos helyzetű népesség növekedése	2 (A4/3;A6/1)	2	2 (H2)			3 (A1/5;E2;E4)
Rendezetlen viszonyok a Német - Nyíres dűlőben (területhasználati konfliktusok)	2 (A6/1)		1 (A1/5)			3 (A6/2)
hiányzó egészségügyi-szociális ellátások						3 (E12)
Fejletlen idegenforgalmi infrastruktúra (szálláshelyek hiánya)		2 (K4;K5;E19;E20)	2 (E7;E9)			
Tőkeszegény helyi KKV-k	2 (A4)	1 (K4;K5)				
Rekultiválandó területek nagy száma, porszennyezés	2 (A4;K1)	1 (A5)			3 (E18)	

	<b>T1</b> Helyi gazdaság fejlesztése munka-helyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szak-képzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	<b>T2</b> A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	<b>T3</b> A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	<b>T4</b> A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	<b>T5</b> A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímátudatosság szem előtt tartásával.	<b>T6</b> A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
Vállalkozói képességek, vállalkozó kedv gyenge	3 (A4/2;K5)	1 (K4;E20)				
Az Ipari Park csak a városon keresztül közelíthető meg, elkerülő út hiánya, M1-es kapcsolat				3 (A4/1;K1;K2)		
Kevés önkormányzati bérlakás			3 (A2/1)			
kisvízfolyások vízjárása szélsőséges, katasztrófa-helyzetek				1 (A2)	3 (E18)	
Alulhasznosított zöldterületek, funkcionálisan kihasználatlan közterületek			3 (A1/4;A2;A3/3;H8;H12)			
Nincs vonzó városközpont, közösség-szervező erőt nem képvisel			3 (A1/2)			
Leromlott, rossz energiahatékonyságú, középületek, lakóépületek, lakótelepek			3 (A1/1,3;4;A3/3)	2 (K3)	3 (H6;H11;E14)	
Funkciójukat veszített épületek			3 (E9;E13)			
Rendezetlen területek különösen a vasútállomás környékén	2 (K1)		3 (A2;A3;E22)	2 (H8;H12)		
Nagy átmenő forgalom az ipari park miatt				3 (K1;K2)		
Belterületi utak minősége rossz, magas balesetszám				3 (H1;H7;H12;E17)		
Parkolási problémák közintézmények-nél			3 (A1/1,3;4;A2/4;A3/2,3)	1 (H12)		
Kerékpáros közlekedés feltételei rossz (utak, kapcsolatok, tárolók hiánya)			2 (A1/1,3;4;A2/4;A3/2,3)	3 (H1)		

	<b>T1</b> Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	<b>T2</b> A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	<b>T3</b> A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	<b>T4</b> A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	<b>T5</b> A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímatudatosság szem előtt tartásával.	<b>T6</b> A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
Előregedett szennyvíz- és csapadékvíz-elvezető hálózat			3 (A1/4)	3 (H5;H7;E15)		
Alacsony a megújuló energiahordozó hasznosítás aránya	2				3 (K3;H6;E14)	
Illegális hulladéklerakók nagy száma, regionális hulladéklerakó telített					3 (H4)	
Avult közvilágítás				3 (H9)		
Zaj és légszennyezés magas	1 (K1)		1 (A1;E14)	3 (K2)	3 (K2;K3;H11;E18)	
Alacsony szintű együttműködés a várostérségben	1 (A4/2)	1 (K4)		1 (K2)		2 (K5)
Nincs aktív, közösségformáló értelmiség	3 (A4)	3 (A5)				3 (K5;E3)
bölcsődei kapacitás kevés						3 (E1;H2)
fejlesztések elmaradása, Tatabánya elszívó hatása	2 (A4)	2 (A5)	1 (A1/1)	1 (K2;H1)		2 (K5)
Közös turisztikai marketing, programcsomag hiánya		3 (K4;K5;E20)				
<b>Adottságok</b>						
átlag alatti munkanélküliség	3 (A4)	2 (A5)				
Bányász múlt, hagyományörzés		3 (A5/2)				2 (K5;E3)
Széleskörű sporttevékenység és művészeti tevékenységek.		1 (A1/3)	3 (A1/3;A3/2,3;H3)	2 (H1)		1 (E3)
Sportolási lehetőségek			3(A1/3;A3/2,3;H3)			1 (E3)
prosperáló és magas hozzáadott értékkel termelő iparvállalatok	3 (A5)					

	<b>T1</b> Helyi gazdaság fejlesztése munka-helyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szak-képzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	<b>T2</b> A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	<b>T3</b> A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	<b>T4</b> A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közműellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	<b>T5</b> A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímatudatosság szem előtt tartásával.	<b>T6</b> A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése
Gazdag természeti környezet		2 (A5;E21)	1		3 (E18)	
Nagy kiterjedésű közparkok (Haraszt-hegy, Malom-tó, Által-ér)			3 (A2;A3)		3 (E18)	
Fizetőképes kereslet szolgáltatások iránt		2 (A5)	3 (A1/2,3;A2;A3)			
Majk, Vértesszentkereszt, bányászmuzeum, Vértesszentkereszt közelsége		3 (A5;K4)	2 (E21)			
Erőmű	2 (K3)				3 (E18)	
Tőkeerős külföldi vállalatok az ipari parkban	3 (A4)					
erős középfokú képzési hagyományok	2 (A4/3)					3 (H2;E2)

Az itt következő második táblázatban a problémákra adott válaszok és az adottságok kihasználása szempontjából történik vizsgálat: ez esetben a területi (városrészi) célok szempontjából. A kapcsolat erősségét ugyancsak háromfokozatú skálán mutatjuk be.

4.2-2. táblázat: Az ITS területi céljai, a tervezett beavatkozások, problémák/adottságok összefüggései

	<b>V1 Falu/Ófalu:</b> Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével	<b>V2 Óváros:</b> A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	<b>V3 Újváros:</b> Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	<b>V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége:</b> A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	<b>V5 Kecskédi úti lakótelep:</b> Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	<b>V6 Borbála lakótelep:</b> Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	<b>V7 Iparterület:</b> Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	<b>V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület:</b> Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	<b>V9 Kültérület:</b> Majk-pusztai turisztikai adottságok kihasználása Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése
<b>Problémák</b>									
Népesség csökkenése, elvándorlás		2 (A1/4,5)					3 (A/4)		2 (A5;A6/1)
Népesség nagyfokú előregedése		2 (E4;E5)	1 (A2)	1 (A3)					
megfelelő szakképzettséggel rendelkezők hiánya		1 (E2)					3 (A4/3)		
Hátrányos helyzetű népesség növekedése		2 (A1/4,5)					2 (A4/3)		2 (A6/1,2)
Rendezetlen viszonyok a Német - Nyíres dűlőben (területhasználati konfliktusok)									3 (A6/1,2)
hiányzó egészségügyi-szociális ellátások		3 (E12)				1 (E12)			
Fejletlen idegenforgalmi infrastruktúra (szálláshelyek hiánya)		3 (E7;E9)							3 (E19)
Tőkeszegény helyi KKV-k							2 (A4/2)		
Rekultiválandó területek nagy száma, porszenyezés							2 (A4;K1)		

	<b>V1 Falu/Ófalu:</b> Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével	<b>V2 Óváros:</b> A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	<b>V3 Újváros:</b> Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	<b>V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége:</b> A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	<b>V5 Kecskédi úti lakótelep:</b> Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	<b>V6 Borbála lakótelep:</b> Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	<b>V7 Iparterület:</b> Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	<b>V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület:</b> Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	<b>V9 Kültérület:</b> Majk-pusztai turisztikai adottságok kihasználása Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése
Vállalkozói képességek, vállalkozókedv gyenge							2 (A4/2)		
Az Ipari Park csak a városon keresztül közelíthető meg, elkerülő út hiánya, M1-es kapcsolat							2 (K1;K2)		3 (K2)
Kevés önkormányzati bérlakás		2 (A1/4)							
kisvízfolyások vízjárása szélsőséges, katasztrófa-helyzetek	1 (E15)		1 (A2)						2 (E18)
Alulhasznosított zöldterületek, funkcionálisan kihasználatlan közterületek	2 (E22)	2 (A1/4)	3 (A2)	3 (A3)	1 (H12)	1 (H12)			
Nincs vonzó városközpont, közösségsszervező erő nem képvisel		3 (A1/1)							
Leromlott, rossz energiahatékonyságú, középületek, lakóépületek, lakótelepek	1 (H11; E14)	3 (A1/3;A1/4;H6; H11;E14)	1 (H11;E14)	1 (A3/3H11;E14)	1 (H11;E14)	1 (H6;E14)			
Funkciójukat veszített épületek		2 (E13;E19)							

	<b>V1 Falu/Ófalu:</b> Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével	<b>V2 Óváros:</b> A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	<b>V3 Újváros:</b> Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	<b>V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége:</b> A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	<b>V5 Kecskédi úti lakótelep:</b> Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	<b>V6 Borbála lakótelep:</b> Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	<b>V7 Iparterület:</b> Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	<b>V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület:</b> Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	<b>V9 Kültérület:</b> Majk-pusztai turisztikai adottságok kihasználása Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése
Rendezetlen területek különösen a vasútállomás környékén	2 (E22)		3 (A2)	3 (A3)					
Nagy átmenő forgalom az ipari park miatt							3 (K1; K2)		3(K2)
Belterületi utak minősége rossz, magas balesetszám	1 (E15;E17)	3 (A1/4;H1;H7;H12)	3 (H1;H7;H12)	1 (H1;H7;H12)	1 (H7;H12)	2 (H7;H12)		1(H1;H7;H12)	1 (H1;H12)
Parkolási problémák közintézményeknél		3(A1/1,3;4)	2 (A2/4)	2 (A3/2,3)					
Kerékpáros közlekedés feltételei rosszak (utak, kapcsolatok, tárolók hiánya)	1 (H1)	3 (A1/1,3;4;H1)	3 (A2/4;H1)	1 (A3/1,3;H1)	1 (H1)	1 (H1)	2 (K1;H1)		2 (H1;H12;E17)
Előregedett szennyvíz- és csapadékvíz-elvezető hálózat	2 (H5;E15)	3 (A1/4;H5)	2 (H5)	1 (H5;H7)					
Alacsony a megújuló energiahordozó hasznosítás aránya	1 (E14)	2 (E14;H6)	1 (E14;H6)	1 (E14)	1 (E14)	1 (E14;H6)			
Illegális hulladéklerakók nagy száma, regionális hulladéklerakó telített									3 (H4)

	<b>V1</b> Falu/Ófalu: Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével	<b>V2</b> Óváros: A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	<b>V3</b> Újváros: Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	<b>V4</b> Haraszt-hegy és Bányász körút térsége: A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	<b>V5</b> Kecskédi úti lakótelep: Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	<b>V6</b> Borbála lakótelep: Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	<b>V7</b> Iparterület: Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	<b>V8</b> Kereskedelmi-szolgáltató terület: Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	<b>V9</b> Külterület: Majk-pusztai turisztikai adottságok kihasználása Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése
Avult közvilágítás	1 (H9)	2 (H9)	2 (H9)	2 (H9)	1 (H9)	1 (H9)	1 (H9)	1 (H9)	1 (H9)
Zaj és légszennyezés magas	1 (E14)	1 (E14)	1 (E14)	1 (E14)	1 (E14)	1 (E14)	2 (K2)		2(K2;K3;E18)
Alacsony szintű együttműködés a várostérségben							1(A4/2;K5)		2(K4;K5)
Nincs aktív, közösségformáló értelmiség		2 (K5;E3)					2 (A4)		1 (A5)
bölcsődei kapacitás kevés		2 (E1;H2)							
fejlesztések elmaradása, Tatabánya elszívó hatása		1 (A1/1)					2 (A4)		2 (A5; K2;H1)
Közös turisztikai marketing, programcsomag hiánya									3(K4;K5;E20)
<b>Adottságok</b>									
átlag alatti munkanélküliség							3 (A4)		3 (A5)
Bányász múlt, hagyományörzés	1 (K5;E3)	2 (K5;E3)							3
Széleskörű sporttevékenység és művészeti tevékenységek.		2 (A1/3;E3)	2 (A2/2)	3 (A3/2,3,H3)					2 (H1)
Sportolási lehetőségek			3(A2/2;H3)	3 (A3/2,3;H3)					2(H1)
prosperáló és magas hoz-							3 (A4)		

	<b>V1 Falu/Ófalu:</b> Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzeti hagyományok további megőrzésével	<b>V2 Óváros:</b> A városrész épületei állagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	<b>V3 Újváros:</b> Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	<b>V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége:</b> A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	<b>V5 Kecskédi úti lakótelep:</b> Lakóövezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	<b>V6 Borbála lakótelep:</b> Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	<b>V7 Iparterület:</b> Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	<b>V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület:</b> Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	<b>V9 Kültérület:</b> Majk-pusztai turisztikai adottságok kihasználása Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése
záradott értékkel temető iparvállalatok									
Gazdag természeti környezet									3 (A5;E18;E21)
Nagy kiterjedésű közparkok (Haraszt-hegy, Malom-tó, Által-ér)			3 (A2)	3 (A3)					
Fizetőképességet kereslet szolgáltatások iránt		2 (A1/2,3)	2 (A2/2,3)	3 (A3)				2	
Majk, Vértesszentkereszt, bányászmuzeum, Vértess közelsége									3(A5)
Erőmű									3 (K3;E18)
Tőkeerős külföldi vállalatok az ipari parkban							3(A4)		
erős középfokú képzési hagyományok		2(H2;E2)					2(A4/3)		

### **A stratégia megvalósíthatósága**

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen az 5. „A megvalósíthatóság kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- **Partnerségi viszonyok:** a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentrálnó, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 6.2 „A stratégia megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- **Felelős vezetés:** a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 6.2 „A stratégia megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.
- **Nyomon követés, rugalmas tervezés:** a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is lehetséges rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 6.4 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- **Pénzügyi tervezés, pénzügyi források:** a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 2.4 „A településfejlesztési akciók vázlatos pénzügyi terve és ütemezése” című fejezet tartalmazza.

### **A célok érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatásai**

Az itt következő kölcsönhatás mátrixban bemutatjuk a tervezett beavatkozások egymásra hatását.

A táblázat mindkét irányban a tervezett beavatkozásokat (projekteket) sorolja fel.

A táblázat celláiban 0, 1, 2 értékkel jelöljük, hogy az első oszlopban álló projekt (A) milyen mértékben segíti a fejlécben szereplő (B) projektet, mennyire járul hozzá annak céljaihoz, mennyire erősíti annak várt hatásait.

A fentiek alapján a táblázat sorösszege a (utolsó oszlop) az adott sorban álló projekt „hatáserősségét” mutatja. Hasonlóan az oszlopösszegek a „befolyásoltság” mértékét mutatják.

A tevékenységek /projektek kölcsönhatás mátrixa - a következő két oldal táblázata

118

119

A hatáserősség – befolyásoltság koordinátarendszerben a projektek mindegyike négy kategóriába sorolható:

- A meghatározó típusú csoportba olyan tevékenységek tartoznak, amelyek nagy hatást gyakorolnak más tevékenységekre, de a rájuk gyakorolt hatás kicsi. Mint meghatározó tevékenységek jelenlétük kiemelten fontos a rendszerben, hiszen a tovagyűrűző hatások kiindulópontjai.
- A közvetítő típusú tevékenységek csoportjába azon tevékenységek tartoznak, amelyek átlag fölötti hatással vannak más tevékenységekre és őket is jelentős hatások érik. Ezen tevékenységek a szinergikus hatások generálói és hasznélvezői is, így mint a közvetlen és közvetett hatások érvényesülésnek csomópontjai definiálhatók.
- Az eredmény típusú tevékenységek csoportját azok a tevékenységek alkotják, amelyek viszonylag kis hatást fejtenek ki más projektekre, ugyanakkor a hatások fogadásában jelentőséket. A szinergikus hatásoknak köszönhetően ezek a tevékenységek nagyobb hatást érnek el a város átfogó céljainak elérésében.
- A kiszűrhető típusú tevékenységek csoportját olyan tevékenységek képezik, amelyek se nem gyakorolnak, se nem fogadnak számottevő hatást. Ebből adódóan a rendszeren belül izoláltak, s a szinergikus hatások megvalósulása szempontjából szerepük elhanyagolható.

Fontos megjegyezni, hogy a hatások értelmezésekor a beavatkozások egymás közötti viszonyaira gondolunk, nem a beavatkozások és a város fejlődése közötti viszonyra!

A négy kategória a projektek alábbi koordinátarendszerben való ábrázolásával határozható meg.

hatáserősség	magas	Meghatározó projektek	Közvetítő projektek
		K4. A kastélyprogram és a turisztikai fejlesztések összehangolása	A1/4. Az óváros rehabilitációjának folytatása H7. Belterületi utcák felújítása, korszerűsítése H1. Kerékpárút-hálózat fejlesztése bel- és külterületen
	alacsony	Izolált projektek	Eredmény jellegű projektek
		E1. Biztos Kezdet Gyerekház program A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei H2. Oroszlányi oktatási intézmények fejlesztése	A5/1. Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése A5/2. A Vértes Északi kapuja attrakció és szolgáltatás fejlesztése
		alacsony	magas
		befolyásoltság	

A célok megvalósításához szükséges beavatkozások (projektek) kölcsönhatás mátrixából az alábbi következtetéseket vonhatjuk le.

Bonyolultabb rendszerekben előfordulhatna, de Oroszlányban a projektek egymásra negatív hatással nincsenek.

A 0-1-2 értékek összeadott értéke projektektől függően 0 és 21 között található. Az összegek vizsgálata során azok abszolút értéke nem fejez ki rangsort (fontosságot) csak az 58 projekt közti kapcsolatok darabszámát.

A hatáserősség/befolyásoltság koordináta rendszerben a legjellegzetesebb projekteket emeltük ki. ezekből látszik, hogy az idegenforgalmi beavatkozások jelentősége milyen erős. Igaz ez az eredmény jellegű és meghatározó projektekre egyaránt, míg a szinergikus (közvetítő) jellegűek között a hálózatos út-, közműfejlesztések szerepelnek.

Az sem tűnik véletlennek, hogy a kiemelt projektek között négy akcióterületi és három hálózatos projekt található. A kulcsprojektek hiányának oka az, hogy pl. az erőmű átállítása inkább a meglévő távfűtési rendszer fenntartását szolgálja, a szintén alapvető fontosságú autópálya-kapcsolat pedig közvetlenül a meglévő ipari-gazdasági szereplőket hozza helyzetbe, valamint a bővítés *lehetőségét* vetíti előre, azaz hatása (bár jelentős) közvetett.

## 5 A MEGVALÓSÍTHATÓSÁG KOCKÁZATAI

A 2013-ban lezárult fejlesztési időszaktól eltérően 2014-2020 között számos olyan új elem jelent meg, melyek a városok fejlesztési programjainak megvalósítását egyértelműen befolyásolják. Az indikátorok határozottabb számon kérhetősége, a forrásfelhasználás tematikus koncentrációja egyértelműen a kockázatelemzés és kockázatkezelés jelentőségét növelik. A következő fejezetben fel kívánjuk mérni az alábbi tényezőkből fakadó, a jelen városfejlesztési stratégia és az ebben rögzített indikátorok teljesülését veszélyeztető kockázatokat. Fontos az is, hogy az eddig beazonosított, illetve a jövőben projektgenerálás keretében beazonosítani tervezett, a stratégia teljesülését alapvetően meghatározó fejlesztési projektek (pl. elkerülő) megvalósításának kockázatai is elemzésre kerüljenek.

A kockázatok elemzését a fontosabb kockázati csoportok beazonosításával kezdjük, majd téma specifikus módon – immár a kockázat kezelési stratégia keretében – javaslatokat fogalmazunk meg az egyes kockázati elemek kezelésére. Az egyes kockázatok esetében vizsgáljuk, hogy milyen valószínűséggel merülhet fel és milyen hatással bír a megvalósítás szakaszára.

A különböző kockázati tényezőket tematikus csoportokba rendezve Oroszlány integrált településfejlesztési stratégiájának megvalósítása kapcsán az alábbi kockázati faktorokat azonosíthatjuk be:

- jogi-intézményi kockázatok: a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve egyes, - főként összetett - beruházások kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódása okozhatja a megvalósulás csúszását. Mindezek figyelembe vétele kiemelt fontosságú feladat.
- pénzügyi-gazdasági: az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok.
- társadalmi kockázatok: fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.
- műszaki kockázatok: itt vettük számításba a tervezés, megvalósítás, illetve az üzemeltetés során felmerülő kockázatokat egyaránt. A stratégia megvalósulása a célok elérésének alapját képező beavatkozások, fontosabb projektek (kulcsprojektek) sikerét feltételezi, ezért alapvetően ezek megvalósításának műszaki jellegű kockázatait is figyelembe kell venni.

Mind a bekövetkezés valószínűségét, mind a hatás mértékét – azaz milyen mértékben befolyásolja a stratégia sikerességét - háromfokozatú skálán értékeljük.

4.2-1. táblázat: A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és a hatás valószínű mértéke

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye, (érintett cél, projekt)	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Pénzügyi, gazdasági jellegű kockázatok</b>				
P1 - Saját forrás előteremtésének kockázata	forráshiány, csak részbeni megvalósulás, meghiúsulás (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	közepes	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása
P2 - Hazai illetve Európai Uniósi fejlesztési források elmaradása	a város megörökölt problémáin nem tud úrrá lenni, térségi szerepe csökken, népességcsökkenés (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	alacsony	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
P3 - A stratégia szempontjából alapvető projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	veszteséges önkormányzati gazdálkodás, város vonzereje csökken, önkormányzati feladatellátás romlik, stb. (K1.K2, T1, V7; K4, T2, V9; K2, T4, V7; K3, T5, V2, V3, V7)	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása
P4 - Meghatározó akcióterületi projekt illetve kulcsprojekt meghiúsulása	a releváns stratégiai célok nem teljesülnek, (A1-A3, T3, V2, V3, V4; A6, T6, V9)	közepes	jelentős	Megfelelő ütemezés kialakítása a projektek megvalósításában, tartalékprojektek kijelölése, folyamatos projektgenerálási, projekt fejlesztési feladatok ellátása
P5- A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	munkaerő-piaci stagnálás, ingázás fokozódása, majd elvándorlás erősödése (T1; T2)	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán
P6 - Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	város népességmegtartó ereje tovább csökken	alacsony	közepes	A város fejlődéséhez nem csupán a külső tényezőkre kell építeni, hanem saját erősségeit, adottságait is igyekszik kihasználni
P7 - A városok forrásokért, beruházásokért folyó versenyében való lemaradás, munkahelyteremtés elmaradása,	a lakosság életminősége, a város népességmegtartó ereje tovább csökken (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél, de leginkább a T1, T2)	magas	jelentős	Ahhoz, hogy a település a városok versenyében a legjobbak között kerüljön ki, városmarketing stratégiát alakít ki, valamint a gazdasági szereplőit partnerként kezeli. A város a megfelelő fórumokon aktívan képviseli a város érdekeit.
<b>Jogi, intézményi jellegű kockázatok</b>				
J1 - A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása	forráshiány, elégtelen szolgáltatások	közepes	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése; Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez
J2 – Hatósági, közbeszerzési eljárások időbeli elhúzódnása, új kötelezettségek	a stratégia megvalósításának időbeli csúszása, mérsékelt teljesülés, (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása, professzionális előkészítés, kompetens egyeztetések

Kockázat megnevezése	Várható hatása, következménye, (érintett cél, projekt)	Valószínűség	Hatás	Megelőző / korrekciós intézkedés
<b>Társadalmi jellegű kockázatok</b>				
T1 - Kommunikációs nehézségek fellépése a stratégia megvalósításában résztvevő szereplők között	konfliktusok a szereplők között, időbeli csúszás, lakossági elégedetlenség, társadalmi támogatottság hiánya (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	közepes	jelentős	Pontosan meg kell határozni az adott részterületek feladatrendszerét, felelősségi rendszerét, a pontos és világos eljárás rendet
T2 - A megvalósításhoz szükséges szakmai kapacitás hiánya	hatékonyság hiánya, gyenge minőség, előírások megsértése, lakossági elégedetlenség, konfliktusok (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai hátteret biztosítson, saját szakemberei illetve külső erőforrások bevonásával.
T3 A lakossági ellenállás, negatív közvélemény	negatív percepció a városról, identitástudat gyengülése, lakosságcsökkenés (A1/5, A6, V9, T6)	alacsony	jelentős	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése
T4 - A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképeinek, fejlesztéseinek meghatározását és megvalósítását illetően	negatív percepció a városról, identitástudat gyengülése, lakosságcsökkenés (T6)	közepes	közepes	A település a helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet, elsősorban soft tevékenységek keretében
<b>Műszaki jellegű kockázatok</b>				
M1 - Előre nem látható műszaki problémák	késedelem, lakossági elégedetlenség (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	alacsony	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés
M2 - Nem megfelelő előkészítés, műszaki tervek vagy kivitelezés	késedelem, felesleges forrásigény, lakossági elégedetlenség (érintett lehet bármely tematikus, vagy városrészi cél)	közepes	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelmet fordítva a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére, minőségbiztosításra

Az egyes kockázatok más-más módon hathatnak a stratégia megvalósulására, a város által megfogalmazott gazdasági-társadalmi célok teljesülésére. Egyes tényezők szerepe jelentős, azaz hatásuk magas, másoké alacsony. Ezért fontos megvizsgálni, hogy az egyes kockázatok esetleges bekövetkezése esetén, milyen valószínűséggel és milyen mértékben hathatnak a megvalósítás folyamatára.

Vannak olyan kockázati tényezők, melyeknek nagy a valószínűsége és vele együtt a hatása is jelentős vagy közepes. Ezek a kockázatok jelentik a legnagyobb kihívást, ezért ezek esetében a megelőzésre kell törekedni. Ilyen kockázati tényező Oroszlány esetén a várostérségben a beruházásokért, forrásokért folyó verseny. Gyakran külső tényezők között is vannak ilyen hatásúak, melyek befolyásolásában egy városnak általában igen kicsi a mozgástere; ilyenek pl. a jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változásai, melyből adódó problémáknál a gyors alkalmazkodóképességnek van kiemelt szerepe.

Az egyik legnagyobb hatású kockázat a kulcsprojektek megvalósulásának megghiúsulása, hiszen a kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, ennek következtében, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy nem teljes mértékben érhető el. Oroszlányban az M1 autópálya kapcsolat (K1) és az Ipari parki út-közműépítés (K1) elmaradása lenne a legnagyobb (negatív) jelentőségű, hiszen az Ipari Park prosperálása meghatározó a város fejlődése szempontjából.

A közepes valószínűségű és hatású kockázatok közül kiemelendő a beruházások megvalósulásának időbeli csúszása, mely elsősorban az előkészítés illetve a közbeszerzési, valamint a hatósági eljárások elhúzódása okozhat. Ide sorolható még a nem megfelelő műszaki tervek, előkészítésből adódó idővesztés is. Ezek azok a kockázatok, melyek figyelemmel kísérése a stratégia megvalósítása során folyamatosan szükséges, és az időben történő beavatkozásnak kiemelt szerepe van. Az alacsony valószínűségű, de mégis jelentős hatású kockázatok - csakúgy, mint az magas valószínűségű, de csak alacsony hatású kockázatok – esetén a kockázatkezelési stratégia is hasonló; folyamatos figyelemmel kísérés, és szükség esetén megfelelő beavatkozás, miután ezek okozhatják a legnagyobb meglepetést a megvalósítást során. Ilyen kockázat Oroszlány esetében az uniós fejlesztési források elmaradása vagy a lakosság ellenállása, mely hatását tekintve jelentős kockázati tényező, bár ennek bekövetkezési valószínűsége a korábbi tapasztalatok alapján még projekt szinten is alacsony.

Jelentősebb erőforrásokat nem igényelnek azok a kockázatok, melyek hatása vagy valószínűség alacsony, és ehhez közepes valószínűség illetve hatás társul. Oroszlány esetében a szakmai kapacitások megléte került ebbe a kategóriába, mivel az erre való felkészülés könnyen kivitelezhető, külső erőforrások bevonásával kezelhető.

4.2-1. ábra: A kockázatok besorolása a kockázat mértéke szerint

Valószínűség	magas			P7,
	közepes	P6	P3, P5, J2, T4, M2	P2, P4, J1, T1
	alacsony		T2	P2, T3, M1
		alacsony	közepes	jelentős
		Hatás		

<b>Kritikus kockázat, cél a megelőzés</b>
<b>Közepes kockázat; figyelemmel kísérendő</b>
<b>Alacsony kockázat, nem igényel jelentősebb erőforrásokat</b>

Az elemzés alapján a legveszélyesebb kockázatok a következők:

- P7 - A városok forrásokért, beruházásokért folyó versenyében való lemaradás, munkahelyteremtés elmaradása
- P2 - Hazai illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása
- P4 - Meghatározó akcióterületi projekt illetve kulcsprojekt megghiúsulása
- J1 - A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása
- T1 - Kommunikációs nehézségek fellépése a stratégia megvalósításában résztvevő szereplők között

E kockázatok megelőzésére időben fel kell készülni, a megelőző intézkedéseket a 4.2-1. táblázat tartalmazza.

## 6 A MEGVALÓSÍTÁS ESZÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az alábbi fejezetben azokat a lehetséges, de nem beruházási jellegű eszközöket tekintjük át, melyeket a településnek – az önkormányzatnak – alkalmazni érdemes a stratégiában megvalósítandó célok teljesülése érdekében.

#### A szabályozási környezet kiszámíthatóvá és megismerhetővé tétele:

- A stratégia sikeres megvalósításához szükség van az önkormányzat megfelelő jogalkotói és jogalkalmazói magatartására, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítására és fenntartására.
- Az önkormányzatnak a szabályozásban is egyértelművé kell tenni azokat a célokat és prioritásokat, melyek a település hosszú távú érdekeit szolgálják.
- A szabályozásnak koncentrálnia kell a helyi gazdasági és társadalmi környezet megfelelő irányú fejlődésének elősegítésére, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan végre is kell hajtani azokat.
- Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

#### Befektetés ösztönzés

- Az infrastruktúra korszerűsítésén felül kiemelten fontos a település meglévő és a későbbiekben fejlesztésre kerülő, gazdaságilag hasznosítható területeinek megfelelő kihasználása.
- Fentiek érdekében az önkormányzatnak aktív, proaktív befektetés-ösztönzési tevékenységet kell folytatnia.
- Fel kell mérni és pontosan nyilván kell tartani a potenciális beruházók érdeklődésére számot tartó területeket, ingatlanokat. A cégek betelepüléséhez megfelelő ingatlanokat kell kialakítani.
- A befektetés ösztönzés részeként javasolt e tevékenység részletes, stratégiába foglalt kidolgozása, kapcsolódó kiadvány elkészítése, a települési honlap ilyen irányú folyamatos karbantartása.
- A helyi adótörvényben lehetőséget kell biztosítani a vállalkozói megtelepedést megfelelően ösztönző adókedvezmények kialakítására.

### **Településmarketing tevékenység**

A városmarketing tevékenység elsődleges célja a település „láthatóvá tétele”. Ez egyaránt fontos a lakosság és a lehetséges beruházók, vállalkozók szempontjából. A településmarketing tevékenység részeként – kapcsolódva a befektetés ösztönzés gyakorlatához – a város honlapján elérhetővé kell tenni a legfontosabb társadalmi és gazdasági adatokat, fejlesztési célokat és a vállalkozások számára kiemelten érdekes ingatlanokra, területekre vonatkozó információkat.

Az Önkormányzat is átlátja a terület fontosságát, mit az is mutat, hogy maga az ITS is kulcsprojektként (K5) kezeli a városmarketing-fejlesztést.

A tevékenység egyik célja az integrált városfejlesztési stratégia egyes elemeinek megismertetése és elfogadtatása a célközönséggel. Az ehhez kapcsolódó kommunikáció már az előkészítés időszakában elindult fórumokkal, egyeztetésekkel. Ekkor a kétirányú kommunikáció formálta magát a stratégiát is, hisz az észrevételek figyelembevételével készültek el a végleges tervek. A kommunikáció révén ismerhetik meg a helybéliek a rekonstrukció tartalmát és ütemezését. Az építési tevékenység óhatatlanul együtt jár a területhasználat korlátozásával, melyet szintén meg kell ismertetni és bizonyos értelemben el kell fogadtatni a lakossággal.

A célcsoportok közül elsődleges a lakosság. Az Oroszlányban intenzíven működő civil szervezetek, vállalkozások, intézmények érdeklődése speciálisabb, ezért ezeket a célcsoportokat egyedi kommunikációs eszközök segítségével lehet hatékonyan tájékoztatni. A hatóságokkal és az infrastruktúraszolgáltatókkal tervezett rendszeres egyeztetés a zökkenőmentes megvalósítást segíti elő.

A városmarketing tevékenység során célszerű felhasználni azokat a lehetőségeket, melyek a városban rendelkezésre állnak. Oroszlány honlapja eddig is bemutatta a város fejlesztéseit, eseményeit. A települési honlap az ITS tervezés a megvalósítás során egyaránt szolgálni fogja ezt a célt.

## **6.2 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI**

### **6.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere**

Oroszlányban a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel Oroszlány Város Önkormányzat Képviselő-testülete rendelkezik. A Közgyűlés mellett működő bizottságok feladatai közé tartoznak a fejlesztésekkel kapcsolatos feladatok is. Utóbbiak közül kiemelten foglalkozik az Önkormányzat a fejlesztési stratégiák és programok kidolgozásával, folyamatos felülvizsgálatával és aktualizálásával, továbbá a fejlesztési feladatokhoz pályázatok kidolgoztatásával.

A városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtása a polgármesteri hivatalon belül a Beruházási és Városfenntartási Osztály feladata, amelyhez a vagyonhasznosítás és a műszaki ügyintézés is tartozik. Az osztály közbeszerzési eljárások előkészítésével, beruházások előkészítésével és lebonyolításával is foglalkozik. A pályázatfigyelés, előkészítés és lebonyolítás a Jogi és Szervezési Osztály feladatkörébe tartozik.

A Beruházási és Városfenntartási Osztály a Jegyző irányítása mellett végzi feladatát. Az osztályvezető mellett településfejlesztési és településrendezési feladatokkal is foglalkozó vagyonhasznosítási ügyin-

téző, valamint beruházási feladatokkal is foglalkozó műszaki ügyintéző dolgozik a szervezeti egységben.

A városfejlesztési feladatok kapcsán megemlítendő még az önkormányzat és a Vértess Erőmű Zrt. közös tulajdonában lévő Oroszlányi Szolgáltató Zrt., és az ennek tulajdonában lévő Létesítményüzemeltető Nonprofit Kft., amely döntően városüzemeltetési feladatokat lát el.

### 6.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

A 2014-2020-as időszak során – amennyiben a későbbiekben ezzel ellentétes előírások nem születnek – Oroszlány alapvetően a 6.2.1 fejezetben leírtak szerint kívánja ellátni a stratégia megvalósításához kapcsolódó feladatokat, a korábbi időszak tapasztalatai alapján azonban szükségesnek látszik a kapacitások bővítése.

A városfejlesztési menedzsment által ellátandó feladatok:

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia által kijelölt rehabilitációs akcióterületek teljes körű fejlesztéséhez kapcsolódó feladatok ellátása.

- Az ITS szükség szerinti felülvizsgálata
- Akcióterületi terv készítése és felülvizsgálata
- Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása
- A megvalósításra kerülő projektek bázis- és célértékeinek, indikátorainak meghatározása
- Gazdaságfejlesztési elemek integrációja
- A gazdasági partnerek koordinációja, civil és közigazgatási, államigazgatási partnerek koordinációja, lakosság bevonása
- Fizikai beruházásokat kiegészítő tartalmi fejlesztések megvalósítása (önállóan vagy partnerrel)
- Fenntartás koordinációja
- A fejlesztésekhez kapcsolódó beszerzések és közbeszerzések koordinációja
- További pályázati és egyéb (pl. befektetői) források felkutatása
- A megvételre kijelölt ingatlanok megvásárlása (üzleti tárgyalások lebonyolítása, szerződések előkészítése és megkötése)
- A terület előkészítési munkák irányítása (bontások, közműépítési munkák elvégzése, ingatlanrendezéssel kapcsolatos feladatok ellátása az építési telkek kialakítása érdekében),
- A közterületek rendezési munkáinak irányítása (tervek elkészíttetése, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele)
- Az Önkormányzat beruházásában megvalósuló egyes létesítmények (pl. közintézmények, szociális lakás stb.) esetében a beruházói feladatok ellátása (terveztetés, kivitelezési munkák pályáztatása, megrendelése, a munkálatok folyamatos ellenőrzése, az elkészült munkák átvétele)
- A magánvállalkozások építési tevékenységének koordinálása (javasolt funkciók, beépítési formák megvalósulásának elősegítése)
- Az akció mindenkorai pénzügyi egyensúlyának biztosítása (a szükséges pénzforrások megszerzése, pályázatok és projektek elkészítése, esetleges bankhitelek felvétele)

- Adminisztratív, információs feladatok ellátása (kapcsolattartás az Önkormányzattal, a Hivatal osztályaival, lakossággal, vállalkozókkal, bankokkal)
- A fejlesztések nyomon követése, a vállalt indikátorok teljesítésének figyelemmel kísérése és biztosítása
- Az ütemezés megtervezése és az ennek megfelelő megvalósítás feltételeinek biztosítása

A stratégia megvalósításához kialakítandó szervezeti keretek meghatározása során figyelemmel kell lenni a szükséges humánerőforrás kapacitás biztosítására. A megfelelő szakértelem mellett számolni kell az időszakonként jelentősen eltérő leterheltség lehetőségével.

### 6.3 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Oroszlány város funkcionális szerepét és vonzáskörzetét alapvetően a város járási központi szerepe határozza meg. A járási szerepből adódóan alapvetően közigazgatási szerepkör rajzolódik ki, de az oroszlányi gazdasági szervezeteknek jelentős szerepe van a járási népesség foglalkoztatásában is, illetve a foglalkoztatási vonzáskörzet túlnyúlik a járási határokon, sőt a megyehatárokon is (pl. Puszta-vám, Fejér-megye).

6.3-1. táblázat – Az Oroszlányi járás települései

Település	jogállás	terület (ha)	népesség (fő)
Bokod	község	2 993	2 046
Dad	község	2 375	1 008
Kecskéd	község	1 108	1 996
Kömlőd	község	2 284	1 111
Szákszend	község	3 593	1 486
Oroszlány	város	7 586	18 326
Összesen:		19 939	25 973

forrás: KSH, 2012.

A településközi koordinációnak mind a tervezés, mind a megvalósítás során ki kell terjednie a járás településeivel folytatott egyeztetésekre. Oroszlány ennek érdekében a város ITS készítéséhez kapcsolódó partnerségi tervében meghatározta, milyen módon szükséges a releváns településekkel egyeztetni.

Az ITS-ben közös fejlesztések is szerepelnek: ilyen elsősorban a K2 Oroszlány-M1 autópálya kapcsolat kiépítése projekt, amely a Környei elkerülő úthoz kapcsolódik, és a NIF, valamint Oroszlány, Bokod, Dad, Kecskéd, Környe települések vesznek részt benne; de a kerékpár utak fejlesztése is tipikusan a járási léptéknek kedvez akár hivatásforgalmi, akár turisztikai céllal használják.

A magánbefektetők bevonása és az együttműködés több szálon valósulhat meg:

- egyrészt a partnerség keretén belül, amennyiben az érintett vállalkozások képviselői a Helyi Munkacsoport tagjaivá válhatnak

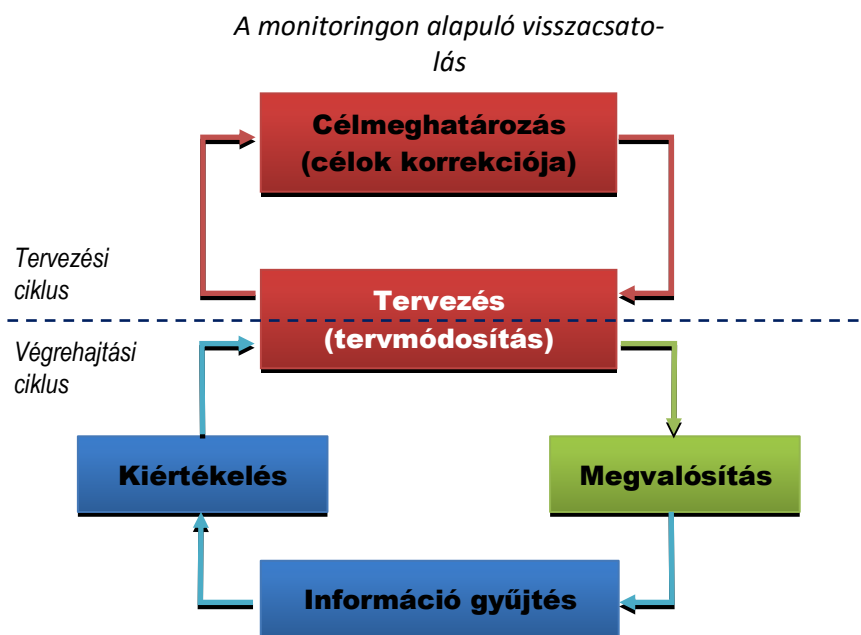
- a tájékoztatás révén: a 6.4 pontban leírt módon a stratégiáért felelős menedzsment tájékoztatja a partnereket a lehetőségekről és a stratégia megvalósításának állásáról
- közös tematikus fórumok révén – erre vonatkozó projektjavaslatot maga az ITS is tartalmaz (A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei)
- az önkormányzat motiválhatja a város stratégiai céljainak elérése és a társadalmi felelősségvállalás érdekében a magánbefektetéseket (pl. helyi adókedvezménnyel, média-megjelenéssel, hirdetési felület biztosítással stb.)

## 6.4 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2014-2020-as időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a szándékoltól eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsment eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik.



#### ***A monitoring rendszer felépítése, működése***

- **Képviselőtestület:** a képviselőtestület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket
- **Szakmai Bizottságok:** javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra
- **Monitoring bizottság:** negyedéves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja a féléves, illetve az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:
  - Polgármester
  - A testületi bizottsági elnökök
  - Beruházási és Városfenntartási Osztály vezetője
  - A településen működő civil szakmai támogató csoport vezetője
  - Egyéb civil szervezetek
  - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
- **Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős:** a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy féléves, illetve éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja.

#### **A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:**

- **Féléves monitoring jelentés:** a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. A Monitoring Bizottság a jelentést minden esetben elfogadja, és saját hatáskörében döntéseket hoz a megvalósítással kapcso-

latban. Szükség szerint – a monitoring bizottság javaslatai alapján – a jelentést az illetékes szakbizottságok, illetve a képviselőtestület is megtárgyalják, és meghozzák a szükséges döntéseket. A jelentés tartalma kiterjed:

- a beavatkozások előkészítő feladatainak előrehaladására,
  - a beavatkozások megvalósításának előrehaladására,
  - a stratégia megvalósításának előrehaladására; célok megvalósulása,
  - a különböző folyamatokkal kapcsolatos problémák, esetleges szűk keresztmetszetek azonosítására,
  - javaslatok megfogalmazására, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is.
- Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért, hasonlóan a negyedéves jelentésekhez, az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:
    - A megvalósítás szervezeti keretei
    - A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
    - A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatott intézkedések leírása és értékelése
    - A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
    - A megvalósításra fordított pénzügyi források
    - A szervezett, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
    - A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
    - Melléklet: A negyedéves jelentések összefoglalása és értékelése
  - Értékelő lapok: a különböző értékelő lapok szerepe, hogy az egyes tevékenységek kapcsán a tervezett beavatkozások előrehaladása, az azokkal kapcsolatos problémák a lehető legobjektívebb módon megítélhetők legyenek. A formalizált értékelő lapok le kell, fedjék a célokat, a beavatkozásokat, valamint az indikátorokat is. Az értékelő lapok a negyedéves és éves jelentések mellékletét képezik.

A monitoring felelős gondoskodik arról, hogy a monitoring tevékenység során keletkező adatok és az éves jelentés megjelenjen a városi médiában és felkerüljön az önkormányzat honlapjára, hogy a Stratégia kialakításában résztvevő partnerek szélesebb köre is értesüljön a megvalósulás folyamatáról. A honlapon biztosítani kell a hozzászólás, javaslattétel lehetőségét. Az így összegyűjtött javaslatokat az önkormányzat továbbítja a Monitoring Bizottságnak, amely mérlegelés után szükség szerint beépíti azokat a megvalósítás folyamatába.

A monitoring felelős a monitoring adatokat negyedévente célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és az önkormányzat számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

### **Az indikátorok rendszere**

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsment számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

Az indikátorok kiválasztásánál döntően a vonatkozó operációs programok (TOP, EFOP, GINOP, IKOP, KEHOP) indikátorait alkalmaztuk.

Ahogy a célok hierarchikusan épülnek egymásra, úgy az indikátoroknak is több típusát, szintjét kell megkülönböztetni:

- A hatásindikátor az átfogó, hosszú távú célokhoz kapcsolódik. A hatások „mérése” (a stratégia átfogó értékelése) általában összetett elemzést, hatásmechanizmus vizsgálatot, idősorok elemzését igényli. Értelemszerűen az ehhez kapcsolódó mutatószámok is összetettebbek, komplexebbek lehetnek, s már definiálásuk is speciális szakismeretet igényelhet (pl. a társadalmi szolidaritás erősségének mérése).
- Az eredményindikátorok az előbbieknél konkrétabb szintet képviselnek, esetünkben a középtávú stratégiai célokhoz rendelt, azok teljesülésének mérésére alkalmas mutatókat jelentik. A célok az azok elérése érdekében eltervezett projektek megvalósításával érhetők el, így ezek az indikátorok a fejlesztések eredményeként bekövetkezett változást mérik. (Az egyes fejlesztési projektjavaslatok és a városi célok kapcsolatát a 2.3. fejezet mutatja be.) Pl. a korszerű vállalkozói telephely biztosításának hatására a vállalkozások eredményessége, jövedelmezősége javulhat, ami az árbevételük nagyságával mérhető). A stratégia monitoringja e szintre koncentrál; a célokhoz rendelt mutatókat a 6.4.1 táblázat tartalmazza.
- A legkonkrétabb szintet az output indikátorok jelentik, amelyek az egyedi projektek, fejlesztések során megvalósított termékekhez, szolgáltatásokhoz kapcsolódnak. Jellemzően valamilyen természetes mértékegységben kifejezhető tulajdonsághoz kötődnek (pl. a megépült kerékpárút hossza, a képzési programon résztvevők létszáma, az energetikai korszerűsítéssel érintett épületek száma stb.). Az egyes projektek főbb fizikai jellemzői megtalálhatók a 2.2 és 2.3 fejezetekben, a projektek tartalmát bemutató adatlapokon. Az indikatív forrásigényeket tartalmazó 2.4.2 táblázatban láthatók az egyes projektek várható forrásaként szolgáló Operatív Programok. Emellett e fejezet végén a 6.4.2 táblázat tartalmazza a projektek várható forrásaként szolgáló Operatív Programok kapcsolódó kimeneti mutatóit.

Az egyes célokhoz és projektekhez tartozó indikátorok megnevezését, mértékegységét és az elvárt változást tehát az alábbi (6.4.1 és 6.4.2) táblázatok összegzik, amelyekben egyben azok forrása (mé-

rési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül. Az indikátorok beszerzése (mérése, előállítása) az operatív menedzsment feladata.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása azonban csak akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisba, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetők legyenek. A végleges bázis- és célértékek meghatározása ezért a projektmenedzsment feladata, nyomon követése pedig az operatív végrehajtó szervezet és a Monitoring Bizottság feladata.

6.4-1. táblázat - A stratégia célrendszerének eredményindikátorai

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
<b>Átfogó célok</b>					
Oroszlány a gazdaság és infrastruktúra környezet- és energiatudatos fejlesztése mellett kihasználja turisztikai potenciálját.	15-64 év közötti népesség foglalkoztatási rátája TOP	%	növekedés	KSH	Évente
	Az ezer lakosra jutó működő vállalkozások száma TOP	‰	növekedés	KSH	Évente
	Kül- és belföldi turisták költsége TOP, GINOP, NEC	mFt	növekedés	KSH	Évente
Oroszlány épített környezetének energiahatékony, komplex korszerűsítése, közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a javuló közmuellátottság következtében a városi élet minősége, természeti és környezeti állapota egyre javul.	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
Oroszlány magas színvonalú oktatási szakképzési és szociális szolgáltatásokat nyújt a város és vonzáskörzete lakói számára, a kulturális és rekreációs létesítmények, a város közösségi élete pezsgő, a szolgáltató intézmények lehetővé teszik a szabadidő kulturált és színvonalas eltöltését.	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
<b>Tematikus célok</b>					
T1 Helyi gazdaság fejlesztése munkahelyteremtéssel, a foglalkoztatás növelésével és a szakképzési, felnőttképzési rendszer modernizációjával	15-64 év közötti népesség foglalkoztatási rátája TOP	%	növekedés	KSH	Évente
	a program elhagyásának időpontjában képesítést szerző személyek száma EFOP	fő	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
T2 A város turisztikai potenciáljának programcsomagokra és térségi együttműködésekre épülő kihasználása.	Kül- és belföldi turisták költsége TOP, GINOP, NEC	mFt	növekedés	KSH	Évente
	A városban eltöltött vendégéjszakák száma	db	növekedés	KSH	Évente
T3 A város általános komfortfokozatának, településképeinek, valamint lakhatási, szabadidős feltételeinek komplex fejlesztése	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
T4 A város külső és belső közlekedési kapcsolatainak fejlesztése, a közmuellátottság javítása a város vonzóbbá tétele érdekében	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros, vagy közösségi közlekedési módot vá-	%	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	Iszterek aránya TOP				
	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza,	km	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
	A megfelelő szennyvízkezelő rendszerrel ellátott 2000 LE feletti szennyvízelvezetési agglomerációk aránya KEHOP	%	növekedés	KSH	Évente
T5 A város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrások hatékonyság, klímabiztonság szem előtt tartásával.	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül TOP, GINOP, NEC	PJ/év	növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
	Primer energiafelhasználás TOP	PJ		Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
T6 A társadalmi kohézió és szolidaritás jegyében az oktatás, az egészségügyi és szociális ellátás színvonalának emelése, a helyi identitás erősítése	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma TOP	fő	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
	Szociális célú programokkal elért hátrányos helyzetű lakosok száma TOP	fő	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
<b>Területi célok</b>					
V1 Falu/Ófalu: Városrész rehabilitáció a falusias jelleg megtartásával, a nemzetiségi hagyományok további megőrzésével	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V2 Óváros: A városrész épületei álagromlásának megállítása, a városrész leszakadásának megállítása, városrész rehabilitáció folytatása, városközpont kialakítása	A nem megfelelő lakhatási körülmények között élő háztartások aránya TOP, EFOP	%	csökkenés	KSH	Tízévente
	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V3 Újváros: Esztétikailag vonzóbb városkép kialakítása, a városrész közösségi, kulturális, sport életének fejlesztése	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V4 Haraszt-hegy és Bányász körút térsége: A lakossági igényeknek megfelelő, színvonalas rekreációs terület kialakítása a közterületek fenntartható fejlesztésével, oktatási, sportlétesítmények fejlesztése	A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V5 Kecskédi úti lakótelep: Lakó-	Települési környe-	pontérték	növeke-	Önkormányzati	Évente

Cél	Indikátor megnevezése, definíciója	Mértékegysége	Változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
övezeti funkciók feltételeinek fejlesztése, közterület fejlesztés	zettel való elégedettség TOP	(0-10)	dés	adatszolgáltatás	
V6 Borbála lakótelep: Közterületek fejlesztése, utcahálózat rekonstrukciója, intézményfejlesztés	Települési környezettel való elégedettség TOP	pontérték (0-10)	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V7 Iparterület: Az ipari park vonzerejének növelése a fenntartható munkahelyteremtés és a város versenyképességének erősítése érdekében	15-64 év közötti népesség foglalkoztatási rátája TOP	%	növekedés	KSH	Évente
V8 Kereskedelmi-szolgáltató terület: Kommunális szolgáltatások fejlesztése, a kereskedelmi terület vonzerejének növelése	A megfelelő szennyvízkezelő rendszerrel ellátott 2000 LE feletti szennyvízelvezetési agglomerációk aránya KEHOP	%	növekedés	KSH	Évente
	A városrészben lévő vállalkozások által befizetett helyi adó	mFt	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
V9 Külterület: Majk-pusztá: A turisztikai adottságok kihasználása az idegenforgalmat ösztönző feltételek javításával, új turisztikai attrakciók létesítésével Német, Nyíres dűlő: a társadalmi kohézió erősítése a szociális szolgáltatások erősítésével és területfejlesztéssel	Kül- és belföldi turisták költsége TOP, GINOP, NEC	mFt	növekedés	KSH	Évente
	Szociális célú programokkal elért hátrányos helyzetű lakosok száma TOP	fő	növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

6.4-2. táblázat: A fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
Akcióterületi projektek					
A1/1. Szolgáltató Városközpont épületének kialakítása	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A1/2. Fő-tér megújítása	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A1/3. Kölcsey Ferenc Művelődési Ház korszerűsítése	TOP 2.1	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A1/4. Az óváros rehabilitációjának folytatása	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A1/5. KAPU az óváros soft programjai	EFOP 1. Együttműködő társadalom	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma, fő / növekedés	Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma, fő / növekedés	Önkormányzati, kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A2/1. Az Állomástó (Felsőtó) rehabilitációja	KEHOP 4. Természeti és élővilág-védelmi fejlesztések	Vízminőségi adatok / javulás	Javuló természetvédelmi helyzetű közösségi jelentőségű élőhely-típusok aránya / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A2/2. A Malomtó és környéke komplex fejlesztése	TOP 2.1	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A2/3. Az Állomástó (Felsőtó) és környéke fejlesztése	TOP 2.1 KEHOP 4.	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A2/4. A vasútállomás és környezetének felújítása	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A3/1. Haraszt-hegy komplex rendezése	TOP 2.1	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
A3/2. Az Uszoda-Strand további fejlesztése	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A3/3. Sportcsarnok felújítása, bővítése	TOP 2.1	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup>	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A4/1. Az oroszlányi ipari park úthálózatának fejlesztése	TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi térségi feltételek biztosításával TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe, ha / növekedés  Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége, % / növekedés  A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A4/2. Az Ipari Park fejlesztésének "soft" elemei	GINOP 1. Kis- és középvállalkozások versenyképességének javítása	A támogatásból megvalósult akciókban érintett vállalkozások száma / növekedés Rendezvényeken résztvevők száma, fő / növekedés	A KMR és a konvergencia régiók közsféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (15-64 évesek) különbsége / növekedés KKV-k nettó árbevétele / növekedés	Önkormányzati és kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A4/3. Az Oroszlányi szakképzés megteremtése	GINOP 6. Versenyképes munkaerő EFOP 3. F. Javulnak a munkaerőpiacról kiszorult hátrányos és hátrányos helyzetű emberek foglalkoztathatóságát javító kompetenciái	Létrehozott szakiskola és tanműhely, db / növekedés A program elhagyásának időpontjában képesítést szerző személyek száma, fő / növekedés A program keretében ösztöndíjat kapó tanulók száma, fő / növekedés	A képzés során képesítést szerző személyek száma / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A5/1. Majk turisztikai attrakcióinak fejlesztése	TOP 1.2. A turizmus területi adottságaiban rejlő endogén potenciál kibontakoztatása a foglalkoztatás elősegítése érdekében	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságának minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költsége, milliárd Ft / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	GINOP 7. Turizmus	vekedés			
A5/2. A Vértés Északi kapuja attrakció és szolgáltatásfejlesztése	GINOP 7.	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költése, milliárd Ft / növekedés	Kedvezményezeti adatszolgáltatás	Évente
A6/1. "Önkormányzati Gazdaság" fejlesztése	EFOP 1.A A munkaerőpiacról tartósan kiszorult személyek munkaerő-piaci programba való belépésének növelése	A program elhagyását követően a munkaerő-piacra, vagy munkaerő-piaci programba belépők száma, fő A programban résztvevők száma, fő	A program elhagyását követően a munkaerő-piacra, vagy munkaerő-piaci programba belépők száma / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
A6/2. "OROSZLÁN(Y)-RÉSZ" projekt továbbfejlesztése	EFOP 1.	A program elhagyását követően a munkaerő-piacra, vagy munkaerő-piaci programba belépők száma, fő / növekedés A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma, fő / növekedés	A jobb életlehetőségekkel rendelkező hátrányos helyzetű személyek száma az akciótérületen, fő / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
<b>Kulcsprojektek</b>					
K1. Az oroszlányi ipari park területbővítése, út-közműépítés	TOP 1.1. A vállalkozások munkahelyteremtő képességének ösztönzése, a helyi gazdaság működését segítő helyi térségi feltételek biztosításával TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe, ha / növekedés  Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége, % / növekedés  A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
K2. Oroszlány – M1-es autópálya kapcsolatainak kiépítése	TOP 1.3. A gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés IKOP 4.2. A torló-	A kiépített utak teljes hossza, km / növekedés	A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	dások csökkentése a magyarországi regionális úthálózaton				
K3. A távhő-ellátás biztosítása új fűtőmű építésével	KEHOP 5.2.3 Távhő és hő-ellátó rendszerek energetikai fejlesztése, illetve megújuló alapra helyezése	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség, PJ/év / növekedés	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül, PJ/év / növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
K4. A kastély-program és a turisztikai fejlesztések összehangolása	TOP 1.2. GINOP 7. Turizmus	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költsége, milliárd Ft / növekedés	Kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
K5. Egységes marketing és kommunikációs arculat kidolgozása	EFOP 5.2 társadalmi innováció	A létrehozott szervezetek száma, db / növekedés Médiamegjelenések száma, db / növekedés A létrehozott marketing-szervezet és a helyi vállalkozások, civil szervezetek által közötti együttműködések száma, db / növekedés	A program befejezését követő 6 hónappal a szervezetek közötti aktív együttműködések száma / növekedés	Önkormányzati és kedvezményezetti adatszolgáltatás	Évente
<b>Hálózatos projektek</b>					
H1. Kerékpárút-hálózat fejlesztése bel- és külterületen	TOP 3.1 Fenntartható települési közlekedésfejlesztés	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma, db / növekedés Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza, km / növekedés	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H2. Oroszlányi oktatási intézmények fejlesztése	TOP 3.2. A települési önkormányzatok energiahatékonyságának javítása és a megújuló energiaforrások részarányának növelése	Energiahatékonyság: A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése, kWh/év / csökkenés	Primer energia felhasználás, PJ / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H3. Sportolási lehetőségek fejlesztése Oroszlányban	TOP 2.1 Népeségmegtartó településfejlesztés	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup> / növekedés Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
		dés			
H4. Hulladékgyűjtés, -kezelés, -lerakás fejlesztése, bővítése	KEHOP 3.1 Hulladékgazdálkodással és kármentesítéssel kapcsolatos fejlesztések	Lerakott hulladék mennyisége, t/év / növekedés Válogatott hulladék aránya, % / növekedés Szelektíven gyűjtött hulladék aránya, % / növekedés	A keletkezett hulladékokból hasznosítás érdekében előkezelt hulladékok aránya / növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Évente
H5. Felszíni vízelvezetési rendszer fejlesztése belterületen	TOP 2.1	Bel- és csapadékvízvédelmi létesítmények hossza, m / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H6. Fotovoltaikus rendszerek alkalmazása intézményeken	KEHOP 5.2. Energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség, PJ/év / növekedés	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül, PJ/év / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H7. Belterületi utcák felújítása, korszerűsítése	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével	Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés	A járásszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H8. Játsszóterek fejlesztése	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H9. A városi közvilágítás fejlesztése	TOP 3.2.	Megtakarított energia a fejlesztés előtti felhasználás arányában, % / növekedés	Primer energiafelhasználás, PJ / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H10. Köz- és vagyonbiztonság fejlesztése	TOP 5.3 Bűn-megelőzést, közlekedésbiztonság és közbiztonság javítását segítő intézkedések	Kiépített kamerarendszerek száma, db / növekedés	Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projektek száma, db / növekedés		
H11. Lakossági energetikai program	TOP 3.2. KEHOP 5.2.	Megtakarított energia a fejlesztés előtti felhasználás arányában, % / növekedés	Primer energiafelhasználás, PJ / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
H12. Közlekedési és közterületek fejlesztése	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek	Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés  Városi területeken létrehozott vagy helyreállított	A járásszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / növekedés  Elégedettség a települési környezet minőségével	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	fejlesztésével TOP 2.1	nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés	gével, pontérték (0-10) / növekedés		
<b>Egyedi projektek</b>					
E1. Biztos Kezdet Gyerekház program	EFOP 1.D. A gyermekeket sújtó nélkülözés viszsaszorítása elsődlegesen a marginalizált közösségekben TOP 4.2. A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	25 éven aluli résztvevők száma / növekedés  Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup> / növekedés	A rászoruló gyermekeket érintő programokat sikeresen elvégző személyek száma / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E2. Az idősödő lakosság képzése	EFOP 3	A képzéseken résztvevők száma, fő / növekedés	A program elhagyásának időpontjában képesítést szerző személyek száma / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E3. Civil szervezetek facilitálása és támogatása	EFOP 1.C. Több helyi civil közösség jön létre	Aktív regisztrációval rendelkező helyi közösségek száma / növekedés	Aktív regisztrációval rendelkező helyi közösségek száma / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E4. A Családok Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	TOP 4.1. Önkormányzati közszolgáltatások hozzáférhetőségének és minőségének fejlesztése	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma, db / növekedés	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma, fő / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E5. Az Idősek Átmeneti Otthona szolgáltatás-fejlesztése	TOP 4.1. Önkormányzati közszolgáltatások hozzáférhetőségének és minőségének fejlesztése	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma, db / növekedés	A fejlesztett közszolgáltatásokat igénybe vevők száma, fő / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E6. A 8119. sz. út és a Takács Imre u. összekötése	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével	Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés	A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E7. Piaci alapú bér lakásépítés	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés	Városi területeken épített vagy renovált önkormányzati lakóépületek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E8. A járásból az Oroszlányi iskolákba utazás támogatása	EFOP 3.A A korai iskolaelhagyás csökkentése, a hátrányos helyzetű tanulók	A támogatást igénybe vevő tanulók száma, fő / növekedés	Az iskolai lemorzsolódók aránya a támogatott programokban / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
	végzettségi szintjének emelése				
E9. A volt Béke Szálló felújítása, munkásszállóvá alakítása	TOP 2.1 Gazdaságélénkítő és népeségmegtartó településfejlesztés	Városi területeken épített vagy renovált középületek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E10. Létesítmény Üzemeltető Np. Kft. működés-kiterjesztése	TOP 2.1	Épületüzemeltetési költségek a projekt indítását megelőző évek átlagához viszonyítva, % / csökkenés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E11. „Oroszlány Kártya” rendszer kidolgozása és kiépítése	TOP 5.3 A helyi kohézió és identitás erősítése GINOP 3. Infokommunikációs fejlesztések	A projektben résztvevők száma, fő / növekedés Az elérhető szolgáltatások száma, db / növekedés	Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projektek száma, db / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E12. Egészségügyi alapellátás átfogó fejlesztése	TOP 4.1. Önkormányzati közszolgáltatások hozzáférhetőségének és minőségének fejlesztése	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvos, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskolaegészségügyi ellátás) száma, db / változatlan Egészségügy: Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság, fő / növekedés	A betegek közül a várólista hossza miatt kórházba nem kerültek aránya ELEF mérés alapján, % / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E13. Volt Ady Mozi épületének felújítása	TOP 2.1	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E14. Fotovoltaikus rendszerek ösztönzése lakóépületeken	KEHOP 5. Energiahatékonyság növelése, megújuló energiaforrások alkalmazása	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség, PJ/év / növekedés	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség a teljes bruttó energiafogyasztáson belül, PJ/év / növekedés	Önkormányzati és kedvezményezett adatszolgáltatás	Évente
E15. Szennyvízcsatorna rendszer építése a Závory Zoltán u.-ban	KEHOP 2. Települési vízellátás, szennyvízelvezetés és -tisztítás, szennyvízkezelés fejlesztése	A szennyvízhálózatra kötött ingatlanok száma, db / növekedés	A megfelelő szennyvízkezelő rendszerrel ellátott, 2000 LE feletti szennyvízelvezetési agglomerációk aránya / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E16. Városi média fejlesztése	TOP 5.3 A helyi kohézió és identitás erősítése		Szociális partnerek vagy nem kormányzati szervezetek (NGO-k) által részben vagy teljesen végrehajtott projek-	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

Fejlesztések	OP intézkedés	Output indikátor, mértékegysége / változás	Eredmény indikátor, mértékegysége / változás	Forrása (mérési módja)	Mérés gyakorisága
			tek száma, db / növekedés		
E17. A Takács Imre u. hosszabbítása, jelzőlámpás csp.	TOP 1.3. A munkahelyek elérhetőségének javítása, a munkavállalók mobilitásának segítése a közlekedési feltételek fejlesztésével	Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza, km / növekedés	A járasszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db / csökkenés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E18. Települési környezetvédelmi monitoring	KEHOP 1.1.1 A klímaváltozáshoz való alkalmazkodást, valamint a természeti katasztrófák megelőzését szolgáló adat- és tudásbázis megteremtése	A szennyezések, veszélyek korai jelzésével elhárított, mérsékelt károk, db / növekedés	Klímastratégiával rendelkező települések összesített lakosság-száma / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E19. Szálláshely kialakítás a "Vértes Kapujánál"	TOP 1.2.	Vendégéjszakák száma, db / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költsége, Ft / növekedés	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Évente
E20. Városi turisztikai szervezet kialakítása	TOP 1.2.	Külföldi és belföldi turisták költsége, Ft / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költsége, Ft	Kedvezményezett adatszolgáltatás	Évente
E21. A Vértesszentkereszti apátság romterületének fejlesztése	TOP 1.2.	Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év / növekedés	Külföldi és belföldi turisták költsége, Ft / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente
E22. A temető bejárata előtti tér fejlesztése	TOP 2.1	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek, m <sup>2</sup> / növekedés Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága, m <sup>2</sup> / növekedés	Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10) / növekedés	Önkormányzati adatszolgáltatás	Évente

## **MELLÉKLETEK**

### **1. PARTNERSÉGI DOKUMENTUMOK**

## KD-ITS Konzorcium

KPRF – Ex Ante – LLTK – MAPI – PESTTERV – Trenecon COWI – Város Teampannon

**8000 Székesfehérvár, Zichy liget 12.**

SZÉCHENYI 2020

## JELENLÉTI ÍV

Oroszlány Város ITS-e  
Önkormányzati munkacsoport ülés

**Időpont:** 2015. 04. 02.

**Helyszín:** Oroszlány, Polgármesteri Hivatal tárgyalója

[illegible]

KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”



Európai Unió

## Emlékeztető

<b>Időpont:</b>	2015. 04.02
<b>Helyszín:</b>	Oroszlány Polgármesteri Hivatal tárgyalója
<b>Tárgy:</b>	Workshop - Megalapozó vizsgálati munkafázis (szakértői kérdések, adatszolgáltatás) áttekintése - az Önkormányzati Munkacsoporttal
<b>Jelenlévők:</b>	Jelenléti ív szerint: ÖMCS részéről: Dr. File Beáta jegyző Németh Gábor alpolgármester Óváriné Szeglet Erzsébet vagyonhaszn. üi. Imrő János pályázati referens Konzorcium részéről: Gömöri Gábor (MAPI Zrt.) gazdaságfejlesztési, társadalompolitikai és antiszegregációs szakértő Pomsár András (Pomsár és Társai Ép. Ir. kft.) településtervező, felelős tervező
<b>Készítette:</b>	Pomsár András, Gömöri Gábor

1. A felelős tervező ismertette az ITS készítésének folyamatát, a tervezés jelenlegi állását. A jelenlévők megvitatták az ITS alátámasztó munkarészeihez készült települési szintű SWOT elemzés pontjait, amihez az ÖMCS-tagok az alábbiakat fűzték:

Társadalom, demográfia:

- Gyengeségek: a képzett fiatalok elvándorlásához nagymértékben hozzájárul az Ipari Park egyoldalú szakképzettségi igénye
- Lehetőségek: a jelenleg cégen belüli szakképzések összevonása az Ipari Parkban (tanműhely létesítése)
- Egyéb megjegyzés: az Ipari parkban működő vállalkozások fejlődése miatt éves szinten több százas nagyságrendben települnek munkavállalók a városba. Ők főként albérletben laknak, de igény mutatkozott a munkásszálló építésére is, mivel jellemzően kizárólag a munkavállalók költöznek a városba a családjuk nélkül

Települési közösség:

- Erősségek: széleskörű sporttevékenység (Kosárlabda, súlyemelés, szabadidős sportok: futás, túrázás), művészeti tevékenységek (táncsoportok, zene)
- Gyengeségek: a területhasználati konfliktushoz: a Nyíres dűlőben rendezetlen/átláthatatlan tulajdonosi és bérleti viszonyok
- Lehetőségek: a környező településekkel való szoros mezőgazdasági együttműködés kialakítására kevés az esély, mert a nagy (országos, nemzetközi piacra) termelők vannak túlsúlyban
- Veszélyek: a várostérség településeire nem a rivalizálás, inkább az eltérő orientáció a jellemző (Tata: oktatás, kultúra; Tatabánya: intézmények, ipar, kereskedelem)

Intézményrendszer:

- Erősségek: a középfokú iskolai képzés nem erősség, a környező városok elszívják a tanulókat
- Gyengeségek: színpad és filmvetítési lehetőség van (művelődési ház), működik is, színtársulat nincs
- Lehetőségek: cél a Járási Földhivatal Oroszlányba telepítése; Járási Bíróság az ügyek csekély száma miatt nem indokolt

Önkormányzat vagyoni helyzete, gazdálkodási egyensúlya:

- Gyengeségek: a költségvetés nem deficitese; a csökkenő önkormányzati bérlakás-állomány tudatos leépítés eredménye (helyette: alacsony önk. bérlakás állomány)
- Lehetőségek: az adósságállomány állami átvétele megtörtént; ennek következtében lehetőség az önkormányzati hitelfelvétel
- Veszélyek: a kv. nem lehet deficitese; veszély lehet viszont az, hogy az (oktatási, szociális) intézmények működtetési költségei a fenntartást veszélyeztető mértékben nőnek

Gazdaságszerkezet és dinamika:

- Erősségek: a jó megközelítés csak a lakosság számára igaz (Ipari Park a városon át közelíthető meg)
- Gyengeségek: a helyi vállalkozások összefogásának hiánya
- Lehetőségek: a "helyi vállalkozók helyzetbe hozása" törlendő; lehetőség az állami közút- és vasútfejlesztés megvalósulása, valamint az erőmű átépítése (hulladék, biomassza üzemre, már elkezdődött); a járás falvainak terményeire alapozott helyi piac megteremtése nem reális, lásd a Települési közösség Lehetőségeit. További lehetőség lehet a turizmus területén a majki kastély fejlesztése
- Egyéb megjegyzés: a városban generált vendégéjszakák számát nem a turizmus adja, hanem az Ipari parkban működő vállalkozások bejáró munkavállalói

A gazdaságnak jellemzője, hogy az Ipari Park nem a cégek számának növekedésével fejlődik; három nagy járműipari cég az uralkodó szereplő, ők fejlesztenek-bővülnek

Épített környezet:

- Erősségek: Oroszlánkő várának romjai (ezek azonban Gánt területére esnek)
- Gyengeségek: az üdülőházas területek lakáscélú használata nem gyengeség, a Bokodi tó törlendő
- Lehetőségek: a garázstelepek megszüntetése a sok tulajdonos miatt nem reális, funkcióváltása inkább
- Veszélyek: a lakásépítési támogatás csökkenése-megszűnése a veszély, nem a hiánya; veszély a Petőfi-udvar szegregálódása

Közlekedési hálózat minősége:

- Erősségek: a külső közúti kapcsolatok csak a lakosság számára kedvezőek, a gazdaságra nem (ezért lenne szükséges az állami közútfejlesztés - 812. sz. út); a tömegközlekedési járműpark csak mennyiségileg illeszkedik az igényekhez;
- Gyengeségek: az iparvágányok megszűntek; a könnyű és súlyos balesetek a gyakoriak (halálos nem);
- Lehetőségek: a garázstelepek felszámolása csak lazán függ össze a parkolási gondok megoldásával (csak a közel lakók használják gépkocsitárolásra a garázsokat); lehetőség az Oroszlány-Velencei tó kerékpárút kiépülése (turizmus)

Táji és természeti adottságok:

- Erősségek: az ÖMCS nem tud a tanösvényről
- Veszélyek: eróziós károk már most is vannak (gyengeség), veszély a növekedésük lehet

Zöldefelületek:

- Gyengeségek: a zöldfelületi elemek "hiánya" tudatos (rongálják); törlendő
- Lehetőségek: a Petőfi udvar fejlesztése az elbontott épület helyén

Környezetvédelem, klímatudatosság/energiatahatékonyság:

- Erősségek: a hulladékkezelés hosszabb távon nem megoldott (a város el kívánja adni a hulladékgazdálkodással foglalkozó társaságot; hosszabb távon Tatabányán oldható meg a hulladékkezelés)

Közművek és elektronikus hírközlés:

- Erősségek: az energiafogyasztás csökkentése lehetőség: áttenni a szöveget; erősség, hogy a távhő használat aránya az ipari fogyasztók esetében is magas

- Gyengeségek: a szennyvízhálózatra csatlakozás csaknem teljes - törlendő; gyengeség viszont az elöregedett szennyvíz- és csapadékvíz-elvezető hálózat
  - Lehetőségek: a közmű-infrastruktúra megújítása
2. A jelenlévők áttekintették a megalapozó munkarész szövegét. Az ÖMCS a szövegben kérdésként, adathiányként jelölt részeket, kitöltetlen táblázatokat átnézi és válaszait-adatait a lehető leghamarabb e-mailben juttatja el a tervezőkhöz.
3. Az ÖMCS a városrészek lehatárolását az IVS-ben szereplő határokkal és elnevezésekkel kéri; a javasolt akcióterületek között szerepeljenek az IVS-ben lévő, meg nem valósult fejlesztési akcióterületek.
4. Az ÖMCS az ITS 1. sz. mellékletének kitöltött táblázatát a lehető leghamarabb e-mailben eljuttatja a tervezőkhöz.
5. A Partnerségi Terv 6.3.1. szerinti, fejlesztési elképzelésekkel, célrendszer kialakításával foglalkozó I. workshop (résztevői: ÖMCS, HMCS, Konzorcium) tervezett időpontja április 15.; a végleges időpont-ról az ÖMCS értesíti a tervezőket.

**KD-ITS Konzorcium**

KPRF – Ex Ante – LLTK – MAPI – PESTTERV – Trenecon COWI – Város Teampannon

8000 Székesfehérvár, Zichy liget 12.

**SZÉCHENYI** 2020

**JELLENLÉTI ÍV**

az Oroszlányi ITS célmeghatározó workshop  
üléséről

Oroszlány Város Önkormányzati Munkacsoportjával és Helyi egyeztető munkacsoportjával

**Időpont:** 2015.05.07.

**Helyszín:** Oroszlány Város Polgármesteri Hivatala, tárgyalóterem

Név	Szervezet	Aláírás
IMRÓ JÁNOS	Oroszlány özs	Imró János
POMSZÉK ANDRÁS	POMSZÉK ÉRTÉKELÉSI KFT.	Pomzé Andrá
Trenecon COWI	TRENECON COWI Kft.	Trenecon COWI
FARKAS GÁBOR	OR. SZÉKESFEHÉRVÁR KONFERENCIA ZRT.	Farkas Gábor
Némethi Gábor	Oroszlány Város Önkormányzata	Némethi Gábor
Oprócz Gábor	Polgár	Oprócz Gábor
TASSI JÓSEF	CUN KFT	Tassi József
PALOTAI ZOLTÁN	P. H. Oroszlány	Palotai Zoltán
MOJNÁR ISTVÁN	Oroszlány Város Önkormányzata	Mojnár István
BARTALAS LÁSZLÓ	OR. POLG. HIV.	Bartalas László
ÓVÁRHELYI K. ERZSEBET	- II -	Óvárhegyi K. Erzsébet
SÓLYOM JÓRÁN	ÖVÖK Városháza és környék. biz. biz.	Sólyom Jórán
PÉTER HELÉNA	Oroszlányi Polgármesteri Hivatal	Péter Heléna
FARKAS ERZSEBET	Oroszlányi Záróterem Kft.	Farkas Erzsébet
ADONYI ANETT	VARIKANT Szolg. Kft.	Adonyi Anett
GETTENDAY ZSÓFIA	Oroszlányi POLGÁRMESTERI HIVATAL	Gettenday Zsófia
JÓZSEF LÁSZLÓ	- II -	József László

KDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Közép-Dunántúli Operatív Program – Fenntartható  
településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”


Európai Unió

**KD-ITS Konzorcium**

KPRF – Ex Ante – LLTK – MAPI – PESTTERV – Trenecon COWI – Város Teampannon

8000 Székesfehérvár, Zichy liget 12.

**Emlékeztető**

<b>Időpont:</b>	2015. 05.07.
<b>Helyszín:</b>	Oroszlány Polgármesteri Hivatal tárgyalója
<b>Tárgy:</b>	Célmeghatározó workshop - a Helyi és Önkormányzati Munkacsoporttal
<b>Jelenlévők:</b>	A csatolt jelenléti ív szerint
<b>Készítette:</b>	Thuránszky Miklós, Pomsár András

1. A felelős tervező ismertette az ITS készítésének folyamatát, a tervezés jelenlegi állását, az ITS alá-támasztó munkaréséhez készült települési szintű SWOT elemzés pontjait. Az ismertetés után a HMCS-ÖMCS tagok az alábbi kiegészítéseket, célokat fogalmazták meg:

- a regionális hulladéklerakó 98%-os telítettség
- Nyíresbe való kitelepülés kérdéses, a közüzemi díjak elől menekültek oda, ott sokan jól érzik magukat – esetleges fejlesztési igények: szemétszállítás, út, közvilágítás – kérdés mit akar itt az önkormányzat. Persze később más vélemény szerint, és ez tűnik valósabbnak a 400-450 fő soha nem fog közüzemi díjat fizetni, nincs értelme fejleszteni; elég homogén, alacsony státuszú közösség szegregálódó rész, igen elhanyagolt környék, vagyonbiztonság gyenge
- intézményi erősség: gimnázium, szakképző iskola léte
- sportélet intézményei kialakultak, de hiányos a kiszolgáló infrastruktúra „intézményrendszer” fejlesztendő
- kevés a bölcsődei férőhely, bár 2011-ben volt bővítés (gyed extra okán) – fejlesztési igény
- nem gyengeség a felsőfokú oktatás hiánya, viszont „felsőfokú” szakképzés iránt volna igény
- kevés az önkormányzati bérlet, ami egyértelmű gyengeség – csökkent azokkal, amiket már nem lehetett használható, fenntartható állapotba hozni (a korábbi rendszer fenntarthatatlan volt – igény volna rá
- a város értelmisége kis létszámú, ami számos területen komoly probléma
- a várostérségben mindig Oroszláynak jutott a legkevesebb forrás, támogatás – nagyon alacsony a lobbierő
- barnamezős ipari terület az ipari park mellett fejlesztendő a park erre bővíthetne, de MVM tulajdon – mit lehet kezdeni vele, hogyan lehetne a tulajdonba venni? (telekadó? lobby?, együttműködés?)
- erős értelmiség kerül ki a városból (a fiatalok közül viszonylag sokan szereznek felsőfokú képzettséget), de nem is marad ott
- egyoldalú az ipari park vertikuma – fontos lenne más típusú (pl. informatikai cégek, nagyobb hozzáadott érték) betelepülésének ösztönzése (Bicske jó példa)
- épített környezet: garázstelepeket (bár most probléma) lehet lehetőségként is felfogni
- fő probléma, hogy nincs „belváros”, városközpont, minőségi funkcionális közösségi tér, „agóra” ahol jó lenni, beszélgetni, találkozni, stb. pedig egyre több jele van az igény megjelenésének
- a PH épületének elbontása lenne jó... csak itt kellene a „belvárost” (környezetrendezés, közterületi funkciók) kialakítani, itt van minden... baj, hogy a nagy forgalmú főút itt halad át, de ha az elkerülő megvalósul, akkor már rendben

- van fizetőképes kereslet (csak Tatán, Környén, Tatabányán költik a pénzüket), tehát a szolgáltatásokért tudnának fizetni
- nincs megfelelő „kereskedői kultúra” – nem motiválja a fogyasztót a helyben való költésre, megy a szomszéd városba – boltok becsuknak
- Vértesszentkereszt legyen az erősségek között
- egészségügyi ellátás pillanatnyilag kielégítő, de az országosan tapasztalt problémák itt is hamarosan jelentkeznek majd (betöltetlen praxisok lesznek)
- szükséges volna stabil sürgősségi ellátás, mentőszolgálat
- vasútra nincs igazán szükség, de szegény, ahogy a vasútállomás és környéke kinéz, rendbe kell tenni. A vasút Fehérvár felé történő fejlesztése nem reális, régóta téma, de igazán nem fontos senkinek
- legfontosabb az elkerülő, az ipari parkhoz vezető út
- lovasturizmus adottságai jók - bár a városban nincs lovarda (csak Környebányán, Vértessomlón, Gánton), az erődgazdasággal lenne konfliktus
- nincs Svandabereg védett tanösvény
- korszerű kerékpártároló sehol nincs, sehol nem merik hagyni a biciklit
- Nyíres-Német dűlő így nem maradhat, de a megoldás komplex, bár nincs értelme fejleszteni
- közbiztonság, közterület-felügyelet erősítése, kamerarendszer; most is van pár helyen, de nem nézi senki...
- Haraszt-hegy jó adottság, de szipósok helye, nem biztonságos, elhanyagolt
- Kisbér felé is lehetne kerékpárút a felhagyott vasúti pályán a bokodi erőműtől...
- TDM jó ötlet, saját talán felesleges, csatlakozni kellene a tataihoz vagy a mórihoz ...., nincs aki a turizmus ügyét felvállalná, pl. civil szervezet..., turisztikai programcsomag, marketing, internetes megjelenés szükséges
- csak ápolási intézet van, szociális otthon kellene – idősök bentlakásos otthona
- inkubátorház, fiatal vállalkozók támogatása szükséges (kicsi a vállalkozási kedv, nincsenek vállalkozói ismeretek, kellene a fiatalok ez irányú képzése, motiválása. Esetleg cégekkel együttműködés e téren?)
- Szakképzési centrum kialakítása, tanfolyamok a helyi igények kielégítésére (átképzés, együttműködés), az OKJ-s, állami rendszertől függetlenül, mert az nem ad adekvát választ az igényekre (képzési együttműködések támogatása a munkahelyteremtés érdekében?)
- a városgazdálkodás épületében lehetne az inkubátorház
- nincs megfelelő vasúti kapcsolat a fővárossal (nincs késő este vonat)
- a vasút kettészeli a várost a helyzetértékelés alapján – de van 3 átgázoló, viszont a Miskócra u. felől szükséges lenne egy gyalogos, kerékpáros átgázoló
- Petőfi udvar fejlesztése folytatódni fog tömbök megújítása, zöldterület fejlesztés (ez a rész lehetne a szociális városrehabilitáció akcióterülete)
- turisztikai fogadókapu lehet a bányász múzeumnál (környékén legalább 70 attrakció van) – motocross pálya a volt bányaterületek valamelyikén – erre a város már kapott megkeresést, de nem lett az ügyből semmi (nem önkormányzati tulajdon); a horgászturizmus nem kínál nagy perspektívát jellegéből fakadóan

2. Végül a jelenlévők kiemelték az általuk fontosnak tartott célokat:

## CÉLOK

- Elkörülő út megépítése
- Majki turisztikai célpontok megközelítéséhez tömegközlekedés kiépítése ("DOPÓ")
- Városközpont reális, valódi kialakítása (Idéi tó, Strand, Színpad, új sportcsarnok, Horvát-helyvonalszabvány)
- Majki turisztikai fejlesztésekhez is kapcsolódva városi szálláshely/szálloda sportturizmus
- Belterületi utak, járdák, csapadékvíz elvezetés felújítása.
- Parkolók építése, közterületek felújítása
- Közterület felügyelet bővítése, erősítése kamerarendszer teljes városban!
- Kerekpárút építése (települések között, településen belül)
  - ↳ + szolgáltatások
  - ↳ + Majka
  - ↳ Kisbér felől volt vasútnál

- Települési épületállomány revitalizálás, rekonstrukció → Lakóépület  
→ Központ is
- Sürgősségi Központ kiépítése (Falu, Földvárán tév)
- Szociális Otthon kialakítása
- Idősek bentlakásos otthona
- Inkubátorház (Kkv-ék, kezdő vállalkozók)  
↳ esetleg jelenlegi PKI épületének átalakításával  
→ esetleg Önk. Zrt. telephelyén
- Helyi szakképzési centrum, képző intézet felállítása (cégekkel közösen, gyakorlati idő, tanműhely)
- Vasútállomás felújítása és közlekedési csomópont kapcsolata (vasút, busz, autó, kerékpár)
- Városi tavak, patakok revitalizáció és környezetvédelmi megújítása, fejlesztése

- Ipari parki utak felújítása, új feljáró és bekötő út
- BARNÁ MEZŐ MEGSZERZÉSE KEDVEZMÉNYESEN AZ ÖNKORMÁNYZAT SZÁMÁRA
- VOLT ARANY ISKOLA'BA TÖVÁBBI FUNKCIÓK TELEPÍTÉSE ("Szolgáltató városközpont")
  - Béké S7.
- Munkás szálláshelyek intézményeinek kialakítása ("munkásszálló")
- Bérutak építése
  - ↳ Befűti udvari fűmők.
- TDM-hoz kapcsolódó

**2. A 314/2012 (XI.8.) KORM. R. 31.§. SZERINTI VÉLEMÉNYEZÉSI SZAKASZBAN  
2015.06.26.-IG BEÉRKEZETT VÉLEMÉNYEK ÉS VÁLASZOK TÁBLÁZATA**

A	B	C	D
<b>Sor-szám</b>	<b>Egyeztetési szakterület</b> <b>Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet</b> <b>Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény</b>	<b>Dokumen-táció átvé-tel dátuma</b>	<b>Válaszok</b>
1	településfejlesztés, területrendezés, településrendezés <b>Fejér Megyei Kormányhivatal Építésügyi Osztály</b>	2015.05.27.	
2			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
3	környezetvédelem, természet- és tájvédelem <b>Győr-Moson-Sopron Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Fő-osztály</b> Iktatószám: 6697-2/2015	2015.05.28.	
	<p><b>Levegőtisztaság-védelmi szempontból:</b> Az elkészült fejlesztési stratégia részeként tervezett hulladékhasznosítási tevékenységhez kapcsolódó közlekedés és a komposztáló hatásait kell főként levegőtisztaság-védelmi szempontból figyelembe venni. A közlekedésből és a komposztálásból származó levegőterhelés hatásait védőtávolság és védőfásítás kialakításával lehet csökkenteni, amelyet már a - területigényt figyelembe véve- a rendezési terv módosításnál tervezni kell.</p> <p><b>Táj- és természetvédelmi szempontból:</b> A fejlesztési stratégiában vázolt célokkal egyetértünk, azokat reálisnak és előremutatónak tartjuk, különösen a „város természeti és környezeti állapotának javítása az erőforrás-hatékonyság, klímaturatosság szem előtt tartásával” nevű célprogramban tett javaslatokra. A táj- és természetvédelmi munkarész megfelelően kidolgozott, a dokumentum elfogadását javasoljuk.</p> <p><b>Hulladékgazdálkodási szempontból:</b> Az elkészült fejlesztési stratégiában tervezett hulladékgazdálkodási célok a hulladékról szóló 2012. évi CLXXXV. Törvény által megfogalmazott általános szabályok szerint megfelelőek. A tervezett hulladéklerakó bővítés környezetvédelmi létesítési és működési engedélyeztetése a környezetvédelmi hatóságon kerül elbírálásra.</p> <p><b>Zaj- és rezgésvédelmi szempontból:</b> A zaj-és rezgésvédelem érdekeit az elkészült stratégia nem sérti. A környezeti zaj és rezgés elleni védelem egyes szabályairól szóló 284/2007. (X. 29.) Korm. rendelet előírásait valamint a zaj és rezgésterhelési határértékek megállapításáról szóló 27/2008 (XII. 3.) KvVM-EüM együttes rendelet határértékeinek betarthatóságát biztosítani kell, az ebből adódó problémák elsősorban nyomvonalas közlekedési létesítmények működéséből származnak.</p>		nem igényel intézkedést

<sup>1</sup> A sorszámozás a 314/2012. (XI.8.) Korm. r. 9. sz. melléklete szerinti; csak az érintetteket szerepeltetjük; az eljárásban résztvevő egyéb partnereket betűvel jelöltük.

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	<p>A nyomvonal- fejlesztések tekintetében a területkijelöléseknél különös figyelmet kell fordítani a lakó - és zajtól védendő egyéb területek esetében megfelelő védőtávolság tartására, a zaj-és rezgésterhelési határértékek betarthatókká váljanak a várható forgalom nagyságok mellett.</p> <p>Az ipari park által generált közlekedésből származó zajterhelés csökkentésére, a meglévő ipari szállítási utak tehermentesítése lehet célravezető, a teherforgalom belvárosi infrastrukturális hálózathoz való kiszorításával, új elkerülő út/utak létesítésével. A hosszútávú prognózisok a gépjárművek számának folyamatos növekedését mutatják, így ezek a megoldások ideiglenesen jelenthetnek megoldást.</p> <p>A közlekedés (sok esetben az ipari létesítményektől származó környezeti zajterhelés) okozta zaj- és rezgésterhelés csökkentését távlati fejlesztések esetében célravezetően elsősorban területrendezési eszközökkel lehet megoldani.</p> <p>A várost érintő, meglévő ipari létesítmények környezeti zajkibocsátása jól kezelhető és a további fejlesztések esetén az esetleges határérték túllépések megelőzhetők szakszerű tervezéssel.</p> <p>Általánosságban - fenti kiegészítésekkel - levegőtisztaság-védelmi, táj- és természetvédelmi, hulladékgazdálkodási, valamint zaj- és rezgésvédelmi szempontból a stratégia tartalmát a hatóság tudomásul veszi és elfogadásra javasolja azzal, hogy további feltételeket az egyéb eljárások érintett szakaszaiban közöl.</p> <p>A hatóság az eljárás további szakaszában is részt kíván venni.</p>		
4	természet- és tájvédelem Duna-Ipoly Nemzeti Park	2015.05.27.	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
5	vízvédelem Győr-Moson-Sopron Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	2015.05.28	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
6	vízgazdálkodás Győr-Moson-Sopron Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	2015.05.28	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
7	tűzvédelmi, polgári védelem Győr-Moson-Sopron Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság	2015.05.28.	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
8	közegészségügy Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Főosztály Ügyiratszám KER/067/00592-2/2015	2015.05.28.	
	A Főosztály a dokumentációt áttekintette, az abban foglaltak ellen közegészségügyi szempontból kifogást nem emel.		nem igényel intézkedést
9	közlekedés: gyorsforgalmi úttal, közúti határátkelőhellyel, víziúttal és vasúti pályahálózattal, különösen szintbeli közúti-vasúti átjáróval érintett település esetében KEM kormányhivatal Műszaki engedélyezési és Fogyasztóvédelmi Főosztály, Közlekedési	2015.05.28.	

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	<b>Osztály</b>		
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
10	közlekedés: légi közlekedéssel érintett település esetében, <b>Nemzeti Közlekedési Hatóság Légügyi Hivatal</b> Iktatószám: FD/RR/NS/A/1337/1/2015	2015.05.27.	
	Az NKH Légügyi Hivatal (1675 Budapest Pf.: 41., a továbbiakban: a Hatóság) a 2015. május 27. napján, Oroszlány Város integrált településfejlesztési stratégiájának véleményezése tárgyban érkezett megkeresésével kapcsolatban tájékoztatja, hogy az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (a továbbiakban: Étv.) 8. § alapján az integrált településfejlesztési stratégiához <b>hozzájárul</b> .  A Hatóság a további egyeztetési eljárásban <b>nem kíván</b> részt venni.		nem igényel intézkedést
11	közlekedés: minden más esetben <b>NKH Útügyi Hatóság</b>	2015.05.27.	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
12	örökségvédelem <b>Forster központ</b>	2015.05.28.	
			a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
13	örökségvédelem <b>Tatabányai Járási Hivatal Építésügyi és Örökségvédelmi Osztály</b> Ügyiratszám: KE-06D/EP/1223-2/2015.	2015.05.28.	

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	<p>1. A fejlesztési elképzelések sorában méltó helyet kap az egykori kamalduli remeteség együttese, „<b>Majki kamalduli remeteség</b>” néven és 2380 törzsszámon [azonosító szám: 6353] védett műemlék és hozzá tartozó további egyedileg védett műemlékek.</p> <p>a. Az útbaigazító rendszer tervezésekor javasoljuk az egykori teljes birtok értékeinek (pl. malmok, kápolna, Madárhegy, mint egyko-ri szőlőhegy stb.) bemutatását, táblával való megjelölését, mely-hez javasoljuk felvenni a kapcsolatot a Forster Központtal. Tu-domásunk szerint a Központ jogelődje részletesen foglalkozott az egykori birtok történeti tájként való levédésével, melynek doku-mentációja komoly segítséget jelentene az értékek bemutatásá-ban.</p> <p>b. Külön figyelmet kellene fordítani a területen zavaró elemek eltá-volítására, elrejtésére, mint például nem egységes reklámtáblák, közműépítmények stb.</p> <p>c. A kamalduli remeteségtől független, de annak környezetében ta-lálható premontrei romok bemutatását is kérjük hangsúlyosab-ban kezelni.</p> <p>2. A vértesszentkereszti romok - „<b>Vértesszentkereszti bencés kolostor romjai</b>” néven és 4277 törzsszámon [azonosító szám: 16072], valamint a „<b>Vértesszentkereszti bencés templomrom</b>” néven és 2381 törzs-számon [azonosító szám: 6352] védett műemlékek – tekintetében</p> <p>a. az útbaigazító táblarendszert javasoljuk mielőbb megvalósítani és</p> <p>b. a terület fejlesztését, a jelenlegi méltatlan helyzet felszámolását a tervezettnél korábbi ütemben magvalósítani.</p> <p>c. A régészeti emlékek figyelembe vételével – Szentgyörgyvár, Gerencsérvár – akár egy új akcióterület kialakítása is elképzelhe-tő lenne.</p> <p>3. A város <b>szocreál építészeti értékeit</b> javasoljuk</p> <p>a. a városi egységes marketing és kommunikációs arculat kialakí-tásánál hangsúlyosan figyelembe venne.</p> <p>b. Ezen kívül érdemesnek tarjuk egy alapos értékvizsgálat és kuta-tás elkészítését egyes épületek esetleges nyilvántartásba vétele, műemlékké nyilvánítása vagy a terület esetleges műemléki jelen-tőségű területté nyilvánítása érdekében.</p> <p>c. A tervezett fejlesztések szempontjából is lényeges lenne az érté-kek szakszerű feltárása.</p> <p><b>Kérjük észrevételeink figyelembe vételét!</b></p>		<p>A vélemény mindhárom pontja a kidolgozandó projektekre vonatkozik, ezért - egyetértve velük - az ITS szintjén nem igényel intézkedést.</p>
14	<p>földvédelem Komárom-Esztergom Megyei Korm.Hiv. Földhivatali Főosztály Földmérési és Földügyi Osztály Ügyszám : 10138/2015</p>	2015.05.28.	

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	A településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célkitűzések megvalósítása során a zöldmezős beruházások mellett, célszerű a barnamezős beruházásokat előtérbe helyezni. A gazdasági (ipari park), infrastrukturális fejlesztésekkel (utak, vasút, közművek), valamint a város turisztikai fejlesztésével szemben, földvédelmi szempontból <b>kifogást nem emelek.</b>		nem igényel intézkedést
15	erdőrendezés, erdővédelem <b>Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal Élelmiszerlánc-biztonsági és Földművelés- ügyi Főosztály</b>	2015.05.27.	a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
17	honvédelem <b>HM Hatósági Hivatala</b>	2015.05.27	
19	bányászat, geológia, morfológia, csúszásveszély <b>Pest Megyei Kormányhivatal Bányászati Osztály</b>	2015.05.28	a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
20	hírközlés <b>Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság</b> <u>Iktatószám:</u> CS/14647-2/2015.	2015.05.28.	a jogszabály szerinti határidőn belül nem adott választ
	A Nemzeti Média- és Hírközlési Hatóság Hivatala (a továbbiakban: Hatóság) az Oroszlány Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájával kapcsolatos véleményezési dokumentációt megvizsgálta. A rendeletervezet hírközlési érdeket nem sért, a módosítás ellen a Hatóság kifogást nem emel.		nem igényel intézkedést
A	<b>Komárom-Esztergom Megyei Kormányhivatal Megyei Állami Főépítész</b> <b>Ügyszám:</b> KED/1/200-2/2015.	2015.05.28.	

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	<p><u>Az ITS tervezetével kapcsolatos észrevételeim:</u></p> <p>A véleményezési dokumentáció felépítése követi az Eljr. 2. sz. mellékletében foglaltakat, magas szinten kidolgozott, logikus felépítésű anyag, melyben a városfejlesztési elemek területi beavatkozásai részletesen kifejtésre kerültek.</p> <p><b>A településfejlesztési stratégia egyeztetésének és elfogadásának további szakaszai:</b></p> <p>Az Eljr. 31.§ (2) bekezdése szerint a polgármester a beérkezett véleményeket, illetve a vélemények alapján átdolgozott stratégiát ismerteti a képviselő-testülettel.</p> <p>Az Eljr. 30.§ (3) bekezdése alapján az elfogadott stratégiát az önkormányzat honlapján közzé kell tenni.</p> <p>Az Eljr. 30.§ (4) bekezdése szerint a stratégia elfogadásáról és honlapon való közzétételéről a polgármester 5 napon belül értesítést küld az egyeztetésben részt vetteknek és az állami főépítésznek.</p>		. nem igényel intézkedést
B	<b>Környe község polgármestere</b> <i>Ikt. szám: 1670-2/2015</i>		
	Oroszlány Város Megalapozó Vizsgálata és Integrált Településfejlesztési Stratégiája dokumentáció tervezetét tanulmányoztuk, önkormányzatunk részéről kifogást nem emelünk. Az eljárásban a továbbiakban is részt kívánunk venni.		nem igényel intézkedést
C	<b>Lakossági vélemény (Elekes László)</b>		
	Projektjavaslat a horgászturizmus fejlesztésére, az erre alkalmas tavak revitalizációjára		A külterületi vízfolyások-tavak rendezése az 'Által-ér vízgyűjtőjének rendezése' projekt keretén belül folyik. A városi tavak revitalizációs projektjeibe a horgászturizmust beépítettük, a partnerek/stakeholderek közt a horgászegyesületek is szerepelnek.
D	<b>Lakossági vélemény (Kövesdi Béla)</b>		
	<p>- az Ipari parki fejlesztések kapcsán: "Javasolom adott esetben a jelentkező vállalkozóval "városfejlesztési megállapodást" kötni, ha az "erőviszonyok" ezt lehetővé teszik."</p> <p>- javasolom az önkormányzatnak, hogy foglalkozzon olyan a közérzetet javító, az élhető város koncepciót erősítő apróbb, gyorsan , viszonylag olcsón megoldható dolgokkal, mint pl:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- a "művház" akadálymentesítése /állítólaga a lift valahol megvan?/</li> <li>- a piacon a "zöldeséges soron" az út szélesítése</li> <li>- a temetőben néhány út megjavítása</li> <li>- a Táncsics M. u 26 mögötti területen egy ma már szükségtelenné vált parkolást tiltó tábla eltávolítása, az ott élő autósok által kitaposott mintegy 40 m hosszú, valaha zöldfelületet parko-</li> </ul>		<p>- nem igényel intézkedést</p> <p>- a "művház" rekonstrukciója (A1/3) a középület akadálymentesítését is jelenti a hatályos építési jogszabályok szerint.</p> <p>- az egyébként megfontolandó javaslat nem az ITS nagyságrendjébe esik</p> <p>- az egyébként megfontolandó javaslat nem az ITS nagyságrendjébe esik</p>

A	B	C	D
Sor-szám 1	Egyeztetési szakterület Egyeztetési eljárásban részt vevő államigazgatási szervezet Válaszlevél száma, az ITS szempontjából releváns vélemény	Dokumen- táció átvé- tel dátuma	Válaszok
	<p>lónak kialakítani. /Számos tapasztalat utal arra, hogy az előállott helyzetet helyesebb legali- zálni, mint az eredeti állapotot visszaállítani.</p> <p>- a közterület felügyelők kapjanak feladatot a KRESZ táblák vizsgálatára, tegyenek javaslatot változtatásra. /Tudnék példákat, hol hiányzik, hol felesleges./</p> <p>- a vasútállomásnál lévő felüljárót - a tervvel ellentétben nem javasolom akadálymentesíteni szinte lehetetlen gazdaságosan elvégezni, helyette a közelében "kitaposott gyalogösvényt" rendbe hozni, legalizálni.</p> <p>Végezetül arra biztatom az önkormányzatot, hogy fontolja meg Oroszlány ökológiai lábnyo- mának elkészíttetését.</p>		<p>- a javasolt parkoló kialakítására a H7 projekt keretében van lehetőség.</p> <p>- az egyébként megfontolandó javaslat nem az ITS nagyságrendjébe esik</p> <p>- a vasútállomás és környezetének felújítása (A2/4) projektötlet, kidol- gozása során a javaslat figyelembe vehető</p> <p>- az egyébként megfontolandó javaslat nem az ITS nagyságrendjébe esik</p>
E			